

ANTON 安東

安東油田服務集團

Anton Oilfield Services Group

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：3337)



2025

年度報告

目 錄

公司介紹	2	獨立核數師報告	73
財務概覽	5	綜合財務狀況表	78
財務摘要	7	綜合損益表	80
董事會主席報告	9	綜合損益及其他綜合收益表	81
公司資料	12	綜合權益變動表	82
管理層討論與分析	14	綜合現金流量表	84
董事會報告	34	綜合財務報表附註	85
董事與高級管理層履歷	52		
企業管治報告	54		



公司介紹

安東油田服務集團（香港聯交所股票代號：3337）（「安東」或「本公司」，連同其附屬公司，合稱「本集團」），是全球領先的、創新型的一體化油田技術服務公司。本集團業務遍佈全球主要的油氣產區，為客戶提供油氣開發全方位的產品和技術。

本集團致力於全球油氣開發新興市場的深度發展，業務涵蓋全球30多個國家和地區，包括中國、中東、非洲、中亞、東南亞、拉美地區，形成了快速響應的全球服務支持體系。本集團擁有獨特的成本技術優勢，通過產品服務創新和差異化經營，為客戶的油氣開發和資源利用全面提效，助力客戶實現資產價值最大化。本集團的企業文化根植於東方傳統文化，核心價值觀是以客戶為中心、艱苦奮鬥、學習創新。本集團的使命是幫助別人成功，對內與員工合夥分享，對外與合作夥伴共贏發展。本集團的願景是成為人與環境高效、和諧發展的典範。在每一個項目場景，本集團致力實施「精益作業」，最大限度地為客戶創造價值。本集團在發展壯大的過程中，盡己所能促進社會進步，實現與社會和諧的發展。

業務

公司的長期戰略目標，是打造全球領先的能源資產增值一體化解決方案平台。面向未來，集團持續推動戰略升維與業務創新，以客戶需求為導向，深度延伸產業鏈價值。通過對油田技術服務、油田管理服務、檢測服務與鑽機服務的系統性整合與重構，集團已將業務矩陣全面升級為三大核心板塊：一體化油田技術服務、智能管理服務與能源資產經營業務，致力於提升行業資源的開發利用效率，賦能企業可持續發展。

公司介紹

本集團當前的業務分部為：一體化油田技術服務、智能管理服務及能源資產經營業務三個板塊，三個分部業務簡單介紹如下：

一體化油田技術服務集群

一體化油田技術服務是本集團具有傳統優勢的成熟業務板塊。本集團具備覆蓋油氣開發全生命週期的一體化技術服務能力，以油藏地質技術為核心驅動力，長期扎根現場，為客戶提供鑽井、完井及增產技術等服務，致力於通過個性化服務及研究支持協助客戶實現資源開發全面提效，達成油藏資產價值最大化。此外，集團的AI賦能、精準實時監測及數智提效技術已在中國及海外市場得到廣泛推廣與應用，進一步鞏固了集團在複雜油氣藏開發領域的綜合服務能力。

鑽井技術服務

「鑽井技術服務」為客戶提供鑽完井一體化總包和專業的鑽井相關單項技術服務，如鑽井提速、定向鑽井、泥漿服務等。

完井技術服務

「完井技術服務」為客戶提供油氣井的一體化完井解決方案，以完井工具及技術、防砂技術、控水及智能完井、人工舉升技術及服務、排水採氣技術等一體化服務為技術特色，通過智能完井產品引領完井工藝的不斷創新。

增產技術服務

「增產技術服務」通過地質工程相結合，提供以非常規油氣藏增產為特色的一系列解決方案，擁有成熟的油氣田增產技術設計和服務、充足的泵注設備資源和完善的試修裝備配套。

智能管理服務集群

智能管理服務是本集團快速發展的業務板塊，主要涵蓋能源項目管理服務、數智技術服務及檢測服務三個領域。為客戶提供全程伴隨、全方位覆蓋的能源資產專業化管理服務，以數智化技術和國際管理、運維經驗及體系為依托，幫助客戶降低作業成本，提升運營效率，實現資產增值。當前已憑藉中東、非洲和亞洲諸多項目的成功運營，構建起國際化能源項目服務網絡。

能源項目管理服務

「能源項目管理服務」依託17年專業經驗與數智化技術，為客戶提供覆蓋油氣、新能源等全場景的全生命周期服務，包括運維、供應鏈及一體化管理，以卓越交付能力實現全球化優質服務。

數智技術服務

「數智技術服務」為客戶提供能源現場智能解決方案，覆蓋油氣及新能源全場景，提供定制化服務與落地運維。已建立全球支持體系，並在中東市場成功落地多個項目，賦能行業數智化轉型。

檢測服務

「檢測服務」包括本集團為各類油氣田設備設施資產高效運行提供的技術支持服務，包括各類設備設施的檢測與修復、智能監測以及數字化、智能化管理服務，協助客戶降低成本、保障資產安全，實現節能增效、安全環保。

能源資產經營業務集群

能源資產經營業務是本集團着眼長遠發展重點培育的新興戰略板塊，旨在通過構建「研究、設計、資源整合、項目建設、運營管理」的全鏈條一體化解決方案，深度挖掘並分享資產增值收益。

天然氣及新能源基礎設施

「天然氣及能源基礎設施業務」圍繞天然氣處理、輸送、發電、LNG利用及綜合能源設施等場景，通過投資、建設、運營、租賃及資源處理等模式，為客戶提供覆蓋能源基礎設施全生命周期的資產增值解決方案。

油氣資源開發

「油氣資源開發業務」發揮地質油藏研究與增產降本技術優勢，以技術服務作業者身份開發全球邊際油氣區塊，助力客戶資產效益最大化並分享增值收益。

財務概覽

簡明綜合損益表

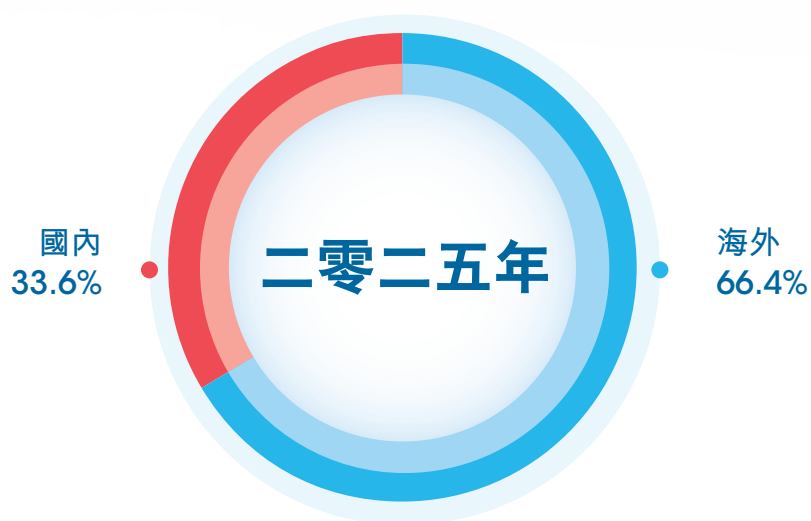
人民幣千元	截至十二月三十一日止年度				二零二五年
	二零二一年	二零二二年	二零二三年	二零二四年	
收入	2,923,566	3,514,912	4,434,798	4,753,934	5,571,722
其他收益·淨額	24,919	153,114	(17,286)	(4,673)	11,448
經營成本	(2,519,006)	(3,002,875)	(3,816,826)	(4,091,492)	(4,871,104)
經營利潤	429,479	665,151	600,686	657,769	712,066
財務費用·淨額	(252,170)	(251,293)	(195,129)	(156,301)	(125,299)
除所得稅前利潤	176,084	420,502	407,727	505,643	587,291
本年度(虧損)/利潤	75,350	297,591	220,560	257,504	383,180
以下各項應佔(虧損)/利潤：					
本公司權益持有人	72,218	293,810	196,513	242,649	373,090
非控股權益	3,132	3,781	24,047	14,855	10,090
股息	-	-	0.013	0.025	0.037
本年歸屬於本公司權益持有人的每股 (虧損)/盈利 (以每股人民幣表示)					
基本	0.0249	0.1013	0.0675	0.0854	0.1370
攤薄	0.0246	0.0990	0.0666	0.0837	0.1280

簡明綜合財務狀況表

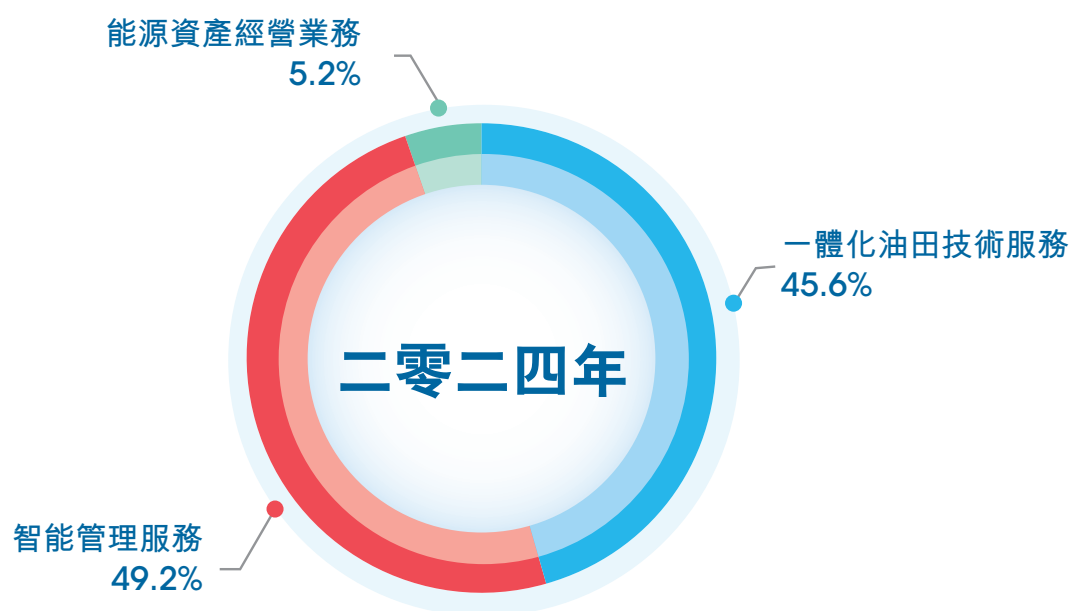
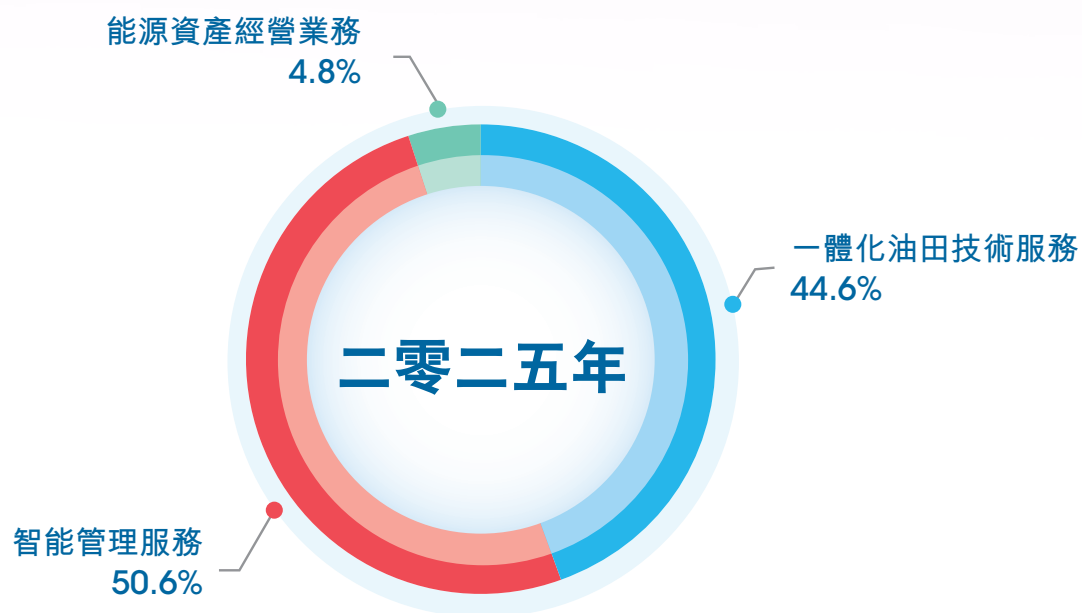
人民幣千元	於十二月三十一日				二零二五年
	二零二一年	二零二二年	二零二三年	二零二四年	
資產					
非流動資產	2,709,437	2,880,925	2,783,339	2,677,977	2,656,546
流動資產	5,439,928	5,101,870	7,023,535	7,540,005	8,938,785
資產總計	8,149,365	7,982,795	9,806,874	10,217,982	11,595,331
權益總計	2,828,161	3,300,809	3,420,886	3,608,340	3,768,660
負債					
非流動負債	996,120	891,033	1,165,331	470,924	625,179
流動負債	4,325,084	3,790,953	5,220,657	6,138,718	7,201,492
負債總計	5,321,204	4,681,986	6,385,988	6,609,642	7,826,671
權益及負債總計	8,149,365	7,982,795	9,806,874	10,217,982	11,595,331
流動資產淨值	1,114,844	1,310,917	1,802,878	1,401,287	1,737,293
資產總額減流動負債	3,824,281	4,191,842	4,586,217	4,079,264	4,393,839

財務摘要

收入按地區劃分



收入按產業集群劃分



董事會主席報告



尊敬的股東、朋友們：

很高興在此與大家分享集團於二零二五年取得的成績與對未來發展的展望。

二零二五年是集團「五年十倍」高增長戰略的奠基之年。年內，集團業務全球化深入發展，業務模式持續升級，業務規模持續增長，特別是得益於集團持續穩健的財務管理和阿米巴經營，權益持有人應佔利潤大幅增長53.8%，自由現金流再創新高。截至二零二五年底，集團在手現金達人民幣26.1億元，強勁的現金流表現及充裕的資金為未來持續高速發展奠定堅實基礎。

市場方面，集團持續深化全球三大市場佈局，中國市場作為傳統優勢市場，保持穩定增長；海外市場堅持「先伊拉克化，再全球化」策略，將伊拉克作為全球化核心據點，用一年的時間將其進一步做深、做紮實，在伊拉克南部大型油田持續取得了新項目突破。同時，集團在全球新興市場持續拓展，年內獲得資格准入並正式進入科威特市場，油田技術服務項目進入阿爾及利亞新市場，並在馬來西亞砂拉越落地首個天然氣利用項目。隨着項目落地和銷售突破，集團全球市場覆蓋和影響力進一步提升。

產業方面，集團堅持以客戶需求為導向，對業務進行進一步系統性整合，將業務矩陣升級為三大核心模塊：一體化油田技術服務、智能管理服務及能源資產經營業務。這三大業務模塊分別定位為集團的「傳統優勢、穩定增長業務」，「快速成長業務」與「新興培育，未來增長藍海業務」，三者互為支撐、協同並進，共同構築起集團階梯式、規模化增長的戰略格局。

管理方面，集團繼續完善全球運營體系，年內先後啟用香港新辦公室、迪拜全球運營中心及北京新辦公室，進一步貼近業務一線，為全球業務拓展提供堅實支撐。同時，優化人力資源管理制度，升級全球化人才網絡，並持續迭代數智化管理系統，實現高效全球化、數智化管理。

集團始終高度重視股東利益。二零二五年，在保障業務快速發展的同時，我們持續提升股東回報。年內，面對偏離集團業務基本面的外部環境變化引發的股價大幅波動，集團果斷開展多輪股份回購，以實際行動彰顯對公司長期價值的堅定信心。鑒於本年度淨利潤大幅增長、業務發展勢頭良好、現金儲備充足，董事會建議參照本公司派息政策，即以歸屬權益持有人淨利潤的30%派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息，股息總額約為人民幣112.0百萬元，較二零二四年的股息派付總額增長53.4%。

展望二零二六年

自成立以來，安東經歷了不同的發展階段，面對過不同的難題和挑戰。我們始終堅持創新與升維，在一次次戰勝挑戰中實現持續的積累與躍升，走出了一條越來越強大、堅韌、可持續的發展路徑。

當前，地緣政治衝突持續演變，全球經濟面臨較大不確定性。我們堅信，複雜局勢之下風險與機遇並存。我們將密切跟蹤全球局勢變化，審慎識別風險，積極把握機遇。特別是在中東地區局勢動蕩的背景下，相關國家未來的產能重建與產量提升所蘊含的潛在業務增量，將成為我們未來一年重點關注的方向。

二零二六年將是集團推行「全面全球化」的一年。我們將持續優化全球市場平台網絡，重點強化全球新興市場，如北非、中東GCC國家、中亞、東南亞市場的突破，培育新的業務增長點；伊拉克市場，我們將繼續發揮品牌、服務能力和資源優勢，深挖油田復產、提產等市場機遇，進一步拓展業務；中國作為傳統優勢市場，將繼續保持市場活力與競爭優勢。三大市場協同發力，構建持續有力、可持續發展的市場佈局。

產業發展方面，集團將堅持以客戶為中心，深化客戶協同，着力構建可持續發展的產業生態。針對一體化油田技術服務這一傳統優勢產業，我們將聚焦產業根據地建設，提升現場解決方案能力，為客戶提供覆蓋現場全生命周期的個性化服務；智能管理服務在全球範圍內面臨重大增長機遇，集團將強化設計諮詢核心能力，推動差異化發展，加快重點人工智能賦能項目落地，持續推進創新；能源資產經營業務作為新興培育產業，二零二六年集團將重點推進得福瑞油田項目鑽井工作，並同步探索全球邊際油氣區塊項目機會，打造新的增長極。

我們將持續迭代合夥創新創業機制，打造高活力及敏捷型組織，鞏固行業創新引領者地位。同時，堅定不移踐行綠色低碳發展策略，將可持續發展理念融入業務運營，創造長期股東價值，推動社會可持續進步。

董事會主席報告

致謝

我謹代表董事會、管理層及全體員工，向所有關心與支持安東發展的股東、合作夥伴及社會各界表示衷心感謝！安東將持續以技術引領，堅持創新發展，為客戶創造價值，為員工賦能成長，為社會貢獻力量！

主席
羅林

二零二六年四月二十八日

董事會

執行董事

羅林先生
皮至峰先生
范永洪先生

非執行董事

黃松先生

獨立非執行董事

張永一先生
朱小平先生
WEE Yiau Hin先生
陳欣女士

審核委員會

朱小平先生(主席)
張永一先生
WEE Yiau Hin先生

薪酬委員會

WEE Yiau Hin先生(主席)
朱小平先生
羅林先生

提名委員會

張永一先生(主席)
WEE Yiau Hin先生
羅林先生

ESG (「環境、社會與管治」) 委員會

陳欣女士(主席)
皮至峰先生
范永洪先生

授權代表

羅林先生
歐陽麗妮女士

公司秘書

歐陽麗妮女士

公司網站

www.antonoil.com

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號利園一期19樓1922室

中國主要營業地點

中國北京市朝陽區
望京東園四區9號樓一
阿里中心·望京A座2層郵編100102

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

公司資料

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court
Camana Bay
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17M樓
1712-1716號舖

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

法律顧問

有關香港及美國法律：

盛德律師事務所

有關開曼群島法律：

Maples and Calder

主要往來銀行

花旗銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
興業銀行

於香港聯合交易所有限公司主板的股份代號

3337

上市日期

二零零七年十二月十四日

管理層討論與分析

業務回顧

二零二五年，全球經濟在貿易政策調整與地緣政治風險交織中展現較強韌性，主要經濟體貨幣政策由緊轉鬆為能源需求提供支撐；國際油價雖受供需博弈影響呈震蕩走勢，但全球能源消費總量穩步增長。油氣行業通過技術革新與高效管理實現降本增效，與此同時，能源安全與低碳轉型協同推進，正驅動全球能源投資結構優化，為全球油氣及能源服務企業開闢了新的增長空間。

二零二五年是集團「五年十倍」高增長戰略下的奠基之年。年內，本集團業務全球化深入發展，業務規模持續拓展，收入、利潤持續增長。其中，集團收入增長17.2%，權益持有人應佔利潤大幅增長53.8%，集團現金流表現持續強勁，自由現金流達1,043.4百萬元，截至二零二五年十二月三十一日，集團在手現金達人民幣2,610.0百萬元，強勁的現金流表現及充裕的資金為未來持續高速發展打下堅實基礎。

全球化市場

本集團持續推進全球市場佈局，在成熟市場保持穩定增長的同時，不斷拓展新興市場空間。年內，集團中國、伊拉克市場穩定發展，同時，於中東、東南亞、中亞及非洲等區域持續開拓業務，不斷獲取新的項目機會。通過持續推動項目落地及銷售突破，本集團全球市場覆蓋面及市場影響力進一步提升。

二零二五年，本集團新增訂單共計8,109.6百萬元，其中，海外市場新增訂單人民幣5,250.6百萬元，佔集團總體新增訂單比例64.7%；中國市場新增訂單為人民幣2,859.0百萬元，佔比為35.3%。截止二零二五年十二月三十一日，本集團在手訂單達人民幣16,755.6百萬元，為集團未來業務持續增長提供了堅實保障。

業務模式持續升級

本集團致力於成為全球領先的能源資產增值解決方案一體化服務平台公司。以此為基點，年內，集團以客戶需求為導向，深度延伸產業鏈價值，對原有的油田技術服務、油田管理服務、檢測服務及鑽機服務進行了系統性整合與重構，將業務矩陣升級為三大核心模塊：一體化油田技術服務、智能管理服務及能源資產經營業務。這三大業務模塊分別定位為集團的「傳統優勢基石」、「快速成長引擎」與「新興培育藍海」，三者互為支撐、協同並進，共同構築起集團階梯式、規模化增長的戰略格局。

本集團堅持以客戶為中心，深入理解客戶痛點，提供定制化、一體化解決方案及全生命週期服務支持，推進差異化發展路徑，不斷提升綜合服務能力與客戶黏性，推動業務結構持續優化，實現穩健、高質量增長。

全球化管理轉型升級

二零二五年，本集團持續推進全球化轉型升級，完善全球運營體系，年內先後啟用香港新辦公室、迪拜全球運營中心及北京新辦公室，運營更好的貼近業務一線，為全球業務拓展提供堅實支撐。集團亦進一步優化人力資源管理制度，全面升級全球化人才體系，拓展國際化招聘渠道，強化國際化僱主品牌。

本集團持續優化供應鏈管理，通過降本增效、強化戰略合作及採購數字化升級，全年採購效率與成本控制穩步提升，為集團高效運營提供有力支撐。同時，集團廣泛應用人工智能及數字化管理系統，覆蓋人力資源、QHSE(質量、健康、安全和環境)、財務及市場管理等領域，實現管理全面數字化，建立主數據庫，推動數據集中與智能分析能力建設，提升智能管理服務能力。

本集團全年持續深化阿米巴經營及成本管控，持續開展業務全過程現金流管理，提升資金使用效率，全年現金流管理效果顯著，實現經營性現金淨流入人民幣1,369.7百萬元，自由現金流達人民幣1,043.4百萬元，再創歷史新高。

提升股東回報

集團高度重視全體股東利益，於二零二四年正式發佈了集團股票分紅及回購政策。根據該政策，若集團當年歸屬權益持有人淨利潤及累計未分配利潤為正，且現金流能夠滿足公司日常經營及可持續發展資金需求，集團將參考歸屬權益持有人淨利潤的30%進行現金分紅；同時，當管理層認為公司股價與業務實質嚴重偏離時，可考慮使用上一年度自由現金流的5%-10%開展適時股份回購。

二零二五年，集團在保障業務快速發展的同時，持續推進股東回報的提升，年內，面對偏離集團業務基本面的外部環境變化帶來的股價大幅波動，本集團果斷開展了多輪股份回購，以實際行動彰顯對公司長期價值的堅定信心。集團全年回購股份83,740,000股，回購花費總額超85.5百萬元，有效維護了股價穩定及股東利益。得益於集團利潤的增長及股份回購的積極開展，集團每股收益較上一年度顯著提升60.4%。

同時，鑒於本集團本年度淨利潤大幅增長，且集團業務增長勢頭良好，現金儲備充足，公司董事會建議參照歸屬權益持有人淨利潤的30%，派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息，股息總額約為人民幣112.0百萬元，較二零二四年的股息派付總額增長53.4%。

環境、社會和管治(ESG)

本集團深度貫徹可持續發展願景，致力於實現運營與環境的和諧共生。在環境維度，集團通過技術創新、精益作業管理及服務模式優化，多措並舉提升管理與運營效率，不僅實現了自身運營層面的碳排放最小化，更賦能客戶共同推進綠色轉型，實現協同減碳。在積極履行社會責任方面，集團深度融入各業務所在地的發展，長期投入社區公益、教育扶持及救災減災等公益事業，以實際行動回饋社會。人才與創新是可持續發展的核心引擎。集團持續推進全球化人才引進與培養體系，不斷強化技術研發攻堅，力求在驅動業務高質量增長的同時，為社會文明進步貢獻堅實的企業力量。

二零二五年，集團在可持續發展及治理實踐方面取得多項重要成果：再次成功入選標普全球《可持續發展年鑑(中國版)2025》，彰顯集團在ESG領域的持續投入與成效；連續第三次入選由德勤中國、香港科技大學商學院及《哈佛商業評論》中文版聯合發佈的第七屆「中國卓越管理公司」榜單；榮獲由香港TVB主辦、香港生產力促進局協辦的TVB《環境、社會及管治大獎2025》「ESG特別嘉許獎－優異」獎項；成功加入亞太經合組織(APEC)能源工作組，為集團在亞太區域能源治理、技術交流及合作提供官方參與渠道。此外，集團子公司獲評「國家級專精特新小巨人企業」等多項榮譽，充分體現集團在行業實踐與社會責任方面的綜合影響力。

業績表現

二零二五年，本集團收入為人民幣5,571.7百萬元，較二零二四年的人民幣4,753.9百萬元增加人民幣817.8百萬元，增幅為17.2%；經營利潤為人民幣712.1百萬元，較二零二四年的人民幣657.8百萬元增加人民幣54.3百萬元，增幅為8.2%；淨利潤為人民幣383.2百萬元，較二零二四年同期的人民幣257.5百萬元上升約48.8%；本公司權益持有人應佔利潤為人民幣373.1百萬元，較二零二四年同期的人民幣242.6百萬元增加人民幣130.5百萬元，增幅為約53.8%，歸屬本公司權益持有人的淨利率為6.7%。較二零二四年同期增長1.6個百分點。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團應收賬款餘額約人民幣2,812.4百萬元，應收賬款平均周轉天數為164天，與二零二四年相比降低8天；存貨平均周轉天數為46天，與二零二四年相比降低18天；應付賬款平均周轉天數114天，與二零二四年相比增長7天；經營性淨現金流入為人民幣1,369.7百萬元，較二零二四年的人民幣1,325.1百萬元增加人民幣44.6百萬元。自由現金流1,043.4百萬元，較二零二四年的人民幣979.7百萬元增加人民幣63.7百萬元。

地域市場分析

二零二五年，本集團海外市場收入為人民幣3,698.2百萬元，較二零二四年同期的人民幣3,091.1百萬元增加人民幣607.1百萬元，增幅為19.6%，海外市場佔集團總體收入比例為66.4%。海外市場中，伊拉克市場收入為人民幣3,148.8百萬元，較二零二四年同期的人民幣2,601.4百萬元增加人民幣547.4百萬元，增幅為21.0%，佔集團整體收入為56.5%；其他海外市場收入為人民幣549.4百萬元，較二零二四年同期的人民幣489.7百萬元增加人民幣59.7百萬元，增幅為12.2%，佔集團整體收入9.9%。中國市場收入為人民幣1,873.5百萬元，較二零二四年同期的人民幣1,662.8百萬元增加人民幣210.7百萬元，增幅為12.7%，佔集團總收入比例為33.6%。

各市場收入比較

	截至十二月三十一日止十二個月			各市場佔總收入比例	
	二零二五年 (人民幣百萬元)	二零二四年 (人民幣百萬元)	變幅 (%)	二零二五年 (%)	二零二四年 (%)
海外市場	3,698.2	3,091.1	19.6%	66.4%	65.0%
中國市場	1,873.5	1,662.8	12.7%	33.6%	35.0%
合計	5,571.7	4,753.9	17.2%	100.0%	100.0%

海外市場

	截至十二月三十一日止十二個月			佔本集團總收入比例	
	二零二五年 (人民幣百萬元)	二零二四年 (人民幣百萬元)	變幅 (%)	二零二五年 (%)	二零二四年 (%)
伊拉克市場	3,148.8	2,601.4	21.0%	56.5%	54.7%
其他海外市場	549.4	489.7	12.2%	9.9%	10.3%
合計	3,698.2	3,091.1	19.6%	66.4%	65.0%

海外市場

伊拉克

作為集團持續深耕的發展中市場，本集團在伊拉克致力於建設油氣開發利用提效解決方案的核心競爭力，二零二五年，面對主要客戶產能擴建機遇，深挖市場空間，佈局長期大項目，培育跨越式增長動能。同時，加強外部資源建設與能力升級，構建屬地技術資源圈，以精益作業確保完美交付。全年成功贏得油田運維、增產技術、檢測等一系列高價值合同，為可持續高質量發展奠定堅實基礎。

集團首個以作業者身份主導開發的油田區塊－得福瑞(Dhufriyah)油田開發項目於年內順利召開第三次聯合管理委員會會議，就二零二六年工作計劃等重點議題深入磋商並達成多項共識，明確首口井開鑽等關鍵節點任務，顯著增強合作信心與協同合力，為油田高效開發及未來商業化生產奠定堅實基礎。該項目不僅是集團國際化運營能力的重要驗證，更成為推動中東市場跨越式增長的戰略支點。集團已於二零二六年二月二十二日正式啟動得福瑞油田首口井的鑽井工作，標誌著得福瑞油田開發工作進入實質性作業階段。

本集團一體化油田管理項目－馬基努(Majnoon)油田管理項目於年內繼續實現平穩安全運行，幫助客戶規劃上產並順利達成計劃的上產目標，同時，繼續幫助客戶提升油田基礎設施，實現綠色、智慧、可持續油田發展。本集團通過在馬基努油田的多年高效運行，完成高HSE績效，累計無損失工時記錄已達約9.9百萬工時，在伊拉克及中東地區打造了強大的油田管理品牌。在油田客戶對於其油氣資產開發規劃的調整下，該項目將可能於二零二六年內，移交予某美國公司負責後續的開發管理，本集團將積極配合客戶的整體安排。受當前中東局勢影響，該項目具體安排和整體進度尚無法確認，本集團將於後續整體安排進一步明確後向市場通知。

二零二五年，本集團在伊拉克數智化領域實現從「基礎建設」向「智能運營」的戰略升級，成功中標多個高價值項目，構建起覆蓋油田全場景的數智化生態。在基礎設施方面，中標油田作業監控系統維護等訂單，夯實數字底座；在生產智能化方面，通過OGM和CPF站自動化智能化建設服務，推動生產環節的精益管理；在數據價值化方面，中標鑽井數據採集服務等項目，實現生產數據的可視化決策輔助。一系列數智化成果的交付，標誌著集團在伊拉克正逐漸具備提供「端到端」油氣行業數字化解決方案的核心競爭力。

管理層討論與分析

二零二五年，本集團於伊拉克市場合計獲得新增訂單約人民幣4,221.3百萬元，錄得收入約人民幣3,148.8百萬元，較去年同期的人民幣2,601.4百萬元上升約21.0%。

其他海外市場 – 全球新興市場

在其它海外市場，集團積極拓展全球新興市場版圖。依托迪拜國際化平台的輻射效應，集團通過「在線服務+實地走訪」的雙輪驅動模式，顯著提升市場響應速度。

二零二五年，集團在中東、非洲及東南亞等新興市場成效顯著。年內，集團正式進軍科威特市場，已獲得資質准入，並成功實現首個項目落地。集團油田管理、完井等多個項目已進入評標階段；於沙特阿拉伯，集團已獲得資格准入，將競標沙特首個由第三方投資運營的天然氣分銷基礎設施項目，已完成現場勘踏；北非市場，於阿爾及利亞，本集團已取得油田技術服務項目突破，正探尋油田管理和油氣開發項目機會；東南亞市場，於馬來西亞，集團已落地首個天然氣利用項目，該項目已正式進入建設階段，正推進後續項目獲取。於阿曼等市場集團亦達成多維度業務進展，為集團全球業務的高速增長注入強勁動能。

在品牌建設方面，集團積極佈局全球新興市場，亮相GITEX數字化行業展會，持續深耕阿布扎比國際石油展(ADIPEC 2025)及埃及石油展等頂級平台，全方位拓展國際客戶網絡。憑藉全方位解決方案、特色增產提效技術、數智化平台及全球化運營體系，拓展國際化朋友圈。年內，集團與多個新興市場國家政府高層、當地國家油公司、國際油公司及油服企業展開深度對話，並與多個重要戰略夥伴簽署合作備忘錄，為加速構建可持續的全球業務生態奠定堅實基礎。

二零二五年，本集團在全球新興油氣開發市場的業務持續穩健增長，新增訂單總量為人民幣1,029.3百萬元。二零二五年，其他海外市場錄得收入約人民幣549.4百萬元，較二零二四年的人民幣489.7百萬元上升約12.2%。

中國市場

二零二五年，本集團於中國市場持續深化戰略轉型，完善油氣資源開發提效能力。集團持續推動阿米巴精細經營，以聚焦全方位解決方案為核心，加速銷售項目落地並快速推動訂單轉化。通過持續建設客戶市場網絡，集團緊密聚焦油氣開發機會，成功快速推動重大突破性項目落地。

年內，本集團於中國市場聚焦技術突破與場景落地，在深地探測、海上挖潛及陸上增產領域屢創紀錄：深地方面，助力客戶首口萬米深井利用廣域電磁技術實現裂縫動態可視化監測，獲取亞洲最深人工裂縫實時數據；海上方面，集團交付某油公司客戶位於渤海的首口「超短半徑側鑽+柔性防砂」一體化項目，工期縮短20%，攻克老井挖潛難題；陸上方面，集團在西南完成首井次套管外永置式光纖監測，光纖作業團隊高效作業，僅用27小時即完成1,500米光纖敷設施工任務；同時，通奧檢測成功實施海上FPSO氮氮測漏等高難度任務。一系列「首口」、「首例」項目的落地，標誌著集團解決極端複雜油氣藏及新興場景的綜合服務能力日臻成熟。

在數智化業務方面，集團依托人工智能研究院創新驅動，自主研發並落地9款智能油氣開發數智化平台，涵蓋智能鑽井、壓裂及光纖監測等核心場景；同時成功中標無人機巡檢、智慧場站等標桿項目，將一體化智能解決方案嵌入客戶生產現場，顯著提升作業效率與安全管控水平；在內部治理層面，集團全面推進「AI賦能管理提升」工程，由內部團隊主導建設12個AI管理項目，覆蓋供應鏈智能尋源、ChatBI數據分析及法智合同助手等領域。該舉措全年服務用戶超6,000人次，顯著節省外包及雲資源成本，實現了從「人工驅動」向「智能自動化」的轉型，為集團高質量發展注入強勁的數智動能。

二零二五年，本集團在中國市場獲得新增訂單約人民幣2,859.0百萬元，項目結構持續優化。二零二五年中國市場錄得收入約人民幣1,873.5百萬元，較二零二四年的人民幣1,662.9百萬元增長12.7%。

產業分析

本集團致力於成為全球領先的能源資產增值解決方案一體化服務平台公司。以此為基點，年內，集團以客戶需求為導向，深度延伸產業鏈價值，對原有的油田技術服務、油田管理服務、檢測服務及鑽機服務進行了系統性整合與重構，將業務矩陣升級為三大核心模塊：一體化油田技術服務、智能管理服務及能源資產經營業務。這三大業務模塊分別為集團的「傳統優勢基石」、「快速成長引擎」與「新興培育藍海」，三者互為支撐、協同並進，共同構築起集團階梯式、規模化增長的戰略格局。

原業務分部	現業務分部	備註
1. 油田技術服務 <ul style="list-style-type: none"> — 鑽井技術服務 — 完井技術服務 — 增產技術服務 — 資產租賃業務 	1. 一體化油田技術服務 <ul style="list-style-type: none"> — 鑽井技術服務 — 完井技術服務 — 增產技術服務 	原鑽機服務併入鑽井技術服務
2. 油田管理服務 <ul style="list-style-type: none"> — 一體化油田管理 — 油田運維服務 	2. 智能管理服務 <ul style="list-style-type: none"> — 能源項目管理服務 — 數智技術服務 — 檢測服務 	原油田管理服務板塊 從原增產技術拆分劃入 原檢測服務板塊
3. 檢測服務	3. 能源資產經營業務 <ul style="list-style-type: none"> — 天然氣及新能源基礎設施 — 油氣資源開發 	原資產租賃業務劃入該板塊 新業務
4. 鑽機服務		

* 已對二零二四年的分部披露數據進行相應重述，以便同口徑對比。

報告期內，本集團一體化油田技術服務收入為人民幣2,483.3百萬元，較二零二四年增長約14.6%，佔本集團二零二五年收入的44.6%；智能管理服務收入為人民幣2,820.4百萬元，較二零二四年增長約20.6%，佔本集團二零二五年收入的50.6%；能源資產經營業務收入為人民幣268.0百萬元，較二零二四年增長約8.2%，佔本集團二零二五年收入的4.8%。

產業集群佔收入分析

	截至十二月三十一日止十二個月			佔總收入比例	
	二零二五年	二零二四年	變幅 (%)	二零二五年	二零二四年
	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)		(%)	(%)
一體化油田技術服務	2,483.3	2,167.1	14.6%	44.6%	45.6%
智能管理服務	2,820.4	2,339.0	20.6%	50.6%	49.2%
能源資產經營業務	268.0	247.8	8.2%	4.8%	5.2%
合計	5,571.7	4,753.9	17.2%	100.0%	100.0%

一體化油田技術服務

一體化油田技術服務是本集團具有傳統優勢的成熟業務板塊。本集團具備覆蓋油氣開發全生命週期的一體化技術服務能力，以油藏地質技術為核心驅動力，長期扎根現場，為客戶提供鑽井、完井及增產技術等服務，致力於通過個性化服務及研究支持協助客戶實現資源開發全面提效，達成油藏資產價值最大化。此外，集團的AI賦能、精準實時監測及數智提效技術已在中國及海外市場得到廣泛推廣與應用，進一步鞏固了集團在複雜油氣藏開發領域的綜合服務能力。

二零二五年，一體化油田技術服務板塊收入為人民幣2,483.3百萬元，相比去年同期的人民幣2,167.1百萬元上升14.6%。

管理層討論與分析

一體化油田技術服務板塊各產品線業務分析：

- 1) 鑽井技術服務：二零二五年，該產品線錄得收入人民幣679.0百萬元，較去年同期的人民幣595.6百萬元增長約14.0%。
- 2) 完井技術服務：二零二五年，該產品線錄得收入人民幣577.2百萬元，較去年同期的人民幣464.6百萬元增長24.2%。
- 3) 增產技術服務：二零二五年，該產品線錄得收入人民幣1,227.1百萬元，較去年同期的人民幣1,107.1百萬元增長約10.8%。

一體化油田技術服務板塊的EBITDA從二零二四年的人民幣680.5百萬元下降至二零二五年的人民幣662.7百萬元，降幅為2.6%，EBITDA率為26.7%，較去年同期的31.4%下降了4.7個百分點，主要由於原材料成本增加。

智能管理服務

智能管理服務是本集團快速發展的業務板塊，主要涵蓋能源項目管理服務、數智技術服務及檢測服務三個領域。為客戶提供全程伴隨、全方位覆蓋的能源資產專業化管理服務，以數智化技術和國際管理、運維經驗及體系為依托，幫助客戶降低作業成本，提升運營效率，實現資產增值。當前已憑藉中東、非洲和亞洲諸多項目的成功運營，構建起國際化能源項目服務網絡。

智能管理服務各業務板塊中，能源項目管理服務以成為全球領先的能源資產專業化管理服務公司為目標，為客戶提供全生命週期伴隨的多樣化服務，包括油田的運行維保、工程維修、供應鏈、設計諮詢、人力資源、一體化管理等，涵蓋油氣開發上下游設備設施、電站、港口碼頭、新能源等多個場景，以數智化技術和國際運維經驗及體系為依托，以17年專業服務經驗，以卓越的交付能力為客戶提供全球化優質服務。集團的油田管理業務當前已於中東市場、非洲市場建立優質口碑與品牌，並已於中亞、東南亞等市場發現廣泛商機，現正推進全球複製。

數智技術服務致力成為能源行業最落地的現場智能解決方案全球化公司，立足油氣田開發全場景，深入油氣田作業現場，提供覆蓋全場景的定制化解決方案以及伴隨式現場落地服務，讓油氣數智化全場景項目更經濟、更快速更高效。集團數智技術服務業務覆蓋油氣工程數智服務、場站數智服務、智慧安防服務、新能源數智服務、特色AI產品及服務等油氣及泛能源領域數智化轉型解決方案，亦已建立全球化的支持體系及服務基地，實現現場落地和長期運維，持續賦能油田數智化轉型。該板塊業務已於中東市場有多個項目成功落地執行。

檢測服務已發展成為中國天然氣領域規模與技術領先的綜合服務商，市場覆蓋國內主要氣田及中東、中亞、東南亞等海外市場。提供涵蓋油氣場站、管網、煉化、儲運等上、中、下游大小各類場景的資產完整性管理服務，同時大力拓展「雙碳技術服務」與「智慧檢測」新興領域，利用AI與大數據技術助力客戶實現節能增效與安全環保。作為集團多主體經營戰略下的首個資產證券化項目，集團將視業務發展及市場環境，穩步推進該項目，以進一步釋放業務價值。

二零二五年，本集團智能管理服務板塊業務繼續實現穩定增長，收入為人民幣2,820.4百萬元，較去年同期的人民幣2,339.0百萬元上升20.6%。

智能管理服務板塊各產品線業務分析：

- 1) 能源項目管理服務：報告期內，能源項目管理服務產品線錄得收入為人民幣2,197.8百萬元，較二零二四年的人民幣1,848.0百萬元增長18.9%。
- 2) 數智技術服務：報告期內，數智技術服務產品線錄得收入為人民幣138.6百萬元，較二零二四年的人民幣71.1百萬元上升95.1%。
- 3) 檢測服務：報告期內，檢測服務產品線錄得收入為人民幣484.0百萬元，較二零二四年的人民幣419.8百萬元上升15.3%。

智能管理服務板塊的EBITDA從二零二四年的人民幣576.7百萬元上升到二零二五年的人民幣722.4百萬元，增幅為25.3%，EBITDA率為25.6%，較二零二四年上升0.9個百分點。

(註：由於有集團內部關聯服務等影響，檢測服務作為集團業務分部的披露數據與通奧檢測作為分拆上市的獨立法人主體的檢測業務數據有一定口径差異)

管理層討論與分析

能源資產經營業務

能源資產經營業務是本集團着眼長遠發展重點培育的新興戰略板塊，旨在通過構建「研究、設計、資源整合、項目建設、運營管理」的全鏈條一體化解決方案，深度挖掘並分享資產增值收益。

該板塊業務中，天然氣及能源基礎設施業務為客戶提供能源基礎設施項目資產增值解決方案，適配於能源資產的八大核心應用場景，包括天然氣處理、天然氣輸送、天然氣發電、LNG生產和使用、靈活使用油氣生產場景、靈活使用工程設備場景、油田新能源轉型場景（如新能源光伏、儲能資產），以及綜合能源設施使用場景（如需要建設／使用水處理廠等綜合能源設施）。提供六大商務模式，包括BOO、BOT、BT、靈活租賃、EPC+及天然氣資源處理與包銷，致力為客戶資產實現降本增效、全過程增值。該板塊業務已於中國西南市場成熟運行多年，並已實現馬來西亞砂拉越市場突破，當前於全球市場有廣泛商機。

油氣資源開發業務重點發揮集團地質油藏研究能力、增產降本的技術與高效油田管理的協同優勢，以技術服務作業者的身份，尋找全球邊際油氣區塊的開發機會，高效勘探開發油氣資源，助力客戶實現資產效益最大化，同時分享資源增值收益。本集團於伊拉克市場的得福瑞油田開發項目是集團以作業者身份主導開發的首個油田區塊項目，該項目已於二零二六年二月二十二日正式啟動首口井的鑽井工作，並已同步啟動一口老井的修復及試油測試工作，當前正按照計劃進度順利推進。

二零二五年，能源資產經營業務板塊收入為人民幣268.0百萬元，較去年同期的人民幣247.8百萬元增長8.2%。

能源資產經營業務板塊各產品線業務分析：

- 1) 天然氣及新能源基礎設施：報告期內，該產品線錄得收入為人民幣268.0百萬元，較二零二四年的人民幣247.8百萬元增長8.2%。
- 2) 油氣資源開發：報告期內，該業務暫無收入。本集團首個以作業者身份主導開發的油田區塊——得福瑞油田已於二零二六年二月二十二日正式啟動首口井的鑽井工作，並已同步啟動一口老井的修復及試油測試工作，當前正按照計劃進度順利推進。

能源資產經營業務板塊的EBITDA從二零二四年的人民幣211.3百萬元下降至二零二五年的人民幣199.8百萬元，降幅為5.4%，EBITDA率為74.6%，較二零二四年下降10.7個百分點，主要由於材料成本增長。

戰略資源配套

二零二五年，本集團繼續按照「輕資產」經營模式及以「現金流」為核心的要求來嚴格控制新增資本開支。二零二五年資本開支為人民幣207.7百萬元，較二零二四年的人民幣186.3百萬元增加人民幣21.4百萬元。

投資配套建設

二零二五年，本集團的投資主要為在執行項目的設備補充配套投資。

科研配套

二零二五年，本集團堅持以自主創新為核心驅動，強化油藏增效、精準工程技術與數智化能力，面對油氣資源開發與天然氣利用的關鍵場景，精準掌握客戶痛點，積極推進技術創新及產品與服務的升級，打造覆蓋全產業鏈的特色技術矩陣，鞏固行業技術領先的戰略地位。二零二五年，本集團研發投入人民幣117.0百萬元，與去年同期的人民幣115.7百萬元上升1.1%。主要科研成果包括：

- 趾端滑套及滑套打開控制方法發明專利
- 懸掛封隔器發明專利
- 自平衡封隔器發明專利
- 連接光電複合纜和牽引器的連接裝置及地質信息採集設備發明專利
- 用於缺陷檢測的探頭、裝置、方法及電子設備發明專利
- 改性固井水泥漿及其製備方法和應用發明專利

人力資源配套

二零二五年，本集團圍繞全球化經營及業務轉型需要，持續推進人力資源管理體系升級與組織能力建設，在全球辦公支持、制度建設、人才招聘、培訓發展及組織效能提升等方面取得積極進展，進一步夯實本集團全球化發展的人才基礎。

年內，本集團持續提升全球辦公支持能力，香港辦公室、迪拜全球運營中心、北京新辦公室、科威特後勤基地等建設及啟用，提升全球化運營保障能力。同時，本集團持續優化組織架構及管理職能分工，推進重點業務平台調整與區域整合，並通過建設及推廣人力資源數智化平台，提升管理流程在線化、信息共享及資源配置效率。

在制度建設方面，本集團深入對標行業最佳實踐，全面修訂併發佈二十一項人力資源制度，持續提升制度的全球適用性與合規性，並逐步搭建分級清晰、區域協同的人力資源制度框架，為各區域本土化管理與全球協同運營提供制度支撐。

在人才吸引與培養方面，本集團持續完善全球僱主品牌體系，與領英合作落地人才解決方案，拓展國際化招募渠道，統一僱主價值主張並強化招聘賦能機制，持續提升全球人才吸引力。年內，本集團首次成功實施全球「螞蟻訓練營」，完成中國區及伊拉克區域本地化員工培訓，並採用全英文集訓模式，有效促進跨區域人才培養及文化融合。同時，本集團啟動非中國籍員工職級合規專項工作，進一步完善非中國籍員工職級體系及人才發展通道。

此外，本集團持續加強關鍵人才隊伍建設，包括引進高端管理人才、推進伊拉克本地化人才戰略、升級合夥人計劃及完善高級技術人才管理機制，並實施年輕人才提拔專項，全年提拔三十歲及以下年輕人才超二百名，持續提升組織活力與專業能力，為本集團長期穩健發展提供有力人才保障。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團員工總數為6,792人，相較二零二四年十二月三十一日增加38人，其中海外員工4,533人，佔集團員工總數66.7%。

展望

二零二六年，持續演變的地緣政治衝突為全球經濟增長帶來了更大不確定性。面對這一複雜形勢，本集團將保持對全球局勢變化的密切關注，積極識別並把握其中蘊藏的風險與機遇。特別是在中東地區局勢動蕩背景下，相關國家未來的產能重建與產量提升所帶來的潛在業務增量，將成為我們未來一年重點關注的方向。集團將繼續圍繞成為「全球領先的油氣資產增值解決方案一體化服務平台公司」這一願景，穩步推進全球化戰略，不斷優化分佈式解決方案，完善價值鏈佈局。通過構建平台化生態、深化一體化服務創新、拓展全球市場網絡，我們將持續推動綠色發展與創新驅動，為實現長期可持續增長奠定堅實基礎。

在市場方面，集團將持續優化全球市場平台網絡，重點強化全球新興市場，如北非、中東新市場、中亞、東南亞市場的突破和區域客戶線建設，持續培育業務增長點，實現訂單規模化突破，打造長期增長區域，推進實現市場多元化；在伊拉克市場，當前中東衝突形勢下為市場帶來了一定的擾動，本集團重點關注衝突平息後該市場需要快速復產、提產的新機會，集團將繼續憑藉已在該市場建立的品牌、服務能力、資源優勢，深挖市場機遇，進一步拓展市場業務；中國市場，集團將持續推進精益作業管理，保持市場活力與競爭優勢。重點關注全球地緣衝突局勢下國家保障能源安全所帶來的潛在增量開發業務機遇，同時積極關注油氣公司在能源轉型下風、光、電、儲等新項目機會。整體而言，集團將進一步優化市場線索管理，圍繞核心產業開展系統性市場研究，明確重點市場方向，實現全球市場佈局優化。同時，加強重大項目論證與市場端信息全鏈條管理，助力實現突破性增長和業務可持續發展。

產品和服務方面，集團將堅持以客戶為中心，深化客戶協同機制，構建可持續發展的產業生態圈。針對一體化油田技術服務這一傳統優勢產業，集團將聚焦建設產業根據地，提升現場解決方案能力，為客戶提供現場的全生命週期個性化服務，該板塊預計二零二六年將保持穩定增長；智能管理服務在全球範圍內面臨大的增長機遇，正快速發展，特別是能源項目管理板塊，在中東、東南亞、北非等多個市場均有廣泛商機，集團將強化設計諮詢核心能力，推動差異化發展，同時加速重點人工智能賦能項目的落地應用，明確產業核心技術攻關方向並持續創新；針對能源資產經營業務這一新興培育產業，集團將於二零二六年着力推進首個油氣開發項目——得福瑞油田項目工作的順暢推進，同步探尋全球邊際油氣區塊項目機會，打造新的增長極。

管理層討論與分析

管理方面，集團將深化早期指標引領與多主體經營模式，持續細化阿米巴成本管控，構建敏捷高效的運營體系；全面升級人才戰略，通過優化結構與激勵機制激發組織活力，重點引進領軍及突破圈層人才，強化本地化核心領導力建設，夯實僱主品牌以支撐全球業務拓展；貫徹現金流經營理念，優化全球化資金管理體系並拓展多元融資渠道，為穩健增長提供安全高效的財務護航；同時，加速數智化轉型，深化人力資源平台應用以驅動精準決策，推動供應鏈管理系統升級，通過採購電子商務平台獲取全球優勢資源，並聚焦推出重點AI賦能管理產品，打造面向未來的核心競爭壁壘。

本集團將持續迭代合夥創新創業機制，致力打造高活力及敏捷型組織，通過深化創業文化鞏固其作為行業創新引領者的地位。與此同時，本集團將堅定不移地踐行綠色低碳發展策略，將可持續發展理念深度融入業務運營，致力於創造長期股東價值並推動社會的可持續進步。

財務回顧

收入

本集團於二零二五年的收入約為人民幣5,571.7百萬元，較二零二四年同期人民幣4,753.9百萬元增加人民幣817.8百萬元，增幅為17.2%。主要由於集團全球化業務的持續拓展以及對在手項目訂單的高效執行。

營業成本

營業成本由二零二四年同期的人民幣3,350.9百萬元上升至二零二五年的人民幣約3,978.0百萬元，上升18.7%，主要由於收入增長帶來的相應成本增加。

其他收益，淨額

年內，本集團其他收益由二零二四年的人民幣-4.7百萬元增加人民幣16.1百萬元至二零二五年的人民幣約11.4百萬元。主要為政府補助金及津貼和金融資產公允價值變動的收益的增加。

預期信貸損失模型下的減值損失 (扣除沖銷)

預期信貸損失模型下的減值損失 (扣除沖銷) 由二零二四年的人民幣61.3百萬元增加26.3百萬元至二零二五年的人民幣約87.6百萬元，主要由於收入規模增長，對應按照預期信貸損失模型下的應收賬款規模增加。

銷售費用

二零二五年銷售費用約為人民幣275.5百萬元，較二零二四年同期的人民幣240.4百萬元上升人民幣35.1百萬元，或14.6%，主要為全球業務持續拓展帶來的相應費用增長。

管理費用

於二零二五年管理費用約為人民幣395.9百萬元，較二零二四年同期的人民幣306.7百萬元上升人民幣89.2百萬元，或29.1%，主要為支持集團全球業務發展，管理人員前移一線等措施帶來的相應費用增長。

研究開發費用

二零二五年研究開發費用約為人民幣117.0百萬元，較二零二四年同期的人民幣115.7百萬元上升人民幣1.3百萬元，或1.1%。

稅金及附加

二零二五年稅金及附加約為人民幣17.1百萬元，較二零二四年同期的人民幣16.6百萬元增加人民幣0.5百萬元，或3.0%。

經營利潤

本集團二零二五年的經營利潤約為人民幣712.0百萬元，較二零二四年同期的人民幣657.8百萬元上升人民幣54.2百萬元，或8.2%。二零二五年的經營利潤率為12.8%，比二零二四年同期的13.8%下降1.0個百分點。

管理層討論與分析

財務費用淨額

二零二五年，財務費用淨額約為人民幣125.3百萬元，較二零二四年同期的人民幣156.3百萬元下降人民幣31.0百萬元，或19.8%。主要由於集團於二零二五年一月完成美元債券償付帶來的財務費用降低。

所得稅費用

於二零二五年，所得稅費用約為人民幣204.1百萬元，較二零二四年同期的人民幣248.1百萬元下降人民幣44.0百萬元或17.7%。

本期間盈利

本集團二零二五年的淨利潤約為人民幣383.2百萬元，較二零二四年同期的人民幣257.5百萬元增加人民幣125.7百萬元，增幅為48.8%。主要得益於集團收入、毛利增長，同時財務成本降低。

本公司權益持有人應佔收益

於二零二五年，本公司權益持有人應佔本集團收益約為人民幣373.1百萬元，較二零二四年同期的人民幣242.6百萬元增加人民幣130.5百萬元，增幅為53.8%，主要由於集團全球化業務拓展，收入、毛利持續增長；同時由於本集團於二零二五年一月完成美元債券的全部償付，財務費用較去年同期大幅下降。

應收貿易賬款及應收票據

於二零二五年十二月三十一日，本集團應收貿易賬款及應收票據淨額約為人民幣2,812.4百萬元，較二零二四年十二月三十一日增加人民幣483.7百萬元。於二零二五年平均應收貿易賬款周轉天數為164天，較二零二四年同期減少了8天。

存貨

於二零二五年十二月三十一日，本集團的存貨約為人民幣645.3百萬元，較二零二四年十二月三十一日減少人民幣126.1百萬元。

流動性及資本資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金和銀行存款約人民幣3,183.9百萬元（包括：受限制銀行存款、現金及現金等價物），比二零二四年十二月三十一日增加人民幣622.8百萬元。

本集團於二零二五年十二月三十一日尚未償還的短期借款約為人民幣1,214.7百萬元。中國國內銀行授予本集團信貸額度中人民幣1,229百萬元未使用。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為56.0%，較二零二四年十二月三十一日的資本負債比率55.1%增長0.9個百分點。資本負債率計算是根據借款總額除以資本總額。借款總額包括借款，債券，租賃負債和應付貿易賬款及應付票據（如綜合財務狀況表中所示）。資本總額計算是根據權益（如綜合財務狀況表中所示）加借款總額。

本公司二零二五年十二月三十一日權益持有人應佔權益約為人民幣3,681.8百萬元，較二零二四年十二月三十一日的人民幣3,498.0百萬元增加人民幣183.8百萬元。

重大投資

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本集團並無重大投資。

重大附屬公司、聯營公司及合營企業收購及出售

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本集團並無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

匯率風險

本集團主要以人民幣和美元經營業務，部分進出口貨物以外幣結算，本集團認為本集團以外幣列值的結算款項所涉及的匯率風險並不重大。本集團的外匯風險主要由於外幣存款，長期債券及以外幣計價的應收貿易賬款，人民幣兌美元的匯率出現波動可能對本集團的經營業績及財務狀況有不利影響。

本集團當前並無外匯對沖政策，但公司管理層持續關注匯兌風險，並將在認為適當的時候考慮採取對集團所持主要外幣的對沖安排。

管理層討論與分析

經營活動現金流

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本集團經營活動現金流為淨流入人民幣1,369.7百萬元，較二零二四年同期增加人民幣44.6百萬元。

資本開支及投資

本集團截至二零二五年十二月三十一日止十二個月的資本開支為人民幣207.7百萬元，相比二零二四年的資本開支186.3百萬元增加人民幣21.4百萬元。

合約責任

本集團的合約承諾主要包括本集團資本承諾。於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本承諾（但尚未於綜合財務狀況表作出撥備）約為人民幣116.4百萬元。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或有負債或擔保。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團用作銀行融資的資產抵押為賬面淨值人民幣75.9百萬元的房屋和設備，賬面淨值人民幣5.2百萬元的使用權資產，賬面淨值人民幣536.7百萬元的應收賬款以及人民幣20.0百萬元的受限制銀行存款。

賬外安排

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何賬外安排。

本公司董事會欣然提呈董事會報告，連同本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

主要業務

本公司的業務是投資控股。本集團提供全方位的油氣資源開發技術服務。

本集團在本年度之業績表現按營運分部進行的分析載於綜合財務報表附註5。

經營業績

本集團於二零二五年的財務業績載列於本年報第78頁至166頁。

五年財務摘要

本集團的五年財務摘要載列於本年報第5頁至6頁之「財務概覽」內。

末期股息

於二零二六年三月二十九日董事會會議上，董事會建議支付截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣0.037元，總數人民幣11,200萬元（二零二四年：人民幣7,300萬元）。

截至二零二五年十二月三十一日，概無股東作出放棄或同意放棄股息的安排。

業務回顧

概覽

有關本集團業務的中肯審視詳列於本年報第14頁至第33頁之管理層討論與分析內。該討論構成本董事會報告之一部分。

主要風險及不確定因素

本集團提供油氣田開發技術服務，主要的市場風險和不確定因素來自於石油和天然氣價格的波動與石油和天然氣開發活動的影響。本公司董事會密切關注市場狀況，並會根據市場的變化適時調整集團的市場戰略以確保本集團穩定的業務發展。

本集團業務亦可能受到中東地緣政治影響，如果中東地緣政治衝突持續發展，將可能對集團於中東市場的業務運營帶來潛在風險。

董事會報告

業務展望

本集團業務展望詳列於本年報第14頁至第33頁之管理層討論與分析。該討論構成本董事會報告一部分。

主要業績指標

主要業績指標詳列於本年報第29頁至33頁之管理層討論與分析所載的財務回顧。該討論構成本董事會報告之一部分。

環境政策及表現及遵守法律及法規

有關環境政策及表現以及遵守有關法律及法規的詳情，請參閱本集團隨後將單獨發佈的「二零二五年可持續發展報告」。有關討論構成本董事會報告的一部分。

與僱員的關係

請參閱本集團隨後將單獨發佈的「二零二五年可持續發展報告」。有關討論構成本董事會報告之一部分。

與客戶及供貨商的關係

本集團的主要客戶是中國及國際的石油公司。本集團注重為客戶提供優質服務，以幫助客戶降低開發成本，提高生產效率。本集團致力於通過我們提供的服務，使油氣開採更簡單。本集團已經與主要客戶形成了長期的戰略合作夥伴關係。

本集團的供貨商主要為油氣行業的設備、工具以及化學材料提供商。本集團與供貨商保持良好的溝通，並根據本集團的業務需求，在產品的生產和交付方面形成緊密合作。同時，本集團通過建立長期合作關係及批量購買來降低原材料成本。

與客戶與供貨商的關係，請參閱本集團隨後將單獨發佈的「二零二五年可持續發展報告」。有關討論構成本董事會報告之一部分。

主要客戶及供貨商

本集團最大客戶及前五大客戶佔本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入分別約為29.3%及64.1%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團向最大供貨商及前五大供貨商進行的採購額佔年度總採購額分別約為3.2%及12.1%。除上文已披露者外，據本公司所知，概無任何董事、彼等的聯繫人及擁有本公司股本超過5%權益的股東於五大供貨商及客戶擁有任何權益。

附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註35。

物業、廠房及設備

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團添置的物業、廠房及設備合共為人民幣231.9百萬元。有關變動的詳情呈列於綜合財務報表附註6。

股本

有關本公司股本於年內的變動詳情載列於綜合財務報表附註14。

優先購買權

本公司的公司章程及開曼群島法律並無有關優先購買權的條文，而需本公司按比例向本公司現有股東發行新股。

根據《上市規則》的持續披露義務

本公司並無根據《上市規則》第13.20、13.21及13.22條承擔任何其他披露義務。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本公司於香港聯合交易所有限公司累計回購83,740,000股，扣除回購費用前的回購總對價為港幣85,453,163.6元。這些回購股份將會被註銷，其中，24,210,000股已於二零二五年五月三十日註銷；49,176,000股已於二零二五年十一月二十七日註銷。股份回購有助於增加公司每股股份的淨價值。於二零二五年十二月三十一日，本公司已發行股份總數為2,888,261,855股。

股份購買之詳情如下：

日期	回購股份數目	每股價格 (港幣)		總代價 (扣除開支前) (港幣)
		最高	最低	
二零二五年四月	17,042,000	1.00	0.85	15,980,982.60
二零二五年八月	2,100,000	1.37	1.35	2,865,240.00
二零二五年十月	31,592,000	1.20	1.05	35,917,556.60
二零二五年十一月	15,484,000	1.07	0.98	15,995,977.40
二零二五年十二月	17,522,000	0.91	0.77	14,693,407.00
總計	83,740,000			85,453,163.60

於截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本公司通過限制性股票激勵計劃受託人就限制性股票激勵計劃，於二級市場購買合共101,140,000股本公司股份，購買股份佔本公司於本年報日期已發行股份總量的百分比為3.5%。

本公司二零二五年到期的150,000,000美元8.75厘優先票據已於二零二五年一月二十四日全部償付。詳情可參閱本公司於二零二五年一月二十四日發出的公告。

除上文所披露者外，本公司及其任何附屬公司概無於報告期間內購買、贖回或出售本公司任何上市證券(包括根據上市規則定義之庫存股出售)。

儲備

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情載列於綜合財務報表附註15及36。

可供分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，可供分派予本公司權益持有人的儲備總額為人民幣1,003.4百萬元。

債券及優先票據

債券及優先票據的詳情載於綜合財務報表附註16。

股票掛鈎協議

除本董事會報告第43頁至46頁及綜合財務報表附註14所披露之本公司購股權計劃外，本公司於年內並無訂立任何股票掛鈎協議。

董事

董事會之成員於年內及截至本年報日期包括：

執行董事

羅林先生	(於二零零七年八月三日獲委任)
皮至峰先生	(於二零一五年三月二十五日獲委任)
范永洪先生	(於二零一九年四月十六日獲委任)

非執行董事

黃松先生	(於二零二零年十二月三十一日獲委任)
------	--------------------

獨立非執行董事

張永一先生	(於二零零七年十一月十七日獲委任)
朱小平先生	(於二零零七年十一月十七日獲委任)
WEE Yiaw Hin先生	(於二零一七年四月十九日獲委任)
陳欣女士	(於二零二四年十二月二十七日獲委任)

董事會報告

董事及高級管理層的履歷詳情載列於本年報「董事與高級管理層履歷」一節內。

根據公司章程第130條規定，三分之一董事須輪值退任，惟每名董事（包括獲委任特定任期的董事）須至少每三年輪值退任一次。根據其中三名獨立非執行董事之委任書，張永一先生、朱小平先生及WEE Yiau Hin先生將於股東週年大會上退任，惟彼等均合資格並願意於股東週年大會上重選連任。

董事服務合約及委任書

執行董事羅林先生與本公司續訂服務合約，自二零二五年五月二十七日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

執行董事皮至峰先生與本公司續訂服務合約，自二零二四年五月二十三日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

執行董事范永洪先生與本公司續訂服務合約，自二零二五年五月二十七日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

非執行董事黃松先生與本公司訂立委任書，自二零二三年十二月三十一日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

獨立非執行董事張永一先生、朱小平先生與本公司續訂委任書，自二零二六年一月九日起為期一年，委任可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

獨立非執行董事WEE Yiau Hin先生與本公司續訂委任書，由二零二六年四月十九日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

獨立非執行董事陳欣女士與本公司訂立委任書，由二零二四年十二月二十七日起為期三年，該服務合約可由任何一方向另一方提出不少於三個月的書面通知予以終止。

除上文所披露者外，於股東週年大會上重選連任的所有董事均未與本公司或其任何附屬公司訂立任何委聘公司在一年內不能終止，或除正常法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

董事於重大交易、安排及合約的權益

本公司、其附屬公司、或其控股公司或其任何同系附屬公司概無參與訂立任何於年終或於年內任何時間仍然有效並與本集團業務有關，且由董事及董事關連方直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

獲准許彌償條文

於本財政年度內，本公司按有關法規的允許，備有以董事為受益人的彌償條文。獲准許彌償條文的規定載於本公司的公司章程，就該等董事因可能面對法律訴訟而產生的潛在損失及責任以及該等董事可能承擔主要因本公司引致的任何金額的付款作出彌償。

管理合約

年內並無訂立或存在有關本公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事於競爭性業務的權益

董事及彼等各自的聯繫人（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」））概無於年內對本集團所從事業務構成或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

Pro Development Holdings Corp. 由執行董事羅林先生實益控制。

Pro Development Holdings Corp. 及執行董事已就遵守其所作出的非競爭承諾向本公司提供年度確認。

獨立非執行董事亦已審閱Pro Development Holdings Corp. 及執行董事於年內遵守不競爭承諾的情況。獨立非執行董事已確認，就彼等所能肯定，Pro Development Holdings Corp. 及執行董事概無違反其作出的不競爭承諾。

董事的薪酬

為遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「守則」），本公司已設立薪酬委員會（「薪酬委員會」）就本公司全體董事的薪酬政策及架構向董事會提出建議。董事薪酬結構可能包括董事袍金、固定薪金、購股權及表現花紅。董事薪酬乃由董事會經參照董事職能及責任、薪酬委員會的推薦意見及本集團的表現及業績而釐定。有關董事的薪酬詳情載列於本年報綜合財務報表附註37。

獨立非執行董事的獨立身份確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立身份發出的年度確認書，並認為所有獨立非執行董事——張永一先生、朱小平先生、WEE Yiaw Hin先生及陳欣女士均為獨立人士。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉如下：

於每股面值0.10港元普通股中的好倉：

董事姓名	附註	身份	持有之普通股數目	股權概約百分比
羅林	1,2	全權信託的創立人及實益擁有人	756,537,408	26.19%
皮至峰	2	實益擁有人	5,928,000	0.21%
范永洪	2	實益擁有人	29,750,000	1.03%
張永一	2	實益擁有人	3,490,000	0.12%
朱小平	2	實益擁有人	1,675,000	0.06%
WEE Yiaw Hin	2	實益擁有人	3,050,000	0.11%
黃松	2	實益擁有人	2,250,000	0.08%

1. Pro Development Holdings Corp.是Avalon Asset Limited的全資子公司，持有本公司664,140,740股股份；Butterfield Trust (Asia) Limited（「Butterfield」）持有Avalon Assets Limited 100%的權益。Butterfield是Loles Trust的受託人。羅林先生是Loles Trust的創始人，羅林先生及其家人是受益人。根據證券及期貨條例，Butterfield和Avalon Assets Limited被視為擁有Pro Development Holdings Corp.所持有股份的權益。
2. 股份包括董事在本公司購股權計劃（「購股權計劃」）下獲授予的購股權數目及在限制性股票激勵計劃（「限制性股票激勵計劃」）下授予的股份數目，董事各自所持購股權詳情載於下文「購股權計劃」及「限制性股票激勵計劃」兩節。
3. 根據二零二五年十二月三十一日的已發行股份總數2,888,261,855股計算。

除上文所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度任何時間，董事及最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）概無於本公司、其特定業務及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例須作出披露或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及最高行政人員獲告知，主要股東（本公司的董事或最高行政人員除外）在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的好倉：

主要股東名稱	附註	身份	好倉／淡倉	持有之普通股數目	股權概約
Butterfield Trust (Asia) Limited.	1	信託人	好倉	664,140,740	22.99%
Avalon Assets Limited.	1	所控制的法團權益	好倉	664,140,740	22.99%
Pro Development Holdings Corp.	1	實益擁有人	好倉	664,140,740	22.99%
華油惠博普科技股份有限公司	2	所控制的法團權益	好倉	193,766,678	6.71%
香港惠華環球科技股份有限公司	2	實益擁有人	好倉	193,766,678	6.71%
中銀國際信託（香港）有限公司	3	信託人	好倉	190,533,256	6.60%

附註：

1. Pro Development Holdings Corp.是Avalon Asset Limited的全資子公司，持有本公司664,140,740股股份；Butterfield Trust (Asia) Limited（「Butterfield」）持有Avalon Assets Limited 100%的權益。Butterfield是Loles Trust的受託人。羅林先生是Loles Trust的創始人，羅林先生及其家人是受益人。根據證券及期貨條例，Butterfield和Avalon Assets Limited被視為擁有Pro Development Holdings Corp.所持有股份的權益。
2. 香港惠華環球科技有限公司為由華油惠博普科技股份有限公司擁有的全資附屬公司，並持有193,766,678股股份。根據證券及期貨條例，華油惠博普科技股份有限公司被視為於香港惠華環球科技有限公司所持有的股份中擁有權益。
3. 中銀國際信託（香港）有限公司（「中銀國際」）為限制性股票激勵計劃之信託人。根據中銀國際於二零二五年十二月十七日就二零二五年十二月十五日的相關事件提交的權益披露表格，中銀國際持有本公司190,533,256股股份。
4. 根據二零二五年十二月三十一日的已發行股份總數2,888,261,855股計算。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，就董事所知，概無其他人士（本公司的董事或最高行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文規定須向本公司及聯交所披露，或須根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司現有購股權計劃（「購股權計劃」）由本公司於本公司在二零一七年五月二十六日舉行的股東週年大會上採納。截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無授出新購股權。購股權計劃旨在向合資格參與者授出購股權，以表揚及肯定其已對或將會對本集團所作出的貢獻。根據購股權計劃，董事會或會提出向任何董事或僱員、或任何顧問、諮詢人、供貨商、客戶或代理授出購股權。

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出及有待行使的所有尚未行使購股權在行使時可予發行的股份，在任何時候不得超過不時已發行股份的30%。

根據購股權計劃或本公司採納的其他購股權計劃可能授出的購股權而可供發行的股份總數最高不得超過批准更新計劃上限日期（即二零一七年五月二十六日）的已發行股份的10%，即266,006,925股股份。

於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，購股權計劃下可供授出的購股權總數分別為78,643,333股及152,567,333股。於二零二五年十二月三十一日，購股權計劃下可供發行的股份總數為113,439,592股，佔本公司已發行股本的3.93%。該購股權計劃並無服務提供者分項限額。

除非於股東大會上獲股東批准，否則在任何十二個月期間內根據購股權計劃向合資格參與者授出的購股權行使時已發行及可能將予發行的股份總數不得超過於授出日期已發行股份數量的1%。

根據購股權計劃授出任何特定購股權的股份認購價須由董事會按不少於：(i)於授出購股權之日聯交所每日報價列表所報的股份收市價；(ii)緊接授出購股權之前五個營業日聯交所每日報價列表所報的股份平均收市價；及(iii)股份的面值（以較高者為準）釐定。於接納購股權後，獲授人須向本公司支付1.00港元作為授出購股權的代價。購股權可根據購股權計劃之條款於購股權視為已授出並獲接納之日後及自該日起十年屆滿前期間隨時行使。購股權之行使期由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權之日起計十年。董事會可全權酌情決定授出任何購股權的條件，包括歸屬條件、績效目標或退還機制。

於二零二五年十二月三十一日，購股權計劃的剩餘有效期約為兩年五個月。

於二零二五年十二月三十一日，本公司個別董事及其他員工合計根據購股權計劃在本公司股份之購股權中持有以下權益。每份購股權授予持有人權力，可認購一股本公司每股面值0.10港元的普通股。有關截至二零二五年十二月三十一日止年度根據購股權計劃的購股權數量之變動參見如下：

承授人	授出購股權日期	購股權行使期間	每股行使價： 港元	附註	於二零二五年 一月一日的 購股權數目	於期內 獲授的 購股權數目	於期內 行使的 購股權數目	於期內 註銷的 購股權數目	於期內 失效的 購股權數目	於二零二五年 十二月三十一日 的購股權數目
董事										
羅林	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至二零二五年一月六日	0.790	1,3	784,922	-	-	-	784,922	-
				小計	784,922	-	-	-	784,922	-
皮至峰	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至二零二五年一月六日	0.790	1,3	2,600,000	-	-	-	2,600,000	-
				小計	2,600,000	-	-	-	2,600,000	-
范永洪	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至二零二五年一月六日	0.790	1,3	4,020,000	-	-	-	4,020,000	-
				小計	4,020,000	-	-	-	4,020,000	-
張永一	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至二零二五年一月六日	0.790	2,3	700,000	-	-	-	700,000	-
				小計	700,000	-	-	-	700,000	-
朱小平	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至二零二五年一月六日	0.790	2,3	700,000	-	-	-	700,000	-
				小計	700,000	-	-	-	700,000	-

董事會報告

承授人	授出購股權日期	購股權行使期間	每股行使價： 港元	附註	於二零二五年 一月一日的 購股權數目	於期內 獲授的 購股權數目	於期內 行使的 購股權數目	於期內 註銷的 購股權數目	於期內 失效的 購股權數目	於二零二五年 十二月三十一日 的購股權數目
WEE Yiew Hin	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至二零二五年一月六日	0.790	2,3	700,000	-	-	-	700,000	-
				小計	700,000	-	-	-	700,000	-
員工合計	二零一九年一月七日	二零二零年一月七日至二零二五年一月六日	0.790	1,3	64,419,078	-	-	-	64,419,078	-
	二零二零年四月一日	二零二一年四月一日至二零二六年三月三十一日	0.495	1,4	113,439,592	-	-	-	-	113,439,592
				小計	177,858,670	-	-	-	64,419,078	113,439,592
				合計	187,363,592	-	-	-	73,924,000	113,439,592

附註：

1. 上述授出的購股權的期限分別自授出日期起至該日起計的七十二個月最後一日止。承授人獲歸屬及獲賦予權利於自授出日期起計的第一週年、第二週年和第三週年起計的購股權年期內分別行使最多達1/3的購股權。
2. 上述授出的購股權的期限分別自授出日期起至該日起計的七十二個月最後一日止。承授人獲歸屬及獲賦予權利於自授出日期起計的第一週年和第二週年起計的購股權年期內分別行使最多達50%的購股權。
3. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.84港元*。
4. 本公司於聯交所上市的股份在緊接期權授出日期前的收市價為0.495港元*。

* 數據源自香港聯交所網站

限制性股票激勵計劃

於二零一九年十二月三十日，董事會決議採納限制性股票激勵計劃（「該計劃」），該計劃總額將不超過現時全部已發行股份的10%，通過從二級市場購買股票的方式逐步實施，有效期自批准日期起為期十年，合資格參與者均可參與。於報告期內，共有連同董事在內的超過100名關鍵崗位員工被授予限制性股票。截至二零二五年十二月三十一日，限制性股票激勵計劃的剩餘有效期約為四年。

由於本公司在該計劃下購入的股份已達到該計劃限額，於二零二四年七月十八日，董事會議決註銷未使用的現有計劃限額，並將該計劃的計劃授權限額更新至本公司截至決議案日期已發行股份數目的10%（「經更新計劃限額」）。按於董事會決議案日期已發行的3,006,569,855股股份計算，經更新計劃限額相當於董事會可授予該計劃合資格參與者300,656,985股股份。除上述的經更新計劃限額外，該計劃的條款及條件維持不變。

截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據該計劃可供日後授出的股份獎勵分別為216,590,985股及167,220,985股股份。

目的

本公司建立多種員工持股計劃的目的旨在(i)通過員工持股建立合夥人機制，鼓勵員工共同參與公司經營管理，從而優化公司治理結構，打造新型的合夥人平台；(ii)將員工利益和股東利益結合起來，形成創業和分享的文化氛圍，鼓勵員工參與建設共同家園，創造價值，分享成果，主動、積極的推動公司的成長發展，實現公司、員工、投資者共贏的最終目標。

計劃參與者

該計劃為本公司員工持股計劃的一部分。根據該計劃，本公司將根據相關人員對本公司業務發展及業績增長的貢獻或潛在貢獻評估其表現，並不時全權酌情釐定任何合資格參與者為獎勵參與者。

董事會報告

管理

限制性股票激勵計劃由董事會根據限制性股票激勵計劃規則（「計劃規則」）管理。董事會可全權酌情決定授出任何獎勵股份的條件，包括歸屬條件、績效目標或退還機制。

歸屬及失效

除選定僱員就接納獎勵股份而須向本公司支付的接納費1.00港元外，截至目前為止根據該計劃授予選定僱員的獎勵股份乃無償授予選定僱員，根據該計劃，獎勵股份將於歸屬條件達成後轉讓予選定僱員。

除非董事會另行酌情決定，否則發生下列情況，受託人於信託中代選定僱員持有的相關獎勵股份不能歸屬於計劃參與者：(i) 計劃參與者因任何原因不再為計劃參與者；或(ii) 計劃規則規定的其他情況。發生上述任何事件後，已授出但未歸屬於計劃參與者的獎勵股份將根據計劃規則返還至信託。

該計劃並無規定可授予選定僱員的獎勵股份最高數目。儘管並無有關限制，董事會將遵守上市規則第十七章的規定，確保除非獲股東批准，否則在任何十二個月期間內授予選定僱員的獎勵股份最高數目不得超過於授出日期已發行股份總數的1%。

截至二零二五年十二月三十一日，根據該計劃以信託形式持有的股份總數為190,533,256股（不包括已歸屬但尚未轉讓予獲授者）。

下表披露於報告期內根據限制性股票激勵計劃授予的本公司獎勵股份之變動情況。除下文所述者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無根據限制性股票激勵計劃授出、歸屬或失效的獎勵股份。

承授人	授出日期	附註	截至二零二五年 一月一日			截至二零二五年 十二月三十一日			授出日期前的 聯交所 股份收市價 (港元)	緊接歸屬日期 前一日的 加權平均價 (港元)
			獎勵股份數目	已授出 但尚未歸屬的 股份數目	於報告 期內歸屬 的股份數目	於報告 期內失效 的股份數目	已授出但 尚未歸屬的 股份數目			
董事 羅林	二零二一年一月一日	1,3	8,800,000	-	-	-	-	0.435	0.435	-
	二零二二年七月十五日	1,3	7,100,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	1	7,100,000	4,733,333	2,366,667	-	2,366,667	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	1	7,100,000	7,100,000	2,366,667	-	4,733,333	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	1	4,200,000	-	-	-	4,200,000	0.900	0.900	-
		小計	34,300,000	11,833,333	4,733,334	-	11,300,000	/	/	/

承授人	授出日期	附註	截至二零二五年一月一日			截至二零二五年十二月三十一日			授出日期前的 聯交所 股份收市價 (港元)	緊接歸屬日期 前一日的 加權平均價 (港元)
			獎勵股份數目	已授出 但尚未歸屬的 股份數目	於報告 期內歸屬 的股份數目	於報告 期內失效 的股份數目	已授出但 尚未歸屬的 股份數目			
皮至峰	二零二一年一月一日	1,3	2,800,000	-	-	-	-	0.435	0.435	-
	二零二二年七月十五日	1,3	2,200,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	1	2,200,000	1,466,667	733,333	-	733,333	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	1	2,600,000	2,600,000	866,667	-	1,733,333	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	1	1,650,000	-	-	-	1,650,000	0.900	0.900	-
		小計	11,450,000	4,066,667	1,600,000	-	4,116,666	/	/	/
范永洪	二零二一年一月一日	1,3	5,600,000	-	-	-	-	0.435	0.435	-
	二零二二年七月十五日	1,3	4,500,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	1	4,500,000	3,000,000	1,500,000	-	1,500,000	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	1	4,500,000	4,500,000	1,500,000	-	3,000,000	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	1	2,650,000	-	-	-	2,650,000	0.900	0.900	-
		小計	21,750,000	7,500,000	3,000,000	-	7,150,000	/	/	/
張永一	二零二一年一月一日	2,3	800,000	-	-	-	-	0.435	0.435	-
	二零二二年七月十五日	2,3	650,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	2	650,000	325,000	325,000	-	-	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	2	600,000	600,000	300,000	-	300,000	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	2	350,000	-	-	-	350,000	0.900	0.900	-
		小計	3,050,000	925,000	625,000	-	650,000	/	/	/
朱小平	二零二一年一月一日	2,3	800,000	-	-	-	-	0.435	0.435	-
	二零二二年七月十五日	2,3	650,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	2	650,000	325,000	325,000	-	-	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	2	600,000	600,000	300,000	-	300,000	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	2	350,000	-	-	-	350,000	0.900	0.900	-
		小計	3,050,000	925,000	625,000	-	650,000	/	/	/

董事會報告

承授人	授出日期	附註	截至二零二五年 一月一日				截至二零二五年 十二月三十一日		授出日期前的 聯交所 股份收市價 (港元)	緊接歸屬日期 前一日的 加權平均價 (港元)
			獎勵股份數目	已授出 但尚未歸屬的 股份數目	於報告 期內歸屬 的股份數目	於報告 期內失效 的股份數目	已授出但 尚未歸屬的 股份數目	於授出日期 的公允價值 (港元)		
WEE Ylaw Hin	二零二一年一月一日	2,3	800,000	-	-	-	-	0.435	0.435	-
	二零二二年七月十五日	2,3	650,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	2	650,000	325,000	325,000	-	-	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	2	600,000	600,000	300,000	-	300,000	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	2	350,000	-	-	-	350,000	0.900	0.900	-
	小計		3,050,000	925,000	625,000	-	650,000	/	/	/
黃松	二零二二年七月十五日	2,3	650,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	2	650,000	325,000	325,000	-	-	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	2	600,000	600,000	300,000	-	300,000	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	2	350,000	-	-	-	350,000	0.900	0.900	-
	小計		2,250,000	925,000	625,000	-	650,000	/	/	/
員工合計	二零二一年一月一日	1,3	66,830,000	-	-	-	-	0.435	0.435	-
	二零二二年七月十五日	1,3	59,330,000	-	-	-	-	0.425	0.410	-
	二零二三年十一月二十二日	1	69,600,000	44,346,000	21,590,000	1,166,667	21,589,333	0.440	0.435	0.440
	二零二四年十二月十六日	1	67,466,000	67,466,000	22,238,666	750,000	44,477,333	0.590	0.590	0.590
	二零二五年五月十九日	1	39,470,000	-	-	200,000	39,270,000	0.900	0.900	-
	小計		302,696,000	111,812,000	43,828,666	2,116,667	105,336,667	/	/	/
	合計		381,596,000	138,912,000	55,662,000	2,116,667	130,503,333	/	/	/

附註：

- 承授人於自授出日期起計的第一年、第二年和第三年分別歸屬最多三分之一的限制性股票。
- 承授人於自授出日期起計的第一年和第二年分別歸屬最多二分之一的限制性股票。
- 該授出股份已全數歸屬。

足夠的公眾持股量

根據本公司可得的公開資料以及據董事所知，在年內及截至本年報日期，本公司一直遵照上市規則的規定維持足夠公眾持股量。

企業管治

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度均遵守載於上市規則附錄C1的《企業管治守則》(「守則」)內的守則條文。

購買股份或債券之安排

除上文「購股權計劃」所披露信息外，本公司及其控股公司或其任何附屬公司於本年度內任何期間及截至本年度年底日並無訂立任何安排，致使本公司董事(包括配偶，或未滿18歲的未成年子女)可籍購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取利益。

董事證券交易

本公司董事(「董事」)採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為本公司董事進行證券交易的守則。在向全體董事作出具體查詢後，本公司確認各董事於報告期一直遵守上述規則所規定的有關標準。

稅項

截至二零二五年十二月三十一日止年度，非中國居民的外籍股東無需就持有本公司股份在中國境內繳付任何個人或企業所得稅、資本收益稅、印花稅或遺產稅。股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司股份所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

關聯方／持續關連交易

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司與關聯方的交易呈列於本年報財務報表附註34。概無關聯交易構成一項關連交易或持續關連交易，因而須遵守上市規則第14A章的獨立股東批准，年度審核及所有披露規定。

修訂公司組織章程大綱及章程細則

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司章程文件並無變動。

董事會報告

股東週年大會

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)將於二零二六年五月二十七日(星期三)舉行，而股東週年大會通告將於適當時候根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)所規定的形式刊登及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二六年五月二十一日(星期四)起至二零二六年五月二十七日(星期三)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記。就釐定股東出席股東週年大會並於會上投票資格的記錄日期為二零二六年五月二十七日。為符合出席二零二六年股東週年大會並投票的資格，所有過戶檔及有關股票必須於二零二六年五月二十日(星期三)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓1712-1716號舖。

為釐定有權領取建議末期股息的股東資格，本公司將於二零二六年六月二日(星期二)至二零二六年六月四日(星期四)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理本公司任何股份過戶登記。釐定有權領取建議末期股息及特別股息的記錄日期為二零二六年六月四日。為合資格領取建議末期股息，所有過戶文件連同有關股票最遲須於二零二六年六月一日(星期一)下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓1712-1716號舖。

審核委員會

根據守則和上市規則之要求，本公司已建立審核委員會(「審核委員會」)。該委員會由全部三位獨立非執行董事組成，分別為朱小平先生(審核委員會主席)、張永一先生和WEE Yiau Hin先生。審核委員會已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

核數師

截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已經由德勤•關黃陳方會計師行審核，德勤•關黃陳方會計師行將於應屆本公司股東週年大會上退任，並合資格重選獲重新委任。重新委任德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師之決議案將於應屆本公司股東週年大會上提呈。

過去三個財政年度，本公司概無更換核數師。

承董事會命

主席
羅林

二零二六年四月二十四日

董事與高級管理層履歷

執行董事

羅林，58歲，本公司主席及創始人，負責本集團發展戰略、資本運作、創新發動、戰略資源管理等全面工作。創立本集團之前，於一九九二年至一九九九年間羅先生曾在塔里木油田工作，在石油行業擁有34年經驗。羅先生持有清華大學高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位、西南石油學院鑽井工程專業學士學位，亦為中國合資格律師及特許會計師。

皮至峰，47歲，本公司執行董事及行政總裁，負責本集團全球新區市場開拓、天然氣及新能源基礎設施、資本市場投資者關係、市場客戶建設與管理、媒體資源建設等相關工作。皮先生於二零零四年加入本集團，曾負責本集團戰略規劃、投資併購、市場營銷工作。加入本集團前，皮先生在中誠信財務顧問有限公司從事投資工作。皮先生持有美國芝加哥大學布斯商學院工商管理碩士(MBA)學位。

范永洪，55歲，本公司執行董事、總裁及首席技術官，全面負責集團公司日常運營工作，負責計劃經營管理、人力資源管理、產品研發、資源合作及發展。范先生於二零零四年加入本集團，曾負責本集團油田服務技術建設，集團運營管理及產業集群管理工作。加入本集團前，於一九九一年至二零零四年，范先生就職於中石油塔里木油田分公司，在石油行業擁有35年經驗。范先生持有中歐國際工商學院(CEIBS)高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。

非執行董事

黃松，63歲，本公司非執行董事，給排水高級工程師，為行業內多項專利的發明人，曾獲中國石油天然氣總公司科技進步一等獎。黃先生自一九九八年至二零零九年任北京華油惠博普科技有限公司董事長、總經理，自二零零九年至二零一九年，擔任華油惠博普科技股份有限公司(「華油惠博普」)董事長、總經理職務。現任華油惠博普副董事長、總經理。一九八六年至一九九八年，黃先生在中國石化集團河南石油勘探局勘察設計研究院工作，先後擔任工程師、高級工程師。

獨立非執行董事

張永一，89歲，本公司獨立非執行董事。張先生在石油行業擁有豐富經驗。一九九二年，張先生擔任中國石油天然氣集團公司副總經理。之前曾在西南石油學院執教逾32年。張先生於二零零零年獲委任為國有大中型企業監事會主席，並於一九九八年獲國務院委任為中國國務院稽察特派員。

董事與高級管理層履歷

朱小平，77歲，本公司獨立非執行董事。朱先生在財務管理、企業融資方面擁有豐富經驗。現為中國人民大學會計學教授，並曾擔任中國會計學會理事及中國審計學會理事。

WEE Yiau Hin，67歲，本公司獨立非執行董事。Wee先生在油氣行業擁有逾37年經驗。曾在馬來西亞及海外Shell任職21年，並於二零一零年五月加入PETRONAS擔任上游業務的執行副總裁兼行政總裁。Wee先生曾為PETRONAS集團董事會執行董事兼執行委員會成員。Wee先生畢業於英國帝國學院，擁有土木工程師身份及理學碩士學位。

陳欣，57歲，本公司獨立非執行董事。現為招商證券股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股票代碼：600999；香港聯合交易所有限公司上市公司，股份代號：6099）的獨立非執行董事，並於2025年4月24日獲委任為中國太平洋保險（集團）股份有限公司（聯交所證券代碼：02601）獨立非執行董事。2022年4月至2023年4月任盧森堡國際銀行執行委員會委員、全球中國業務主管，2015年1月至2022年3月歷任上海浦東發展銀行（上海證券交易所上市公司，股票代碼：600000）倫敦分行籌備組負責人、倫敦代表處首席代表及倫敦分行行長。陳女士擁有天津財經大學國際會計學專業學士學位、英國威斯敏斯特大學工商管理專業碩士學位。

高級管理層

沈海洪，56歲，本公司執行副總裁，負責本集團法律事務及合規管理，QHSE（質量、健康、安全、環保）體系管理，協助董事會主席分管集團審計監察部。沈先生於二零零七年加入本集團，曾負責本集團管材服務集群及集團的運營管理工作。加入本集團前，於一九九一年至二零零六年，沈先生就職於中國石油天然氣集團公司，在石油行業擁有逾35年業內經驗。沈先生持有清華大學工商管理碩士（MBA）學位，西南石油學院鑽井工程學士學位，亦為鑽井工程高級工程師。

徐宏劍，44歲，本公司財務總監，負責本集團財務管理、資金管理，負責金融資源管理及上市公司市值管理，參與資本市場工作，徐先生於二零零六年加盟本集團，曾負責本集團的風險管控工作以及市場營銷工作。加入本集團前，於二零零三年至二零零六年，徐先生任職於德勤會計事務所，從事財務審計工作。徐先生持有復旦大學金融學學士學位及清華大學高級工商管理碩士（EMBA）學位。

企業管治報告

本公司自二零零七年十二月十四日於聯交所上市以來，一直執行高標準的企業管治並採納上市規則附錄C1所載的守則條文（「守則條文」）作為其自身守則。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守所有適用的守則條文。

在現時董事會架構下，共有三名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事，可以確保董事會獨立及客觀運作，而有關董事委員會則為本公司的決策、監督和諮詢發揮重要作用。

企業文化

本公司始終秉承「成為人與環境高效、和諧發展的典範」的企業願景，與行業生態夥伴攜手共進，為油氣資源高效開發、增產降本持續提供技術創新突破，創造突破性貢獻。在維護能源產業鏈供應鏈安全穩定的基礎上，紮實推進綠色低碳轉型，推動行業的可持續發展。在社會方面，我們與各界夥伴共享共創、共同發展。在人才招聘方向上，我們更加強調國際化、多元化，我們為員工打造平等、包容的職場環境，且高度重視人才培養與發展。我們堅持誠信經營，致力於實現企業的可持續發展。



關於本公司企業文化及相關措施的詳情可參考本公司的「二零二五年可持續發展報告」。

企業管治架構

董事會作為本公司企業管治架構核心，與管理層之間具有明確分工。董事會負責給予管理層指引和有效監控，而管理層則負責執行已確定的策略方針。一般而言，董事會負責：

- 制訂本集團、其附屬公司及聯營公司的長期策略及監控其執行情況；
- 審批經營計劃和財務預算；
- 批准有關年度及中期業績；
- 審查及監控本集團的風險管理及內部監控；
- 確保良好的企業管治及合規；及
- 確保本集團按照可持續發展要求，進行ESG相關管理。

董事會許可證管理層執行已確定的策略方針，由管理層負責本集團的日常營運並向董事會報告。為此，董事會訂立了清晰的書面指引，特別明確釐定對管理層的授權範圍，以及需要獲得董事會批准的事項。

本公司已有商定程序，董事可在適當情況下提出合理要求徵詢獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事會

本公司由一個高效的董事會領導，董事會負責監督本集團的業務、戰略決策和績效，並客觀地做出符合本公司最佳利益的決策。董事會應定期審查董事通過對本公司履行職責所做出的貢獻，以及董事是否花費足夠的時間履行其職責。

董事會組成

董事會由下列董事組成：

執行董事

羅林先生(主席)
皮至峰先生
范永洪先生

非執行董事

黃松先生

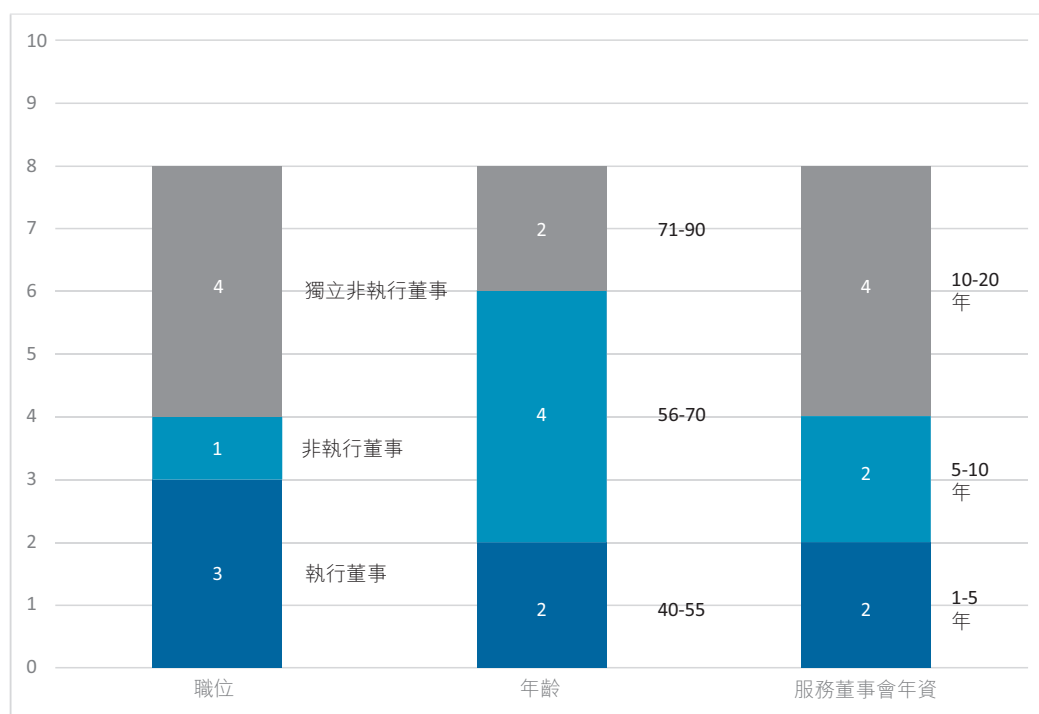
獨立非執行董事

張永一先生
朱小平先生
WEE Yiau Hin先生
陳欣女士

有關董事的履歷介紹載於本年報第52頁至53頁。概無任何一位董事與另外一位董事屬於關聯人士。

董事會成員多元化

董事會明白董事會成員多元化在提高董事會效率方面的好處。為此，董事會已於二零一三年八月採納一套董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」），當中列出達致董事會成員多元化的方法。提名委員會在物色具備合適資格的候選人成為董事會成員時，會考慮董事會成員多元化政策所載的多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、民族、專業經驗、行業經驗、技能、知識及年資。於本年報日期，董事會成員多元化列示如下。有關董事履歷及經驗的進一步詳情載於本年報第52至第53頁。



就切合本公司需要而言，董事會被認為屬均衡且成員來自多元化的背景。本公司亦會不時考慮其本身的業務模式及具體需要，以確定董事會的最佳組成。提名委員會將定期檢討董事會成員多元化政策以確保其持續有效。

性別多元化

董事會致力於提高董事會、高級管理層和其他員工的性別多樣性。董事會已於二零二四年十二月聘請一名女性董事，同時持續提高其高級管理層、中級管理層和其他僱員中的女性僱員比例。

有關本集團不同性別員工比例的相關數據請查閱本集團發佈的二零二五年可持續發展報告。

主席與行政總裁

《企業管治守則》守則條文第C.2.1條規定主席與行政總裁的角色應予以區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間的職責分工須以書面清晰地確立。本公司已遵守《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席由羅林先生擔任，行政總裁由皮至峰先生擔任。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已收到所有獨立非執行董事按照上市規則第3.13條就其獨立性而提交的年度確認函，確認他們的獨立性，故董事會認為現任獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的相關指引，故本公司視全體獨立非執行董事為獨立人士。

於年度內，本公司已遵守上市規則第3.10條的規定及有最少三名獨立非執行董事，包括具備專業資格或會計或有關財務管理專業知識的一名獨立非執行董事朱小平先生。年內董事會成員中至少有三分之一的成員是獨立非執行董事，符合上市規則第3.10A條的規定。

自二零零七年十一月十七日起，張永一先生及朱小平先生一直服務董事會。彼等出任獨立非執行董事超過18年，有關張永一先生和朱小平先生繼續獲委任為獨立非執行董事的事宜須經本公司股東於股東週年大會上批准。自二零一七年四月十九日起，WEE Yiau Hin先生服務董事會。在任期間，張永一先生，朱小平先生及WEE Yiau Hin先生已證明彼等有能力對本公司事務提供獨立意見。儘管彼等已擔任獨立非執行董事多年，董事會認為彼等可繼續擔當所需角色。

董事的獨立性

本集團設有確保董事會可獲得獨立意見及意見的機制，且該等機制（如下所述）將由董事會每年進行審閱，鼓勵包括獨立非執行董事在內的所有董事於董事會／董事委員會會議期間以公開方式發表意見。

1. 董事會能夠獨立於管理層對公司事務作出客觀判斷。任何個人或個人團體都不得主導董事會的決策。目前，近半數董事會成員為獨立非執行董事。董事會已遵守上市規則第3.10條有關委任至少三名獨立非執行董事的規定，其中至少一名擁有適當的專業資格、會計或相關財務管理專業知識。因此，提名委員會和董事會認為，考慮到獨立董事的人數以及規模和範圍等因素，董事會中有足夠強大的獨立性，能夠對本集團事務和日常運作進行獨立的客觀判斷。
2. 所有董事均有權就董事會會議討論的事項向管理層索取進一步的信息和文件。董事還可以尋求公司秘書（「公司秘書」）的幫助，並在必要時尋求外部專業顧問的獨立建議，費用由公司承擔。
3. 董事會將每年對服務年限超過10年的所有董事的獨立性進行更嚴格的審查，在此過程中，董事會還將考慮逐步更新董事會的需要。此外，當一名在董事會任職超過十年的董事尋求繼續擔任獨立非執行董事時，其連任也需要在當年召開的股東週年大會上獲得股東的批准。
4. 獨立非執行董事在董事會的決策過程中發揮着重要作用。獨立非執行董事建設性地協助制定公司戰略，並提出合理質疑，審查管理層在實現發展目標方面的績效，並監督業績報告。特別是，董事會主席確保每位獨立非執行董事在董事會會議上均有充足時間發表意見。主席和獨立非執行董事在其他執行董事和管理層不在場的情況下每年至少會面一次。

董事會認為上述機制一直以來是高效運作的。

董事委任及連任

三名執行董事、一名非執行董事及兩名獨立非執行董事WEE Yiau Hin先生及陳欣女士的委任期為三年，而另外兩名獨立非執行董事張永一先生及朱小平先生的委任期為一年。根據本公司章程規定，在每次本公司股東週年大會上應有至少三分之一的現任董事（或如董事人數不是三或三的倍數，則應為最接近但不少於三分之一的人數）輪流退任，惟每名董事（包括按特定任期獲委任的董事，但不包括根據章程細則第114條及115條獲委任以填補臨時空缺或新加入現有董事會的董事）須至少每三年退任一次。即將退任的董事可以再次成為候選人及繼續以董事身份參與有關會議。

委任、重選及罷免董事的程序及過程載於公司章程。提名委員會負責檢討董事會的組成、監察並就董事的委任、重選及繼任計劃向董事會提供推薦意見。

新委任董事將收到一份入職指引文件，當中載有董事根據上市規則須履行的職責及責任以及其他適用規章制度。本公司已安排適當的保險，就董事及本集團高級職員因履行職務而可能承擔之潛在責任做出彌償。

企業管治職能

董事會已於二零一二年三月採納企業管治職能書面職權指引，更有效地履行企業管治職能。相關權力及職責詳細已清楚載於職權指引，概述如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及執行；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及執行；
- (d) 制定、檢討及監督適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊（如有）；及
- (e) 檢討本公司遵守守則條文的情況並於企業管治報告內披露。

企業管治報告

以下為董事會於二零二五年就企業管治職能進行的工作概要：

- (a) 檢視本公司的企業管治政策及執行；
- (b) 檢討及監督適用於董事及僱員的行為守則及合規手冊；
- (c) 檢討本公司遵守守則條文的情況；及
- (d) 檢視董事會架構。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的守則。在向全體董事作出具體查詢後，本公司確認各董事於年度內一直遵守標準守則所規定的標準。

持續專業發展

董事確認，截至二零二五年十二月三十一日止年度，彼等已遵守守則條文第C.1.4條有關董事培訓的規定。年內，全體董事已參與持續專業發展，方式為出席有關以下主題的座談會及／或閱讀材料，以發展及更新彼等的知識及技能，並已向本公司提供培訓記錄。

董事姓名	所涵蓋的 培訓主題（附註）	參與時數
羅林先生	C, L, R	7
皮至峰先生	C, L, R	7
范永洪先生	C, L, R	7
黃松先生	C, L, R	7
張永一先生	C, L, R	7
朱小平先生	C, L, R	7
Wee Yiaw Hin先生	C, L, R	7
陳欣女士	C, L, R	7

附註：

C：企業管治

L：上市規則更新

R：其他相關監管更新

董事會／董事委員會會議及股東大會

本公司已成立了審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及ESG委員會。於報告年度，本公司共召開9次董事會會議、2次審核委員會會議、1次薪酬委員會會議、1次提名委員會會議及1次ESG委員會會議。此外，本公司亦於報告年度內召開一次股東週年大會。

下表載列年內董事出席會議的情況：

董事	出席次數／舉行次數					
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	ESG委員會會議	股東週年大會
執行董事						
羅林先生(董事會主席)	9/9	不適用	1/1	1/1	不適用	1/1
皮至峰先生(行政總裁)	9/9	2/2	不適用	不適用	1/1	1/1
范永洪先生(總裁)	9/9	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
非執行董事						
黃松先生	9/9	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事						
張永一先生	9/9	2/2	不適用	1/1	不適用	1/1
朱小平先生	9/9	2/2	1/1	不適用	不適用	1/1
WEE Yiau Hin先生	9/9	2/2	1/1	1/1	不適用	1/1
陳欣女士	9/9	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1

企業管治報告

除了一年兩次的業績發佈董事會會議及為審議及批准其他重大事項召開的專項董事會會議外，本公司固定每季度召開一次董事會會議（「季度會議」），以更好地發揮董事會的戰略及監督角色。高級管理人員均獲邀出席所有董事會會議，以促進董事會與管理層之間的溝通。本公司的季度會議主要圍繞集團的戰略執行、運營情況、財務經營與預算、資本市場工作等。每個季度分別針對以上議題的上季度工作進行總結及下季度計劃進行研討。在報告年度內，各季度會議召開的時間為：

第一次季度會議	第二次季度會議	第三次季度會議	第四次季度會議	
日期	二零二五年一月二十一日	二零二五年四月十六日	二零二五年七月二十二日	二零二五年十月二十三日

月度管理層報告

在董事會閉會期間，執行董事每月均會獲得財務報告與管理報告，並與管理層召開經營工作會，聽取月度經營情況，監察經營進展，並指導其作出合理的規劃。

管理層每月向所有董事會成員通報月度經營簡報，呈報當月重要市場經營情況、業務發展、人力資源、ESG，及資本市場工作等事項。

董事委員會

自本公司上市以來，董事會已成立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會（全部均由獨立非執行董事擔任主席）和ESG委員會，並具備界定的職權範圍（可於本公司網站查閱），其內容不比《企業管治守則》的規定寬鬆。



每一委員會有權在有需要時委聘外界顧問或專家，以履行委員會責任。為了進一步加強獨立性及有效性，所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，而提名委員會及薪酬委員會亦自二零零七年十一月成立起由獨立非執行董事佔多數所組成。

審核委員會

審核委員會有三名成員，包括三名獨立非執行董事，即朱小平先生、張永一先生及WEE Yiau Hin先生。朱小平先生為審核委員會主席。朱小平先生擁有上市規則第3.10(2)條規定的適當專業資格或會計或相關財務管理技能。本委員會的權力及職責詳細已清楚載於職權指引。

審核委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 監督本公司與外聘核數師的關係，就委聘、續聘及辭聘本集團外聘核數師及相關的酬金及委聘條款向董事會作出建議；
- (b) 審閱本公司財務資料；及
- (c) 監管本公司財務申報制度、風險管理以及內部監控程序。

審核委員會於二零二五年舉行2次會議，並於會上審閱及討論以下主要事項：

- (a) 審閱本集團二零二五年全年業績及二零二五年中期業績，並向董事會作出推薦意見尋求批准；
- (b) 就續聘核數師作出推薦意見；及
- (c) 審閱財務申報制度、風險管理及內部監控制度。

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事即WEE Yiau Hin先生及朱小平先生與一名執行董事羅林先生組成。WEE Yiau Hin先生為薪酬委員會主席。本委員會的權力及職責詳細已清楚載於職權指引。

薪酬委員會的職權範圍並不比企業管治守則所載的條款寬鬆。薪酬委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 審閱及建議董事及高級管理層的薪酬、福利、花紅及其他補貼條款；
- (b) 就本公司所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會作出建議；及
- (c) 對本公司的購股權計劃及限制性股票激勵計劃進行審批及監察執行。董事會將擁有批准薪酬委員會所作推薦意見的權力。

企業管治報告

薪酬委員會負責確保適當的形式和對股東的透明度，並制定正式和透明的程序來制定適當的高管薪酬政策和競爭性框架，以確定董事和主要管理人員的薪酬待遇。薪酬委員會建議董事會批准薪酬框架，包括但不限於董事和主要管理人員的費用、薪水、津貼、獎金、期權和實物福利。概無董事參與有關其本身薪酬的任何決策。本公司亦會考慮聘請第三方薪酬顧問，定期或應薪酬委員會要求，檢討董事及主要管理人員的薪酬架構及水平並提出建議。根據本公司目前的薪酬方案，本公司在二零二五年並未聘請第三方薪酬顧問。

薪酬委員會於二零二五年舉行1次會議，討論及批准授出限制性股票激勵、本集團整體薪酬結構的調整及與績效掛鈎的薪酬激勵體系。

提名委員會

提名委員會由兩名獨立非執行董事即張永一先生及WEE Yiau Hin先生與一名執行董事羅林先生組成。張永一先生為提名委員會主席。本委員會的權力及職責詳細已清楚載於職權指引。

提名委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 檢討董事會的架構、人數及組成以及成員多元化，並就提名董事的政策及程序向董事會作出推薦意見；
- (b) 物色適當合資格成為董事會成員的人選並可挑選提名出任董事的人選，並按個人條件及根據客觀標準對人選進行審議，並充分考慮對董事會成員多元化的好處；
- (c) 就委任或重新委任董事及董事（尤其是主席及最高行政人員）的繼任計劃向董事會作出推薦意見；
- (d) 檢討獨立非執行董事的獨立性並向董事會提出建議；及
- (e) 檢討董事會成員多元化政策，特別是當中所載的可衡量目標，確保目標屬適當及確定在實現該等目標方面所取得的進展。

董事提名政策中規定的提名程序如下：

任命新董事

- i. 提名委員會及／或董事會可通過多種渠道選擇董事候選人，包括但不限於內部晉升、調任、其他管理層成員推薦及外部招聘代理。
- ii. 提名委員會和／或董事會在收到關於任命新董事的建議和候選人的履歷(或相關詳情)後，應根據上述標準評估該候選人，以確定是否該候選人具備擔任董事的資格。
- iii. 如果過程產生一名或多名理想的候選人，提名委員會和／或董事會應根據公司的需要和每位候選人的背景調查(如適用)按優先級排列他們。
- iv. 提名委員會隨後應向董事會推薦任命合適的董事候選人(如適用)。
- v. 對於股東提名參選本公司股東大會董事的任何人士，提名委員會及／或董事會應根據上述標準評估該候選人，以確定該候選人是否具備董事資格。

在適當情況下，提名委員會和／或董事會應就股東大會上建議的董事選舉向股東提出建議。

提名委員會於二零二五年舉行1次會議，討論現時董事會的架構及討論可提名加入董事會的董事人選。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無任何候選人獲提名擔任董事。

ESG (環境、社會與管治) 委員會 (前稱QHSE (質量、健康、安全、環境) 委員會)

本公司於二零一三年一月二十一日成立QHSE委員會，並於二零二零年五月二十一日升級為ESG委員會。自二零二四年一月一日至二零二四年十二月二十七日，ESG委員會由三名執行董事羅林先生、皮至峰先生及范永洪先生組成。皮至峰先生為ESG委員會主席。於二零二四年十二月二十七日，陳欣女士獲委任為ESG委員會主席，皮至峰先生不再擔任委員會主席，但將繼續擔任委員會成員；羅林先生則不再擔任委員會成員。截至本報告日期，ESG委員會由兩名執行董事，皮至峰先生及范永洪先生，及一名獨立非執行董事，陳欣女士組成，其中陳欣女士擔任委員會主席。ESG委員會旨在建立先進的員工持股治理結構，並建立環境友好的商業模式，以減少對環境的危害，提高資源利用效率，幫助人才成長，促進利益相關方的發展，小區進步並實現長期可持續發展。董事會委員會的升級旨在以自上而下的管理，進一步加強和更好地促進本集團的ESG相關工作。ESG委員會每年至少開會一次。

ESG委員會的主要角色及職能如下：

- a) 協助董事會檢討本公司在環境、社會及管治工作現狀；
- b) 就可能影響本集團環境、社會及治理標準的重大事項及本集團環境、社會及治理相關政策的制定及體系建設向董事會提出建議；
- c) 協助董事會監督本集團環境、社會及治理相關制度的執行；及
- d) 評估本集團環境、社會及管治報告，並負責將審核後的報告上報董事會，確保董事會在ESG管治及報告披露的全程參與。

ESG委員會於二零二五年舉行1次會議，審閱及討論本公司在ESG方面的工作及規劃下一年度的工作。

按薪酬組別劃分之高級管理人員薪酬

於截至二零二五年十二月三十一日止年度按薪酬組別劃分之高級管理人員薪酬載列如下：

薪酬組別	人數
4,000,001 港元至5,000,000 港元	2

問責及核數

董事明白其須負責編製各年度財務賬目。董事會並不知悉與可能對本集團持續經營能力有重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素及董事會已按持續經營基準編製財務報表。

本集團核數師就其有關本集團財務報表申報責任的聲明，載於第73至77頁的獨立核數師報告中。

核數師酬金

本集團於年內聘任核數師就所提供的核數及非核數服務所收取的酬金分析如下：

	二零二五年 人民幣千元
核數服務	5,800
非核數服務	588
總計：	6,388

公司秘書

本公司已委聘卓佳商務有限公司的歐陽麗妮女士（「歐陽女士」）為公司秘書。本公司主要聯絡人為本公司執行董事兼行政總裁皮至峰先生。

歐陽女士於二零二五年內接受不少於15個小時的相關專業培訓，符合上市規則第3.29條的規定。

風險管理及內部控制

董事會知悉，其有責任為本公司維持有效的風險管理及內部控制系統，在控制風險而非清除風險的前提下達成業務目標，並有責任就重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本公司經實施多項政策及程序，以保證操作中各方面都得到有效的風險管理，包括提供施工作業管理，現場檢查、測量及採樣服務、日常操作管理、財務報告及記錄、遵守環境保護及工作場所安全適用的法律法規。

於本年度內，本集團已對內控體系進行檢查，根據檢查，董事會對本集團目前內控體系的有效性認為滿意，當中包括充足的資源、員工資質及經驗、培訓計劃、本集團活動的預算以及財務申報職能。

企業管治報告

本集團已成立內部審計部，法務部和質量控制部，負責內部控制和風險管理職責。本公司執行董事每個月都會收到內部財務報告和管理報告，以監控每個業務部門的運營進度並進行合理的計劃。

本集團已制定一套內幕消息披露政策，規定了及時處理內幕消息和傳播內幕消息的程序和內部控制，並符合證券及期貨條例的規定。

股東權益

本公司鼓勵股東出席股東大會。董事、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會各自的主席（或委員會的代表成員）、獨立董事會委員會主席（如有）及管理層將出席本公司股東週年大會，以解答有關本集團業務的提問。

於二零二五年，本公司已召開一次股東週年大會（「二零二五年股東週年大會」）。二零二五年股東週年大會提供理想的場合讓董事會與股東溝通。董事會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的主席，連同本公司的外聘核數師均有出席於二零二五年五月二十七日舉行的股東週年大會，解答股東提問。

股東召開股東特別大會（「股東特別大會」）的程序

根據本公司章程細則第79條：本公司一名或以上於提請要求當日在股東大會按一股一票基準持有不少於本公司股本投票權十分之一的股東（包括認可結算所（或其代名人））向本公司香港主要辦事處（現位於香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1922室）提交書面請求（倘本公司不再設置主要辦事處，則為註冊辦事處）發出書面要求後亦可召開股東大會，有關書面提請須列明大會事項並由提請人簽署，且有關提請人可在會議議程中增加決議。

該請求將由本公司的香港股份過戶登記處分處核實並於彼等確認該請求屬合適且恰當後，本公司的公司秘書將透過根據法定規定向所有登記股東呈送充分通知邀請董事會召開股東特別大會。相反，倘要求被核實為不恰當，股東將會被告知結果，因此股東特別大會將不能按要求召開。

倘正式提請要求後21日內董事會未有召開須於該21日內舉行之大會，則所有提請要求的人士自身可按盡量接近董事會召開大會的方式召開股東大會（即於屬唯一地點的主要會議地點召開的實體會議），惟有關大會不得於遞交提請當日起計三個月後舉行，而本公司須向提請要求的人士補償因董事會未有召開大會而自行召開大會的所有合理開支。

於股東大會上提呈建議的程序及聯繫方式

股東週年大會及其他股東大會為股東提供發表彼等意見的重要場合，本公司鼓勵及倡導股東出席及參與股東大會。董事會成員（尤其是主席或其代表）、管理層團隊的適當成員及本公司外聘核數師將出席股東週年大會解答股東疑問。出席股東週年大會及其他股東大會的股東獲提供合理場合就會議議題相關的內容提出問題，包括但不限於就核數工作及核數師報告的編製及內容向外聘核數師提問。

與股東及投資者的交流溝通／投資者關係

本公司認可與股東和投資界保持良好溝通的重要性，並認可向股東和投資者提供當前相關信息的價值。本公司已制定了股東溝通政策，可在港交所及本公司網站上查閱。

為了便於股東行使所有權，本公司確保所有的重要信息（尤其是對本公司股價有重大影響的業務發展和業績信息）均全面、準確、及時地披露在港交所和本公司的網站上，使股東可在充分掌握信息的基礎上作出投資本公司的相關決定。為了確保本公司向所有股東作出及時和平等的披露，本公司也將新聞稿、分析師簡介會數據和其他包含了重要信息的披露文件上載至港交所和本公司的網站。

董事會已檢討股東通訊政策的實施情況及成效，並對結果表示滿意。

企業管治報告

組織章程文件

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程文件無變動。

本公司經修訂及重述的組織大綱及細則的最新版本亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。

向董事會作出查詢的程序及詳盡的聯繫方式使該等查詢可妥善傳達

股東、投資者及公眾股東應向本公司的香港股份過戶登記分處傳達彼等有關彼等股權的疑問。股份過戶登記處的聯繫方式如下：

香港中央證券登記有限公司

香港
灣仔
皇后大道東183號合和中心17M樓

電話：(852) 2862 8628

傳真：(852) 2865 0990

網址：www.computershare.com

閣下如對投資者關係有任何諮詢，請聯繫本公司，聯繫方式如下：

電郵：ir@antonoil.com

股息政策

本集團已經根據香港企業管治守則採納股息支付政策（「股息政策」），並制定了適當程序來宣佈和推薦本公司的股息派發。

本公司將在董事會考慮各方因素後宣佈和／或推薦向股東派發股息，考慮因素包括：本公司經營和業務發展的不時資金需求；市場情況的不時變化；不時的市場情況；本公司現金流及財務情況；本公司章程及有關適用於本公司的法律和規章要求等。當評估本公司在每個財政年度或中期財政期間的業績表現時，董事會應當根據每個財政年度或中期財政期間的資本開支和現金流情況盡力維持穩定的股息，同時消除可能在同期出現一次性收益或虧損而對現金流造成波動的影響。董事會可全權決定是否支付股息，但須經股東批准（如適用）。

董事會定期審閱股息政策。

免責聲明

本年報「股東權益」一節所載數據僅供參考，不代表且不應被視為向股東作出的法律或其他專業意見。股東應就彼等作為本公司股東的權益尋求獨立的法律意見。本公司不會就股東使用或依賴本年報「股東權益」一節所載任何內容而可能產生的任何及所有責任及虧損承擔責任。

二零二六年財務日誌

公佈二零二五年全年業績

二零二六年三月二十九日

合資格出席二零二六年股東週年大會的股東名冊記錄截止日期

二零二六年五月二十日

二零二六年股東週年大會

二零二六年五月二十七日

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計載於第78頁至第166頁的安東油田服務集團(「公司」)及其附屬公司(統稱「集團」)的綜合財務報表，該等財務報表包括二零二五年十二月三十一日之綜合財務狀況表，及截至該日止年度之綜合損益表、綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括重要會計政策信息及其他說明信息。

我們認為，該等綜合財務報表已按照國際會計準則理事會(「IASB」)頒佈的《國際財務報告會計準則》真實公允反映了集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況，及集團於截至該日止年度的綜合財務業績及綜合現金流，並已根據香港《公司條例》的披露規定妥善編製。

意見的基礎

我們按照國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下的責任已於本報告「核數師對綜合財務報表審計的責任」部分作進一步闡述。按照國際職業會計師道德準則委員會所頒佈國際專業會計師職業道德守則(包括國際獨立準則)(「IESBA守則」)中適用於公共利益實體財務報表審計的規定，我們獨立於集團。我們已根據IESBA守則履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們已獲取充分及適當的審計證據，為發表審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。我們在審計綜合財務報表整體及形成意見時已關注該等事項，我們不對這些事項單獨發表意見。

關鍵審計事項

我們對其的審計處理

提供服務的收入確認

由於提供服務收入的重要性及存在管理層操縱提供服務之收入確認的固有風險，我們將提供服務之收入確認識別為關鍵審計事項。

如附註21所披露，集團主要通過與客戶訂立合同的方式向客戶提供服務。截至二零二五年十二月三十一日止年度，集團提供服務之收入金額達人民幣5,139,230,000元，佔集團綜合損益表中總收入金額的92.24%。

有關提供服務之收入確認及其會計政策的詳情分別載列於綜合財務報表附註21及附註3。

我們對提供服務之收入確認所執行的程序包括：

- 了解和評估對提供服務之收入確認審計相關的關鍵內控；
- 抽樣檢查集團與客戶訂立的合同中規管履約義務及相對應收入確認的關鍵條款；
- 獲取經選定的主要客戶針對交易額的函證確認；及
- 抽樣檢查表明提供服務之履約義務已切實履行及控制已轉移的客戶驗收文件、合同及發票。

獨立核數師報告

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

其他信息

公司董事會負責其他信息，包括年報內所載資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不包括其他信息，我們也不對此作出任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並在此過程中考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計中獲得的信息存在或可能存在重大差異。如果根據我們已經完成的工作，我們得出結論，這些其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告這一事實。就此，我們沒有需要報告的內容。

董事會及管理層對綜合財務報表的責任

公司董事會負責根據IASB發佈的《國際財務報告會計準則》及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，以及董事認為有必要的內部監控，從而編製無由於舞弊或錯誤導致重大錯報的綜合財務報表。

在編製綜合財務報表時，董事會負責評估集團持續經營的能力，在適用情況下披露與持續經營有關的事項並使用持續經營會計基礎，除非董事會有意清算集團或停止運營，或者沒有其他現實的選擇。

管理層負責監督集團的財務報告流程。

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師對綜合財務報表審計的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體不存在重大錯報提供合理保證(無論是否由於舞弊或錯誤導致),並出具包含審計意見的核數師報告,並按雙方所協定的應聘條款僅向全體股東報告,除此之外別無其他目的。我們不對本報告的內容承擔任何責任或對其他人承擔責任。合理保證是高水平的保證,但不能保證按照國際審計準則進行的審計在存在重大錯報時始終能夠發現。虛假陳述可能因欺詐或錯誤而產生,如果錯報單獨或總體上可被合理預期將影響用戶在此綜合財務報表基礎上作出的經濟決策,則可視為重大錯報。

作為根據國際審計準則進行審計的一部分,我們在整個審計過程中行使職業判斷並保持職業懷疑態度。我們也:

- 識別和評估由於欺詐或錯誤導致綜合財務報表出現重大錯報的風險,設計並執行響應這些風險的審計程序,並獲取充分和適當的審計證據以為我們的意見提供依據。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制,因此未檢測到由舞弊導致的重大錯報的風險高於由錯誤導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制,以設計恰當的審計程序,但並非對集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事會所採用的會計政策的恰當性以及會計估計和相關披露的合理性。
- 就董事會使用持續經營會計基準的適當性作出結論,並根據所獲取的審計證據確定可能導致對集團的持續經營產生重大疑慮的事件及情況是否存在重大不確定因素。如果我們認為存在重大不確定因素,我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露,或者如果披露不充分,則需要修改我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期的審計證據。然而,未來事件或情況可能導致本集團不再持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體表述、結構和內容(包括披露內容)以及綜合財務報表是否公允地列報了相關交易和事件。
- 規劃及執行集團審計,以就集團內部實體或業務單位的財務信息獲取足夠及適當的審計證據,作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和審查為集團審計而執行的審計工作,並對審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

獨立核數師報告

致安東油田服務集團股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師對綜合財務報表審計的責任(續)

我們與管理層溝通了計劃的審計範圍和時間安排、重要審計結果以及其他事項，包括我們在審計過程中發現的任何重大內部控制缺陷。

我們還向管理層提供一份聲明，表明我們遵守了有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通了所有可能被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及為消除威脅採取的行動或所應用的保障措施(如適用)。

從與管理層溝通的事項中，我們確定那些對當期綜合財務報表審計而言最重要的事項，亦即關鍵審計事項。我們在審計報告中描述了這些事項，除非法律或法規不允許公開披露該事項，或者(在極少數情況下)如果合理預期在核數師報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，則我們不會在報告中溝通該事項。

獨立核數師報告的審計合夥人是麥志龍(執業證書編號：P05732)。

德勤•關黃陳方會計師行

註冊會計師

香港

二零二六年三月二十九日

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	1,637,113	1,706,428
使用權資產	7	117,195	98,769
投資物業		1,382	2,592
商譽	8	253,630	253,630
無形資產	9	361,479	352,222
於合營公司的權益		2,313	2,622
於聯營公司的權益		22,305	21,629
以公允價值計量且其變動計入損益 (「以公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產	33.4	103,998	86,346
預付款及其他應收款	12	105,227	114,922
遞延所得稅資產		51,904	38,817
		2,656,546	2,677,977
流動資產			
存貨	10	645,255	771,395
應收貿易賬款及應收票據	11	2,812,424	2,328,687
合同資產		41,598	26,858
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	33.4	28,189	-
預付款及其他應收款	12	2,227,392	1,851,952
受限制銀行存款	13	573,942	370,354
現金及現金等價物	13	2,609,985	2,190,759
		8,938,785	7,540,005
總資產		11,595,331	10,217,982
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	14	265,452	272,152
儲備	15	3,416,330	3,225,885
		3,681,782	3,498,037
非控制性權益		86,878	110,303
總權益		3,768,660	3,608,340

綜合財務狀況表 — 續

於二零二五年十二月三十一日
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二五年	二零二四年
負債			
非流動負債			
長期借款	17	581,739	443,436
租賃負債	18	32,124	15,237
遞延所得稅負債		11,316	12,251
		625,179	470,924
流動負債			
短期借款	17	1,214,664	1,364,994
長期債券的即期部分	16	-	453,821
長期借款的即期部分	17	363,946	177,735
應付貿易賬款及應付票據	19	2,600,970	1,959,260
應計費用及其他應付款	20	2,608,321	1,712,209
租賃負債	18	12,448	9,095
合同負債		90,030	100,045
即期所得稅負債		311,113	361,559
		7,201,492	6,138,718
總負債		7,826,671	6,609,642
權益及負債總計		11,595,331	10,217,982

董事會於二零二六年三月二十九日批准及授權刊發第78至166頁的綜合財務報表，並由以下代表簽署：

主席
羅林

執行董事
皮至峰

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年	二零二四年
收入			
商品和服務	21	5,455,790	4,607,426
租賃	21	115,932	146,508
總收入	21	5,571,722	4,753,934
營業成本	22	(3,978,023)	(3,350,867)
毛利		1,593,699	1,403,067
其他收益或虧損淨額	23	11,448	(4,673)
扣除轉回後預期信用損失模型下的減值損失	24	(87,581)	(61,302)
銷售費用	22	(275,513)	(240,361)
管理費用	22	(395,928)	(306,726)
研發費用	22	(116,964)	(115,651)
營業稅金及附加		(17,095)	(16,585)
經營利潤		712,066	657,769
利息收入	25	45,063	50,930
財務費用	25	(170,362)	(207,231)
財務費用(淨額)	25	(125,299)	(156,301)
應佔合營公司利潤		(309)	52
應佔聯營公司利潤		833	4,123
除所得稅前利潤		587,291	505,643
所得稅費用	27	(204,111)	(248,139)
本年度利潤		383,180	257,504
以下各項應佔利潤：			
本公司權益持有人		373,090	242,649
非控制性權益		10,090	14,855
		383,180	257,504
本年度歸屬於本公司權益持有人的每股盈利 (以每股人民幣表示)			
— 基本	28	0.1370	0.0854
— 攤薄	28	0.1280	0.0837

綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年	二零二四年
本年度利潤		383,180	257,504
其他稅後綜合(支出)/收益：			
可能隨後重新分類至損益的項目			
淨投資套期	15(b)	1,121	(7,202)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 (「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益」)的金融工具		(193)	1,254
外幣折算差額	15(a)	(30,184)	18,652
本年度其他稅後綜合(支出)/收益		(29,256)	12,704
本年度綜合收益合計		353,924	270,208
歸屬下列的綜合收益合計：			
— 本公司權益持有人		343,834	254,768
— 非控制性權益		10,090	15,440
		353,924	270,208

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	本公司擁有人應佔								非控制性 權益	權益總計	
	附註	股本	庫存股份	股份溢價	資本公積 附註15(d)	法定公積 附註15(c)	留存收益	其他儲備			小計
於二零二四年一月一日的結餘		276,274	(50,427)	1,049,578	478,138	76,900	1,555,076	(198,000)	3,187,539	233,347	3,420,886
綜合收益											
本年度利潤		-	-	-	-	-	242,649	-	242,649	14,855	257,504
其他綜合(支出)/收益											
—淨投資套期	15(b)	-	-	-	-	-	-	(7,202)	(7,202)	-	(7,202)
—以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融工具		-	-	-	-	-	-	1,254	1,254	-	1,254
—外幣折算差額	15(a)	-	-	-	-	-	-	18,067	18,067	585	18,652
綜合收益合計		-	-	-	-	-	242,649	12,119	254,768	15,440	270,208
—購回普通股	14	-	(68,078)	-	-	-	-	-	(68,078)	-	(68,078)
—註銷購回股份	14	(4,122)	24,010	(19,888)	-	-	-	-	-	-	-
—限制性股票激勵計劃	14	-	-	-	23,062	-	-	-	23,062	-	23,062
—歸屬限制性股票激勵計劃下的股份		-	20,461	-	(20,461)	-	-	-	-	-	-
—收購一家附屬公司		-	-	-	-	-	-	-	-	6,903	6,903
—於附屬公司的所有權變動 (無喪失控制權)	20	-	-	-	-	-	-	(70,615)	(70,615)	(139,765)	(210,380)
—終止確認認沽期權	20	-	-	-	-	-	-	210,380	210,380	-	210,380
—二零二三年末期股息		-	-	-	-	-	(39,019)	-	(39,019)	-	(39,019)
—向非控制性權益宣派股息		-	-	-	-	-	-	-	-	(5,622)	(5,622)
與所有者的交易總額， 直接在權益中確認		(4,122)	(23,607)	(19,888)	2,601	-	(39,019)	139,765	55,730	(138,484)	(82,754)
於二零二四年十二月三十一日的結餘		272,152	(74,034)	1,029,690	480,739	76,900	1,758,706	(46,116)	3,498,037	110,303	3,608,340

綜合權益變動表 — 續

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

附註	本公司擁有人應佔								非控制性 權益	權益總計
	股本	庫存股份	股份溢價	資本公積 附註15(d)	法定公積 附註15(c)	留存收益	其他儲備	小計		
於二零二五年一月一日的結餘	272,152	(74,034)	1,029,690	480,739	76,900	1,758,706	(46,116)	3,498,037	110,303	3,608,340
綜合收益										
本年度利潤	-	-	-	-	-	373,090	-	373,090	10,090	383,180
其他綜合(支出)/收益										
—淨投資套期	15(b)	-	-	-	-	-	1,121	1,121	-	1,121
—以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融工具		-	-	-	-	-	(193)	(193)	-	(193)
—外幣折算差額	15(a)	-	-	-	-	-	(30,184)	(30,184)	-	(30,184)
綜合收益合計										
—購回普通股	14	-	(171,049)	-	-	-	-	(171,049)	-	(171,049)
—註銷購回股份	14	(6,700)	33,026	(26,326)	-	-	-	-	-	-
—限制性股票激勵計劃	14	-	-	50,935	-	-	-	50,935	-	50,935
—歸屬限制性股票激勵計劃下的股份		-	24,727	(24,727)	-	-	-	-	-	-
—於附屬公司的所有權變動 (無喪失控制權)	20	-	-	-	-	-	(8,915)	(8,915)	(33,515)	(42,430)
—終止確認認沽期權	20	-	-	-	-	-	42,430	42,430	-	42,430
—二零二四年末期股息		-	-	-	-	(73,490)	-	(73,490)	-	(73,490)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認		(6,700)	(113,296)	(26,326)	26,208	-	(73,490)	33,515	(160,089)	(33,515)
於二零二五年十二月三十一日的結餘		265,452	(187,330)	1,003,364	506,947	76,900	2,058,306	(41,857)	3,681,782	86,878
										3,768,660

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年	二零二四年
經營活動現金流			
經營活動淨現金流入	30	1,573,565	1,440,484
收到利息		64,664	69,960
支付所得稅		(268,579)	(185,385)
經營活動所得現金淨額		1,369,650	1,325,059
投資活動現金流			
購買物業、廠房及設備		(165,575)	(158,570)
處置物業、廠房及設備所得		12,948	7,249
購買無形資產		(30,536)	(32,728)
購入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(28,139)	-
投資於一家聯營企業		-	(3,500)
收購一家附屬公司支付的現金淨額		-	(4,643)
收取一家聯營公司股息		157	15,635
有關其他投資活動的已付現金		3,393	(9,693)
投資活動所用現金淨額		(207,752)	(186,250)
融資活動現金流			
取得短期借款		1,302,330	1,362,420
償還短期借款		(1,453,920)	(1,182,916)
取得長期借款		423,497	302,900
償還長期借款		(299,000)	(119,900)
債券所得款		197,898	-
購回長期債券		(453,381)	(375,627)
償還租賃負債		(16,937)	(15,406)
付出利息		(118,518)	(159,077)
就一家附屬公司額外股權向非控制性權益支付的現金	20	(42,430)	(249,605)
購回普通股所付款項	14	(171,049)	(68,078)
股息分派		(73,490)	(44,641)
存入受限制銀行存款	13	(20,000)	(20,000)
提取受限制銀行存款	13	20,000	20,000
融資活動使用的現金淨額		(705,000)	(549,930)
現金及現金等價物淨增加			
年初現金及現金等價物		2,190,759	1,585,886
現金及現金等價物的匯兌收益		(37,672)	15,994
年末現金及現金等價物		2,609,985	2,190,759

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

1. 一般資料

安東油田服務集團(「本公司」)於二零零七年八月三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及其他海外國家提供油田技術服務，以及製造及銷售相關產品。本公司股份於二零零七年十二月十四日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司董事(「董事」)將一間於英屬處女群島註冊成立的公司Pro Development Holdings Corp.視作本公司的直接與最終控股公司，該公司由本公司控股股東羅林先生控制。

本綜合財務報表以人民幣列示，其亦為本公司功能貨幣。

2. 應用新訂《國際財務報告會計準則》及其修訂

本年度強制生效的《國際財務報告會計準則》修訂

本年度內，本集團首次應用了由國際會計準則理事會(「IASB」)發佈的以下《國際財務報告會計準則》修訂。這些修訂在二零二五年一月一日開始的會計期間強制生效，並被用於編製本綜合財務報表。

對《國際會計準則第21號》的修訂

缺乏可交換性

本年度應用《國際財務報告會計準則》修訂對本集團本年度及過往年度之財務狀況及表現，以及／或本綜合財務報表所載之披露，並無重大影響。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

2. 應用新訂《國際財務報告會計準則》及其修訂(續)

已發佈但尚未生效的新訂《國際財務報告會計準則》及其修訂

本集團沒有提前應用下列已發佈但尚未生效的新訂《國際財務報告會計準則》及其修訂：

對《國際財務報告準則第9號》 和《國際財務報告準則第7號》的修訂	金融工具分類和計量的修訂 ²
對《國際財務報告準則第9號》 和《國際財務報告準則第7號》的修訂	依賴自然的電力合同 ²
對《國際財務報告準則第10號》 和《國際會計準則第28號》的修訂	投資者及其聯營公司或合資公司之間 的資產出售或出資 ¹
對《國際財務報告會計準則》的修訂 《國際財務報告準則第18號》	《國際財務報告會計準則》年度改進 – 第11卷 ² 財務報表的列報和披露 ³
對《國際會計準則第21號》的修訂	折算為高通脹經濟體報表貨幣 ³

¹ 自待定日期或其後開始的年度期間生效。

² 自二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 自二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂《國際財務報告會計準則》外，本公司董事預期應用所有其他新訂及經修訂《國際財務報告會計準則》於可預見未來不會對綜合財務報表產生重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

2. 應用新訂《國際財務報告會計準則》及其修訂(續)

已發佈但尚未生效的新訂《國際財務報告會計準則》及其修訂(續)

《國際財務報告準則第18號》財務報表的列報和披露

《國際財務報告準則第18號》財務報表的列報和披露規定了財務報表的呈列和披露要求，將取代《國際會計準則第1號》財務報表的列報。這一新的《國際財務報告會計準則》繼承了《國際會計準則第1號》中的許多要求，同時引入了新的要求，即在損益表中列報指定類別和確定的小計；在財務報表附註中披露管理層確定的業績衡量標準，以及改進財務報表中披露信息的匯總和分類。此外，《國際會計準則第1號》部分段落已移至《國際會計準則第8號》會計政策、會計估計變動及錯誤(該標題將於《國際財務報告準則第18號》生效時，改為財務報表編製基準)及《國際財務報告準則第7號》金融工具：披露。還對《國際會計準則第7號》現金流量表和《國際會計準則第33號》每股收益進行了小幅修訂。

《國際財務報告準則第18號》及其他準則的修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。《國際財務報告準則第18號》要求追溯適用並附具體過渡規定。新準則的實施預計在確認和計量方面不會對本集團的財務績效及財務狀況產生重大影響，但將影響綜合損益表的結構和列報方式。本集團目前將收到的利息列示在經營活動內，今後將把該等利息分類至綜合現金流量表中的投資活動。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

綜合財務報表的編製基準

本集團的綜合財務報表已根據IASB頒佈的《國際財務報告會計準則》編製。就編製綜合財務報表而言，若合理預計有關資料將影響主要使用者的決策，則該資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定的適用披露內容。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

合併基準

附屬公司為本集團擁有控制權的實體。當本集團接觸或有權從其參與一個實體獲得可變回報，並且有能力通過其對該實體的權力影響該回報時，本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起被合併。從控制權終止之日起，它們不再被合併。

損益及其他綜合收益的每一項均歸屬於本公司權益持有人及非控制性權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司權益持有人和非控制性權益，即使這會導致非控制性權益出現赤字餘額。

集團內公司間交易、集團公司之間的交易餘額和未實現收益被抵銷。除非交易提供轉移資產減值的證據，否則未實現損失也將予以抵銷。必要時，附屬公司報告的金額將被調整，以符合本集團的會計政策。

附屬公司的非控制性權益與本集團在其中的權益分開列示，代表其擁有權賦予其持有人在清算後按比例應佔相關附屬公司淨資產的權益。

獨立財務報表

對附屬公司的投資按成本減去減值準備金入賬。成本亦包括直接投資成本。附屬公司之業績由本公司按股息及應收款入賬。

如果股息於宣派股息期間超過附屬公司綜合收益總額，或獨立財務報表中投資之賬面價值超過被投資方淨資產(包括商譽)的綜合財務報表中的賬面價值，則於收到該等投資之股息後須作出減值測試。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

業務合併

業務為一組綜合活動及資產，包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者必須對創造產出的能力有重大貢獻。倘收購過程對繼續生產產出的能力至關重要，包括具備執行該過程所必需的技能、知識或經驗的組織勞動力，或對持續生產產出的能力有重大貢獻，及被認為屬獨特或稀缺，或在無重大成本、努力或持續生產產出能力出現延遲的情況下不可取代，該過程被認為屬實質。

收購業務採用收購法入賬。業務合併所轉讓代價按公允價值計量，其按本集團所轉讓的資產、本集團對被收購方前擁有人產生的負債及本集團為取得被收購方控制權而發行的股權於收購日期的公允價值總額計算。收購相關成本通常於產生時於損益確認。

於收購日期，所收購的可識別資產及所承擔的負債按其公允價值確認，惟以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排相關的資產或負債分別根據《國際會計準則第12號》*所得稅*及《國際會計準則第19號》*僱員福利*確認及計量；
- 租賃負債乃按餘下租賃付款(定義見《國際財務報告準則第16號》)的現值確認及計量，猶如已收購租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租期於收購日期起計12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值的租賃除外。使用權資產乃按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並為反映較市場條款有利或不利的租賃條款作出調整。

商譽乃按轉讓代價及任何被收購方非控制性權益金額的總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期的淨值計量。倘經過重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債的淨值超出轉讓代價及任何被收購方非控制性權益金額的總和，則超出部分即時於損益中確認為議價購買收益。

屬現時擁有權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔有關附屬公司資產淨值的非控制性權益初步按非控制性權益分佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例計量。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

分部報告

經營分部的報告方式與提供給主要經營決策者的內部報告一致。負責分配資源和評估經營分部表現的主要經營決策者為首席執行官、執行副總裁和作出戰略決策的董事。

外幣換算

功能貨幣和呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以功能貨幣計量。財務報表以人民幣(即本公司的功能貨幣)呈列。

交易和結餘

外幣交易按交易發生日的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易以及以年終匯率換算外幣計值貨幣資產及負債所產生的匯兌收益及損失將於綜合損益表中確認，除非已在其他綜合收益中遞延為淨投資套期。

集團公司

所有集團實體(均無惡性通貨膨脹貨幣)按功能貨幣與呈列貨幣不同的業績及財務狀況將按如下原則換算為呈列貨幣：

- (i) 呈列的每份綜合財務狀況表的資產及負債，按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 各綜合損益表的收入及費用，按平均匯率換算(除非該平均數並非交易日期通行利率的累計影響的合理近似值。在此情況下，收入及費用按照交易日期的匯率計算)；以及
- (iii) 所有匯兌差額均於其他綜合收益確認。

因收購外國實體而產生的商譽和公允價值調整被視為外國實體的資產和負債，並按收市匯率換算。所產生匯兌差額於其他綜合收益確認。倘非貨幣項目的公允價值收益或損失於損益確認，則該收益或損失的任何匯兌部分亦於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

物業、廠房與設備

物業、廠房與設備(不包括在建工程)按歷史成本減累計折舊及減值損失列示。歷史成本包括直接歸屬於收購項目的支出。

在建工程代表在建的物業、廠房與設備，並按成本入賬。其中包括為在建工程達到預定可使用狀態所必要的工程支出、機器和其他必要支出以及符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態前所發生的借款費用。在建工程在相關資產完工並達到預定可使用狀態之前不予折舊。

其後成本只有在與該項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團且該項目的成本能夠可靠計量時，才計入資產的賬面價值或確認為獨立資產(如適用)。被替換部分的賬面價值被終止確認。所有其他維修和保養都在發生的財務期間記入損益表。

物業、廠房與設備的折舊採用直線法計算，惟鑽桿採用生產單位法計提折舊，按其估計可使用年期將其成本分配至其剩餘價值如下：

	估計可使用年期
建築	5-50年
機器與設備	5-10年
機動車輛	5-10年
家具、固定物、租賃改良支出和其他	3-5年

資產的剩餘價值和可使用年限在財務期間結束時進行審查並酌情進行調整。

處置所產生的收益及損失將通過比較所得款項與賬面價值，並於綜合損益表「其他收益或虧損淨額」內確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

商譽

商譽來自收購附屬公司，並指就所轉讓代價超出本集團於被收購後方可識別的資產、負債及或然負債的淨公允價值及所持有收購人非控制性權益的公允價值的部分。

就減值測試而言，於業務綜合中收購的商譽會分配至預期可從該組合的協同效應中獲益的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組。商譽被分配到的每個單位或一組單位代表商譽被內部管理目的監控的實體內的最低一級，且不大於經營分部。

商譽減值評估每年進行一次，如果事件或情況變化表明存在潛在減值，則會進行更頻繁的評估。包含商譽的現金產生單位的賬面價值與可收回金額(即使用價值與公允價值減銷售成本的較高者)進行比較。任何減值會立即確認為開支，並不會隨後撥回。

無形資產

計算機軟件

計算機軟件的資本化取決於獲得和使用特定軟件的 cost。這些成本在5-10年的估計使用年限內攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

無形資產(續)

專利

專利初始按實際成本入賬，在估計可使用年期內(以3年至10年為限)以直線法收購及攤銷。直接歸因於設計、開發和應用的開發成本在符合以下標準時確認為無形資產：

- 完成專利以供使用在技術上屬可行；
- 管理層有意完成專利，並將其使用或出售；
- 公司有能力和銷售專利；
- 可以展示專利如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源來完成開發和使用或銷售專利；及
- 在開發過程中可歸屬於專利的支出可以可靠地計量。

作為專利一部分資本化的直接歸屬成本包括：材料成本、專利開發員工成本和適當比例的相關管理費用。不符合這些標準的其他開發支出在發生時確認為費用。以前確認為費用的開發費用，不會在以後期間確認為資產。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

除商譽外的物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備、使用權資產和使用壽命有限的無形資產的賬面價值，以確定是否有跡象表明這些資產已發生減值損失。如果存在任何此類跡象，則估計相關資產的可收回金額，以確定減值損失的程度(如有)。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額將被分別估計。當無法單獨估計其可收回金額時，本集團估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有跡象表明公司資產可能發生減值。如果存在這種跡象，在可以確定合理和一致的分配基礎時，也會將公司資產分配給單個現金產生單位，否則，將企業資產分配給可以確定合理和一致的分配基準的最小的現金產生單位。

可收回金額是公允價值減去處置費用和使用價值中的較高者。在評估使用價值時，使用稅前折現率將估計的未來現金流折現為其現值，該折現率反映了當前市場對貨幣時間價值和資產(或現金產生單位)特定風險的評估。未來現金流的估計未作調整。

如果資產(或現金產生單位)的可收回金額估計少於其賬面價值，則資產(或現金產生單位)的賬面價值將減至其可收回金額。對於無法合理地分配給現金產生單位的公司資產或公司資產的一部分，本集團會比較一組現金產生單位的賬面價值(包括分配給該組現金產生單位的公司資產或公司資產的一部分的賬面價值)和該組現金產生單位的可收回金額。在分配減值損失時，首先分配予減值損失以減少商譽的賬面價值(如果適用)，然後根據每個或每組現金產生單位的資產賬面價值按比例分配給其他資產。資產的賬面價值不得低於其公允價值減去處置成本(如果可測量)、使用價值(如果可確定)和零中的最大值。原本應分配至資產的減值損失金額按比例分配至該現金產生單位或一組現金產生單位的其他資產。減值損失會立即在損益中確認。

倘減值損失其後撥回，則該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面價值增加至其可收回金額的修訂後估計值，但增加的賬面價值不超過應具有的賬面價值(假設以前年度從未確認資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的減值損失)。減值損失的撥回會立即在損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具

當集團實體成為金融工具合同規定的一方時，確認金融資產和金融負債。

金融資產和金融負債按公允價值進行初始計量，除了與客戶的合同產生的應收貿易賬款根據《國際財務報告準則第15號》客戶合同收益進行初始計量。與購買或發行金融資產和金融負債直接相關的交易成本(不包括初始確認時以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債)在初始確認時被直接加入金融資產或金融負債的公允價值或從中扣除(如適用)。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債的購買直接相關的交易成本將立即在損益中確認。

實際利率法是一種計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及在相關期間內分配利息收入和利息支出的方法。實際利率是在金融資產或金融負債預期的整個存續期內(或，在合適的情況下，一個更短的期間)準確折現估計的未來現金收入和付款到初始確認時的賬面淨額的利率，其中包括構成實際利率、交易成本和其他溢價或折價的組成部分的所有已支付或收到的費用和點數。

金融資產

所有按常規方式進行的金融資產買賣交易均以交易日為基準進行確認及終止確認。所謂常規買賣，是指一般須在相關市場的監管規定或慣例所訂定的時限內交付資產的金融資產買賣交易。

所有已確認的金融資產，其後均須根據該等金融資產的分類，以攤銷成本或公允價值全數計量。

金融資產的分類和後續計量

對符合下列條件的金融資產，按攤銷成本進行後續計量：

- 金融資產以一種旨在收取合約現金流為目標的商業模式內持有；且
- 金融資產的合同條款在指定日期產生現金流，該現金流僅屬於支付本金和未償還本金利息。

對符合下列條件的債務工具，後續按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 金融資產以一種旨在收取合約現金流及出售金融資產為目標的商業模式內持有；且
- 合同條款在指定日期產生現金流，該現金流僅屬於支付本金和未償還本金利息。

所有其他金融資產其後按以公允價值計量且其變動計入損益計量。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類和後續計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

對於隨後以攤銷成本計量的金融資產，將採用實際利率法確認利息收入。利息收入是通過將實際利率應用於金融資產的賬面總值來計算的，但隨後發生信貸減值的金融資產除外(見下文)。對於隨後發生信貸減值的金融資產，利息收入通過將實際利率應用於下一報告期的金融資產攤銷成本來確認。如果信用減值的金融工具的信用風險有所改善，以致該金融資產的信用不再減值，則從報告期開始起，在確定資產不再受到信貸減值之後，將實際利率應用於該金融資產的賬面總額，確認利息收入。

(ii) 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具／應收款項

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具／應收款項的賬面價值因使用實際利率法計算利息收入的其後變動於損益確認。於損益中確認的金額，與若該等債務工具／應收款項按攤銷成本計量時本應於損益中確認的金額相同。該等債務工具／應收款項賬面價值的所有其他變動於其他綜合收益確認，並於其他儲備下累計。減值準備於損益中確認，並對其他綜合收益作出相應調整，而不減少該等債務工具／應收款項的賬面價值。終止確認該等債務工具／應收款項時，之前於其他綜合收益確認的累計收益或損失將重新分類至損益。

(iii) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的標準的金融資產按以公允價值計量且其變動計入損益計量。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值收益或損失於損益確認。於損益確認的收益或損失淨額包括就金融資產賺取的任何股息或利息，並計入「其他收益或虧損淨額」項目。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據《國際財務報告準則第9號》進行金融資產及其他項目減值評估的減值

本集團根據預期信貸損失(「預期信貸損失」)模型對根據《國際財務報告準則第9號》可能發生減值的金融資產(包括來自商品和服務的應收貿易賬款、應收票據、其他應收款、受限制的銀行存款以及銀行存款)以及其他項目(租賃應收款和合同資產)進行減值評估。預期信貸損失的金額在每個報告日進行更新，以反映自初始確認以來信用風險的變化。

終身預期信貸損失表示在相關工具的預期使用壽命內，所有可能的默認事件導致的預期信貸損失。相反，12個月預期信貸損失(「12個月預期信貸損失」)表示預期在報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致的佔終身預期信貸損失的部分。評估根據本集團的歷史信貸損失進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及在報告日對過往事件及當前狀況的評估以及對未來經濟狀況的預測進行了調整。

本集團始終確認商品和服務、合同資產和租賃應收款的應收貿易賬款的終身預期信貸損失。對於商品和服務的應收貿易賬款、合同資產，以及主要來自大型跨國公司和國有石油公司的有大量餘額或信貸減值的租賃應收款，則個別評估其預期信貸損失。對於來自私人人和相對較小客戶的商品和服務的應收貿易賬款，則使用撥備矩陣和適當的分組來評估預期信貸損失。

對於所有其他工具，本集團以12個月預期信貸損失計量虧損撥備，除非自初始確認以來信貸風險有顯著增加，則本集團將確認整個預期信貸損失。是否應確認終身預期信貸損失的評估是基於自初次確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著增加而進行的。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據《國際財務報告準則第9號》進行金融資產及其他項目減值評估的減值 (續)

(i) 信用風險的顯著增加

在評估自初始確認以來信用風險是否已顯著增加時，本集團將報告日該金融工具發生違約的風險與該金融工具於初始確認之日發生違約的風險進行比較。在進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性資料，包括歷史經驗和無需花費過多成本或精力即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括本集團債務人所屬行業的未來前景，以及與本集團核心營運相關的各類外部實際及預測經濟資料來源。

具體而言，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 金融工具的外部 (如有) 或內部信用評級的實際或預期的嚴重惡化；
- 外部市場信用風險指標的嚴重惡化，例如信用利差或債務人的信用違約掉期價格大幅增加；
- 商業、財務或經濟狀況的現有或預期的不利變化，預計將導致債務人履行債務義務的能力大大下降；
- 債務人的經營業績實際或預期出現重大惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境出現實際或預期的重大不利變化，導致債務人履行其債務義務的能力大大降低。

本集團認為，當合約款項逾期超過30天時，信貸風險並未顯著增加，因為多數付款延遲乃因行政疏忽所致，而非源於債務人的財務困難。

本集團定期監控用於確定信用風險是否顯著增加的準則的有效性，並進行適當修訂以確保該準則能夠在信貸逾期之前識別出信用風險的顯著增加。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據《國際財務報告準則第9號》進行金融資產及其他項目減值評估的減值(續)

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，當內部開發的資料或從外部來源獲得的資料顯示債務人不太可能全額償還包括本集團在內的債權人(不計及本集團持有的抵押品)時，本集團認為發生違約事件(且不考慮本集團可能持有的抵押品)。

(iii) 信用減值的金融資產

當發生一項或多項事件導致該金融資產的估計未來現金流產生不利影響時，該金融資產就會發生信貸減值。金融資產發生信用減值的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人的重大財務困難；
- 違反合同，例如違約或逾期事件；
- 借款人的貸款人出於與借款人財務困難有關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；
- 借款人可能會破產或進行其他財務重組；或
- 以反映出已發生的信用損失的大幅折扣購買或發起金融資產。

(iv) 撇銷政策

當有資料表明交易對方存在嚴重財務困難且無實際收回可能時，例如當交易對方已被清算或進入破產程序時，本集團將撇銷金融資產。已撇銷的金融資產在考慮合適的法律建議後，可能仍會根據本集團的追討程序進行追討。撇銷構成終止確認事件，任何後續收回均在損益中確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據《國際財務報告準則第9號》進行金融資產及其他項目減值評估的減值(續)

(v) 預期信用損失的計量和確認

預期信用損失是違約概率、違約損失率(即存在違約時的損失幅度)和違約風險的函數。對違約概率和違約損失率的評估是基於歷史數據和前瞻性資料。對預期信用損失的估計反映了無偏和概率加權的，根據將發生違約的各個風險作為權重確定的金額。本集團在估算應收貿易賬款預期信用損失時，採用實際權宜方法，並考慮歷史信用損失經驗，同時就債務人的特定因素、一般經濟狀況及前瞻性資料(包括在適當情況下考慮貨幣時間價值)進行調整，且該等資料須可在不需過度成本或努力的情況下取得。

一般而言，預期信用損失為根據合同應歸本集團所有合約現金流與本集團預期將收取的現金流之間的差額，並按初始確認時確定的實際利率進行折現。對於應收租賃款，用於確定預期信用損失的現金流與根據《國際財務報告準則第16號》計量應收租賃款的現金流一致。

如果以共同計量方式計量預期信用損失，或是出現可能無法獲得個別金融工具有關信息的情況，則將金融工具按以下基礎進行分組：

- 金融工具的性質(即本集團來自私人 and 相對較小客戶的商品和服務的應收貿易賬款應作為單獨組別進行評估)；
- 賬齡；
- 債務人的性質，規模和行業；以及
- 外部信用評級(如有)。

管理層定期對分組進行審查，以確保其組成部分繼續具有相似的信用風險特徵。

利息收入按金融資產的總賬面價值計算，除非金融資產發生信貸減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面價值確認損益的減值損益，但商品和服務的貿易應收款、其他應收款、合同資產和租賃應收款除外，其通過減值準備賬戶進行損失確認。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

終止確認金融資產

本集團僅在金融資產的現金流的合同權利到期或將金融資產及其所有權的絕大部分風險和報酬轉讓給另一實體時才終止確認該金融資產。如果本集團保留所轉移金融資產所有權下的絕大部分風險和報酬，則本集團將繼續確認該金融資產，並對已收款項確認有抵押借款。

終止確認金融資產時，該資產的賬面價值與已收及應收對價之和，與已在其他綜合收益中確認並在權益中累計的累計損益之差於損益中確認。

互相抵銷的金融工具

當公司具有法定可行權力，並且有意以淨額基準結算或變現資產並同時結清負債時，金融資產和負債可互相抵銷並以淨額陳列。法定可行權力不得取決於未來事件，並且必須在正常的業務過程中以及公司或交易對手發生違約、破產或破產時均可執行。

金融負債與權益

分類為負債或權益

根據合同安排的實質以及金融負債和權益工具的定義，集團實體發行的債務和權益工具被分類為金融負債或權益。

按攤銷成本計量的金融負債

包括長期借款、長期借款的即期部分、短期借款、長期債券、長期債券的即期部分、應付貿易賬款及應付票據以及部分應計費用和其他應付款在內的金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

金融工具 (續)

金融負債與權益 (續)

終止確認金融負債

當且僅當本集團的義務被解除、取消或到期時，本集團才終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面價值與已付及應付代價之差額於損益中確認。

股本

普通股被列為權益。發行新股份或購股權直接產生的增量成本在權益中作為所得款項減項(扣除稅項)列示。就購回股份支付的總代價與股本削減之間的差額於股份溢價中確認。

套期活動

本集團於交易開始時記錄套期工具與項目之間的關係，以及其進行各項套期交易的風險管理目標及策略。本集團亦於套期開始時以及之後持續進行評估，包括用於套期交易的衍生工具是否在抵銷被套期項目的公允價值或現金流變動方面高度有效。

套期關係和有效性的評估

對於套期有效性評估，本集團考慮套期工具是否有效地抵銷了被套期風險引起的被套期項目的公允價值或現金流變化，即當套期關係滿足以下所有套期有效性要求時：

- 被套期項目與套期工具之間存在經濟關係；
- 信用風險的影響並不支配由該經濟關係導致的價值變化；及
- 套期關係的套期比率與本集團實際被套期項目數量以及該實體實際用來套期該套期項目的套期工具的數量相同。

如果套期關係不再滿足與套期比率有關的套期有效性要求，但是該指定套期關係的風險管理目標保持不變，則本集團會調整套期關係的套期比率(即重新平衡套期)，以便再次符合條件。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

套期活動(續)

淨投資套期

本集團以美元計值的長期債券已被指定為本集團海外附屬公司美元計價淨投資的套期工具。

套期工具與套期有效部分有關的任何收益或損失於其他綜合收益中確認並於其他儲備累計。套期無效部分相關的收益或損失即時於損益確認並計入「其他收益，淨額」項目。

於境外業務出售時，與於其他儲備中累計的套期有效部分有關的套期工具的收益或虧損重新分類至損益。

本集團僅於套期關係(或其一部分)不再符合合格標準(經重新調整後(如適用))時終止運用套期會計。有關情況包括套期工具到期或被出售、終止或已行使。終止運用套期會計可影響套期關係的全部或其中一部分(套期關係的剩餘部份仍適用套期會計)。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬。成本採用加權平均法確定。在建工程成本包括設計成本，原材料，直接勞工，其他直接成本和相關生產間接費用(基於正常運營能力)。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售費用。作出銷售所需的成本包括本集團作出銷售時必須產生的直接歸因於銷售的增量成本及非增量成本，包括營銷、銷售及分銷所產生的成本。

現金及現金等價物

於綜合財務狀況表呈列的現金及現金等價物包括現金(包括在手現金及活期存款)，但不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘。在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括在手現金和銀行存款。

借款成本

所有借款成本於產生期間於損益中確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

當期和遞延所得稅

期間稅費包括當期和遞延稅。稅項於綜合損益表內確認，惟涉及於其他綜合收益確認或直接於權益確認的項目除外。在這種情況下，稅收也分別在其他綜合收益或直接於權益中確認。

當期所得稅

當期所得稅費用乃根據本公司附屬公司經營並產生應稅收入的國家在財務期間結束時實施或實質頒佈的稅法要求進行計算。管理層會定期評估納稅申報表中就適用稅收法規有待解釋的情況所採取的立場。對於根據預期向稅務機關支付的金額，公司會在適當情況下確定撥備。

遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法，確認資產和負債的計稅基礎與其在綜合財務報表中的賬面價值之間產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債是因商譽的初始確認而產生，則不予確認。若遞延所得稅乃來自初始認確交易(業務合併以外)的資產或負債，而在交易時既不影響會計損益也不影響應稅損益，且於交易當時並無產生同等應稅及可抵扣暫時性差異，則不予入賬。遞延所得稅採用於財政期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及法律)確定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時被運用。

遞延所得稅資產僅在很有可能未來應納稅所得額時才能用來抵扣暫時性差異。

遞延所得稅負債根據對附屬公司、一家合營企業及一家聯營公司投資產生的暫時性差異計提，但如果遞延所得稅負債暫時性差異轉回的時間由本集團控制，且暫時性差異在可預見的將來不會轉回，則不會計提。

遞延所得稅資產根據對附屬公司、一家合營企業及一家聯營公司投資產生的暫時性差異確認，前提是暫時性差異在可預見的將來會轉回，並且有足夠應稅利潤可用來抵扣暫時性差異。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延所得稅而言，本集團首先確定減稅額應歸屬於使用權資產還是租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

當期和遞延所得稅(續)

對於稅項扣除應歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團將《國際會計準則第12號》所得稅規定分別應用於租賃負債及相關資產。本集團於可能有應稅利潤以抵扣可抵扣暫時性差異時確認與租賃負債有關的遞延稅項資產，並就所有應稅暫時性差異確認遞延稅項負債。

抵銷

在公司具有合法可執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產和負債涉及同一稅務機關對同一應納稅實體徵收的所得稅的情況下，遞延所得稅資產和負債會互相抵銷。

員工福利

養老金和其他社會義務

本集團根據其經營所在省市的當地條件和實踐，制定了各種固定養老金、住房公積金和其他社會義務繳款計劃。固定繳款計劃是一項養老金及／或其他社會福利計劃，根據該計劃，本集團將強制性固定繳款納入單獨的公共管理養老金及／或其他社會保險計劃。如果基金在當前和以前期間沒有足夠的資產支付所有員工與員工服務有關的福利，本集團將沒有法定或推定義務支付進一步的供款。該等繳款於發生時確認為員工福利開支。

股份薪酬

本集團有若干以權益結算的股份薪酬計劃，根據該計劃，本集團接受僱員提供的服務，作為本集團權益工具(購股權)的代價。為換取授予購股權而收取的僱員服務的公允價值將確認為費用。將予支銷的總額乃參考於授出日期授出的購股權的公允價值確定。總支出在歸屬期間(即滿足所有指定歸屬條件的期間)確認。於各報告期末，本集團會根據非市場歸屬條件修訂其對預期歸屬之購股權數目之估計。其在綜合損益表中確認修訂原始估計(如果有)的影響，並對權益進行相應調整。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

員工福利(續)

股份薪酬(續)

行使購股權時，認購已發行股份的現金應計入股本(名義價值)和股份溢價，扣除任何直接應佔的交易費用；先前在資本公積中確認的金額將轉撥至股本溢價。當購股權在歸屬日後被沒收或在到期日仍未被行使時，以前在資本公積中確認的金額將繼續在資本公積中持有。

本公司向本集團附屬公司的僱員授出其股本工具的購股權，視為出資處理。所收到的僱員服務的公允價值(參照授予日期的公允價值計量)，在歸屬期內確認為對附屬企業經營投資的增加，並相應記入母公司實體的權益中。

庫存股和限制性股票激勵計劃

根據限制性股票激勵計劃，支付以回購本集團普通股的金額計入庫存股。歸屬獎勵股份時，從資本公積撥回歸屬股份的公允價值，以沖銷就限制性股票激勵計劃所持庫存股的相關成本。歸屬股份的公允價值和庫存股份相關成本的任何差額轉撥至股份溢價。

客戶合同收入

當(或當)履行義務時，即當特定履約義務所涉及的商品或服務的「控制權」轉移給客戶時，本集團確認收入。

履約義務指一項可明確區分的商品或服務(或一組商品或服務)或實質上相同的一系列可明確區分的商品或服務。

控制權隨著時間的推移而轉移，如以下之一得到滿足，則認為有關履約義務即得滿足，在某一時段確認收入：

- 客戶在本集團履約的同時取得並消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約而創造或提升客戶在資產被創造或提升時所控制的資產；或
- 本集團履約並無創建供本集團用於其他用途的資產，且本集團有權就迄今為止已完成的履約部分強制收回款項。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

客戶合同收入(續)

否則，收入在客戶獲得可明確區分的商品或服務的控制的時點被確認。

合同資產代表本集團對價的權利，以交換本集團已轉移給客戶的貨物或服務，而該貨物或服務尚未無條件。根據《國際財務報告準則第9號》評估減值損失。相反，應收款代表本集團的無條件對價，即：僅需經過一段時間即可支付該對價。

合同負債代表本集團有義務向客戶轉讓商品或服務，而本集團已從該客戶那裏收取了對價(或應支付的對價金額)。

與同一合同有關的合同資產和合同負債以淨額入賬並列示。

具有多重履約義務的合同(包括交易價格的分配)

對於包含一項以上履約義務的合同，通常一項合同中包含鑽井技術服務和完井服務(在油田技術服務內)，本集團以相對獨立的銷售價格為基礎，將交易價格分配給每項履約義務。

每項履約義務對應的單獨商品或服務的獨立售價在合同成立時確定。其代表本集團向客戶單獨出售承諾的商品或服務的價格。如果無法直接觀察到獨立售價，本集團將採用適當的技術對其進行估計，以使最終分配給任何履約義務的交易價格反映本集團期望獲得的以對價轉讓承諾商品的對價金額，或為客戶提供服務。

隨著時間的推移確認收入：計量履行履約義務的進度

產出法

履約義務進度是根據產出法計量的，該方法是根據對迄今已轉移至客戶的商品或服務的價值相對於承諾的餘下商品或服務的直接計量為基礎確認收入，其最能反映本集團在轉移商品或服務控制權方面的表現情況。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

客戶合同收入(續)

當事人與代理人

當另一方涉及向客戶提供貨物或服務時，本集團將確定其承諾的性質是否屬於其自身提供特定貨物或服務的履約義務(即本集團為當事人)，或是否屬於安排其他方提供該等貨物或服務的履約義務(即本集團為代理人)。

倘於貨物或服務轉移給客戶之前本集團控制該特定貨物或服務，則本集團為當事人。

倘履約義務為安排另一方提供該特定貨物或服務，則本集團為代理人。這種情況下，於該特定貨物或服務轉移給客戶之前，本集團對另一方提供的特定貨物或服務不具有控制。當本集團作為代理人時，本集團將安排其他方提供特定貨物或服務，並相應地以其預期有權獲得的任何手續費或佣金金額確認收入。

租賃

租賃的定義

如果合同在一段時間內轉移控制對已識別資產的使用權利以換取對價，則合同為租賃合約或包含租賃內容。

本集團在合同開始時根據《國際財務報告準則第16號》中的定義評估合同是否為租賃或包含租賃內容。除非隨後更改了合同的條款和條件，否則不會重新評估該合同。

本集團作為承租人

短期租賃和低價值租賃資產

本集團對自開始日期起計12個月或更短租賃期且不包含購買選擇權的樓宇及設備租賃採用短期租賃確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃採用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內按直線法或其他系統法確認為費用。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款，減去收到的任何租賃激勵；
- 本集團產生的任何初始直接費用；及

使用權資產按成本減去任何累計折舊和減值損失計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。

對於本集團合理確定在租賃期結束時獲得相關租賃資產所有權的使用權資產，將自開始日期起至使用壽命結束時折舊。否則，使用權資產按其估計可使用年限和租賃期限中較短的期限按直線法折舊。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目列示。

租賃負債

於租賃開始日，本集團按當時尚未支付的租賃付款額的現值確認並計量租賃負債。在計算租賃付款的現值時，如果租賃中隱含的利率難以確定，則本集團在租賃開始日使用增量借款利率。

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實物支付的固定付款) 減任何應收租賃激勵；
- 取決於指數或利率的可變租賃付款，該可變租賃付款在開始日期使用該指數或利率進行初始計量；
- 根據殘值擔保預計本集團應支付的金額；
- 倘本集團合理確定會行使購股權，則購股權的行使價；及
- 如果租賃期限反映本集團行使了終止租賃的選擇權，則包括終止租賃的罰款支付。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

開始日期後，租賃負債根據利息增加和租賃付款進行調整。

在以下情況下，本集團會重新計量租賃負債(並對相關的使用權資產進行相應的調整)：

- 租賃期限已更改或購買期權的行使評估發生變化，在這種情況下，相關租賃負債通過在重新評估之日使用修訂後的折現率對修訂後的租賃付款進行折現來重新計量。
- 租賃付款額發生變化，這是由於市場租金的重新檢視/(根據保證殘值)預期付款後市場租金比率的變化而引起的，在這種情況下，相關租賃負債將通過使用初始折現率對修訂後的租賃付款額進行折現來重新計量。
- 租賃合約經修訂，且並無將租賃修訂作為一項單獨租賃入賬。

本集團在綜合財務狀況表中將租賃負債作為單獨項目列示。

本集團作為出租人

租賃的分類和計量

本集團為出租人的租賃分類為經營性租賃。倘租賃條款將相關資產擁有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人，則合同分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。經營性租賃的租金收入在相關租賃期內按直線法計入損益。來自本集團日常業務的租金收入列為收入。

分租

本集團向供應商租賃若干鑽井設備，然後租賃給客戶。當本集團為分租人時，將會把總租和分租作為兩個單獨的合同進行核算。分租參照總租產生的使用權資產分類為融資租賃或經營性租賃，而不是參照實際標的資產。

股息分派

向本公司股東分派的股息將在本公司股東批准股息期間於本集團財務報表中確認為負債。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

4. 估計不確定性的主要來源

在應用附註3所述的本集團會計政策時，董事會須就其他不明確的資產及負債賬面價值作出判斷、估計及假設。估計和相關假設基於歷史經驗和其他被認為相關的因素做出。實際結果可能與這些估計有所不同。

估計及相關假設會被持續檢討。會計估計的修訂如果僅影響當期，則將於修訂估計的期間確認；如果修訂影響現時及未來期間，則於修訂期間及進一步期間確認。

以下是關於未來的主要假設以及報告期末估計不確定性的其他主要來源，其在下個財政年度內可能有導致資產和負債賬面金額發生重大調整的重大風險。

(a) 商品和服務應收貿易賬款的預期信用損失撥備

預期信用損失模式下來自商品和服務的應收貿易賬款減值由管理層根據本集團的過往信用損失經驗釐定，並已就債務人特有的因素、整體經濟狀況及於報告期對目前狀況的評估以及對未來狀況的預測調整日期。

本集團使用撥備矩陣來計算來自私人 and 相對較小客戶的商品和服務應收貿易賬款的預期信用損失。撥備率基於賬齡分析，將具有相似損失模式的各種債務人分組。撥備矩陣基於本集團的歷史損失率，並考慮了合理且可支持的前瞻性資料，而無需花費過多成本或精力。在每個報告日期，將重新評估歷史觀察到的損失率，並考慮前瞻性資料的變化。

預期信用損失的撥備對估計變動敏感。在估計預期信用損失的撥備時，管理層需要考慮所有相關因素，並以合理和可支持的假設作出重要的會計估計。

於二零二五年十二月三十一日，來自商品和服務的應收貿易賬款賬面價值為人民幣2,727,719,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2,189,508,000元)，已扣除累計預期信用損失人民幣450,004,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣366,857,000元)。有關預期信用損失以及本集團來自商品和服務的應收貿易賬款的信息在附註33.2(b)(i)和附註11中披露。

(b) 預計商譽減值

要確定商譽是否受損，則需要估計已分配商譽的現金產生單元的使用價值。計算使用價值時，本集團需要估計預計現金產生單元的未來現金流和適當的折現率從而計算現值。如果實際的未來現金流少於預期，或者由於事實和情況的變化導致未來現金流的下調，則可能會產生重大的減值損失。

於二零二五年十二月三十一日，商譽的賬面價值為人民幣253,630,000元(二零二四年：人民幣253,630,000元)，其中已扣除累計減值損失人民幣26,325,000元(二零二四年：人民幣26,325,000元)。管理層在商譽減值評估中使用的主要假設的細節在附註8中列出。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

5. 分部信息

總裁、執行副總裁及董事是本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)。管理層根據主要經營決策者審閱的資料確定經營分部，以分配資源、評估表現。

本集團的可報告分部為提供不同產品及服務的實體或一組實體，而主要經營決策者據此就分配予分部的資源作出決策及評估其表現。這些實體的財務信息已做拆分，以向主要經營決策者報告獨立分部信息並供審閱。

於二零二五年，為優化資源配置及實現經營協同效應，本集團對其內部報告架構進行重組，從而導致可呈報分部的組成發生變動。過往四個分部，即「油田技術服務」、「油田管理服務」、「鑽機服務」和「檢測服務」，已重組為三個新分部，分別為「一體化油田技術服務」、「智能管理服務」和「能源資產經營業務」。

報告分部的變動包括：(1)將原「鑽機服務」以及原包含在「油田技術服務」中的鑽井技術服務、完井技術服務和增產技術服務，整合為新的報告分部「一體化油田技術服務」；(2)將「油田管理服務」和「檢測服務」整合為新的報告分部「智能管理服務」；(3)將原屬於「油田技術服務」的數智技術服務劃歸至「智能管理服務」，將天然氣與新能源業務劃歸至「能源資產經營業務」。過往年度之分部披露已重列，以符合本年度之呈列方式。

一體化油田技術服務涵蓋油氣開發全生命週期，包括為行業提供鑽井技術服務、完井技術及增產技術服務。

智能管理服務為本集團向全球石油公司提供的資產管理服務，具備強大的專業能力及輕資產特徵。相關服務包括能源項目管理服務、數智技術服務，以及檢測服務。

能源資產經營業務為客戶提供天然氣及新能源基礎設施建設以及油氣資源開發服務。

所有三個可報告分部包括中國及海外國家的多個城市中多項直接提供服務的業務，各業務均被主要經營決策者視為獨立經營分部。就分部報告而言，這些個別經營分部根據其類似經濟特徵被綜合為三個單一可報告分部，包括服務及產品的類似性質及客戶類型，及用以提供服務和分發產品的方法。

經營分部的損益、資產和負債的計量與附註3重要會計政策的概要中所述相同。主要經營決策者根據扣除所得稅開支、若干折舊及攤銷、利息收入、財務費用、應佔合營公司和聯營公司利潤、資產減值準備和公司間接管理費用前的利潤(「EBITDA」)及EBITDA到損益的調節評估經營分部的表現。公司間接管理費用及公司資產是指本集團總部所產生的一般管理費用及其持有的資產。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

5. 分部信息 (續)

	一體化油田 技術服務	智能 管理服務	能源資產 經營業務	總計
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
收入	2,483,326	2,820,371	268,025	5,571,722
EBITDA	662,695	722,377	199,806	1,584,878
折舊與攤銷	(223,857)	(31,530)	(53,692)	(309,079)
資產減值準備				
— 存貨	(7,374)	-	-	(7,374)
— 應收貿易賬款 (扣除撥回)	(59,717)	(15,575)	(7,855)	(83,147)
— 其他應收款	(3,267)	(1,153)	(14)	(4,434)
利息收入	4,385	7,762	4,119	16,266
財務費用	(13,790)	(15,302)	(1,530)	(30,622)
應佔合營公司利潤	(309)	-	-	(309)
應佔聯營公司利潤	833	-	-	833
所得稅費用	(47,951)	(153,936)	(2,224)	(204,111)
分部業績	311,648	512,643	138,610	962,901
未分配公司間接管理費用				(579,721)
本年度利潤				383,180
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
收入	2,167,217	2,338,871	247,846	4,753,934
EBITDA	680,473	576,740	211,281	1,468,494
折舊與攤銷	(237,900)	(30,192)	(63,574)	(331,666)
資產減值準備				
— 存貨	(6,402)	-	-	(6,402)
— 應收貿易賬款 (扣除撥回)	(45,488)	(6,130)	(929)	(52,547)
— 其他應收款	(8,755)	-	-	(8,755)
利息收入	2,047	7,208	4,684	13,939
財務費用	(16,513)	(17,821)	(1,888)	(36,222)
應佔合營公司利潤	52	-	-	52
應佔聯營公司利潤	4,123	-	-	4,123
所得稅費用	(93,455)	(149,803)	(4,881)	(248,139)
分部業績	278,182	380,002	144,693	802,877
未分配公司間接管理費用				(545,373)
本年度利潤				257,504

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

5. 分部信息 (續)

	一體化油田 技術服務	智能 管理服務	能源資產 經營業務	總計
於二零二五年十二月三十一日				
分部資產	4,098,776	3,103,272	546,826	7,748,874
分部資產包括：				
本年度產生的資本開支	269,288	45,383	15,844	330,515
於二零二四年十二月三十一日				
分部資產	3,978,075	2,574,441	516,534	7,069,050
分部資產包括：				
本年度產生的資本開支	182,344	30,457	23,599	236,400

此處沒有披露負債，因為負債餘額沒有分配給分部。

可報告分部的資產與總資產的對賬如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
可報告分部的資產	7,748,874	7,069,050
用於一般管理的公司資產	3,846,457	3,148,932
總資產	11,595,331	10,217,982

本集團根據銷售來源地區分配收入。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

5. 分部信息 (續)

地區分佈

	收入		非流動資產	
	截至十二月三十一日止年度		於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
中國	1,873,468	1,662,877	1,706,253	1,712,059
伊拉克共和國 (「伊拉克」)	3,148,794	2,601,388	585,105	547,941
其他國家	549,460	489,669	149,720	210,254
合計	5,571,722	4,753,934	2,441,078	2,470,254

附註：

遞延所得稅資產餘額以及金融資產並無計入此處披露的非流動資產餘額。

客戶信息

截至二零二五年十二月三十一日止年度，來自兩家外部客戶的收入約為人民幣2,656,640,000元(二零二四年：人民幣2,834,983,000元)，分別佔總收入的29.30%及18.38%(二零二四年：40.03%及19.60%)。這些收入主要來自一體化油田技術服務和智能管理服務分部(二零二四年：一體化油田技術服務和智能管理服務分部)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

6. 物業、廠房及設備

	建築	機械與設備	機動車輛	家具、 固定件、 租賃改良 支出與其他	在建工程	總計
於二零二四年一月一日						
成本	902,603	3,002,957	73,078	185,834	31,255	4,195,727
累計折舊	(288,983)	(1,920,773)	(50,874)	(126,870)	-	(2,387,500)
賬面價值	613,620	1,082,184	22,204	58,964	31,255	1,808,227
截至二零二四年十二月三十一日止年度						
於二零二四年一月一日						
添置	4,797	57,606	6,910	16,803	80,525	166,641
轉入／(轉出)	7,427	75,052	357	398	(83,234)	-
折舊費用	(44,450)	(203,645)	(7,077)	(16,111)	-	(271,283)
處置	(209)	(4,005)	(271)	(3,918)	-	(8,403)
外幣折算差額	2,333	8,035	98	429	351	11,246
於二零二四年十二月三十一日	583,518	1,015,227	22,221	56,565	28,897	1,706,428
於二零二四年十二月三十一日						
成本	918,345	3,108,325	75,031	193,749	28,897	4,324,347
累計折舊	(334,827)	(2,093,098)	(52,810)	(137,184)	-	(2,617,919)
賬面價值	583,518	1,015,227	22,221	56,565	28,897	1,706,428
截至二零二五年十二月三十一日止年度						
於二零二五年一月一日						
添置	5,769	51,460	2,985	14,755	156,933	231,902
轉入／(轉出)	4,090	143,372	2,692	3,017	(153,171)	-
折舊費用	(44,546)	(179,541)	(5,679)	(16,272)	-	(246,038)
處置	(226)	(36,105)	(131)	(2,221)	-	(38,683)
外幣折算差額	(3,202)	(11,814)	(137)	(600)	(743)	(16,496)
於二零二五年十二月三十一日	545,403	982,599	21,951	55,244	31,916	1,637,113
於二零二五年十二月三十一日						
成本	921,499	3,164,170	77,596	198,213	31,916	4,393,394
累計折舊	(376,096)	(2,181,571)	(55,645)	(142,969)	-	(2,756,281)
賬面價值	545,403	982,599	21,951	55,244	31,916	1,637,113

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的折舊費用分別計入銷售成本人民幣192,899,000元(二零二四年：人民幣217,195,000元)、銷售、一般及行政費用人民幣33,393,000元(二零二四年：人民幣32,497,000元)及於年末未出售的存貨成本人民幣19,746,000元(二零二四年：人民幣21,591,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

6. 物業、廠房及設備 (續)

於二零二五年十二月三十一日，長期借款由賬面價值為人民幣119,086,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣79,265,000元)的若干建築物作為抵押(附註17(a))。

本集團作為出租人

本集團以經營性租賃的方式出租了許多設備，初始租期通常為期3到24個月。所有租賃均不包含可變租賃付款。在「機器和設備」中分類的經營性租賃下的設備的分類以及期初和期末賬面金額的對賬如下：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

於二零二四年一月一日	141,530
添置	5,341
折舊費用	(17,422)
於二零二四年十二月三十一日	129,449
於二零二四年十二月三十一日	
成本	309,960
累計折舊	(180,511)
賬面價值	129,449

截至二零二五年十二月三十一日止年度

於二零二五年一月一日	129,449
添置	9,434
折舊費用	(14,461)
於二零二五年十二月三十一日	124,422
於二零二五年十二月三十一日	
成本	319,394
累計折舊	(194,972)
賬面價值	124,422

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

7. 使用權資產

	Leasehold lands	Equipment	Buildings	Total
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
於二零二四年一月一日	77,146	10,572	28,309	116,027
添置	-	-	1,577	1,577
折舊費用	(2,604)	(648)	(15,583)	(18,835)
賬面價值				
於二零二四年十二月三十一日	74,542	9,924	14,303	98,769
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
於二零二五年一月一日	74,542	9,924	14,303	98,769
添置	-	-	34,999	34,999
折舊費用	(2,614)	(1,842)	(12,117)	(16,573)
賬面價值				
於二零二五年十二月三十一日	71,928	8,082	37,185	117,195

於本年度及過往年度，本集團訂立了新的租賃協議以使用建築物及設備2至5年（二零二四年：2至5年），並附有延期及終止選擇權。本集團於合同期內需要每季度、每半年或每年支付固定費用。於租賃開始時，本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度確認使用權資產人民幣34,999,000元（二零二四年：人民幣1,577,000元）及租賃負債人民幣34,999,000元（二零二四年：人民幣1,577,000元）。租賃條款是根據個別情況協商確定的，包含一系列不同的條款和條件。本集團在確定租賃期限和評估不可撤銷的期限時，採用合同的定義並確定合同可強制執行的期限。此外，租賃協議除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，不施加任何其他約定。除租賃土地以外的租賃資產不得用作借貸擔保。

對於終止選擇權，本集團在租賃開始日評估有合理確定的理由不行使。對於設備租賃合同中的延期選擇權，本集團在租賃開始日評估有合理確定的理由不行使，因為這些設備用於某些有限期的服務項目。對於建築物租賃合同中的延期選擇權，本集團在租賃開始日無法合理確定會行使，且董事會認為未計入租賃負債的建築物租賃合同的潛在未來租賃付款並不重大，因此，不作進一步披露。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的折舊費用分別計入銷售成本和年末未售出存貨成本的金額分別為人民幣14,417,000元（二零二四年：人民幣16,477,000元）和人民幣2,156,000元（二零二四年：人民幣2,358,000元）。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

7. 使用權資產(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，與短期租賃和低價值資產租賃相關的費用共計人民幣72,489,000元(二零二四年：人民幣51,432,000元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額為人民幣89,460,000元(二零二四年：人民幣80,128,000元)，其中包括已支付租賃負債的人民幣16,937,000元(二零二四年：人民幣15,406,000元)以及已支付短期租賃及低價值資產租賃人民幣72,523,000元(二零二四年：人民幣64,722,000元)。

於二零二五年十二月三十一日，與某些設備和建築物的短期租賃有關的未償還租賃承諾為人民幣9,432,000元(二零二四年：人民幣12,271,000元)。

於二零二五年十二月三十一日，某些長期借款以賬面價值為人民幣5,174,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣5,343,000元)的使用權資產(租賃土地)作抵押。詳情載於附註17(a)。

8. 商譽

成本

於二零二四年一月一日、二零二四年及二零二五年十二月三十一日

279,955

減值

於二零二四年一月一日、二零二四年及二零二五年十二月三十一日

(26,325)

賬面價值

於二零二四年及二零二五年十二月三十一日

253,630

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

8. 商譽(續)

經營分部層面的商譽分配匯總如下：

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日	智能 管理服務	一體化 油田技術服務	合計
山東普瑞思德石油技術有限公司(「山東普瑞思德」)	-	132,486	132,486
北京海能海特石油科技發展有限公司(「北京海能海特」)	-	106,886	106,886
安東儀器儀表檢測服務有限公司(「安東檢測」)	2,632	-	2,632
遂甯興源油氣開發有限公司(「遂甯興源」)	-	11,626	11,626
	2,632	250,998	253,630

商譽分配至根據其經營所確定的本集團現金產生單位。

現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算確定。計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的稅前現金流預測。本公司預計，五年期後的現金流將與現有產能的第五年相似。超過五年的現金流在考慮通貨膨脹因素影響後，使用2%增長率進行推算。根據評估，於二零二五年十二月三十一日，商譽並無進一步減值。

二零二五年山東普瑞思德及北京海能海特用於計算使用價值的主要假設如下：

於二零二五年十二月三十一日	山東普瑞思德	北京海能海特
毛利率	15.23%	25.70%
折現率	13.91%	13.81%

於二零二四年十二月三十一日	山東普瑞思德	北京海能海特
毛利率	15.12%	17.79%
折現率	12.73%	12.65%

管理層根據過往業績及其對市場發展的預期確定預算毛利率。所使用的折現率是稅前長期加權平均資本成本，該成本是基於管理層對市場參與者對相關資產所需投資收益的最佳估計得出的。

管理層認為上述假設中任何合理可能的變化不會導致上述現金產生單位的賬面總金額超過其截至二零二五年十二月三十一日的可收回金額。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

9. 無形資產

	專利	電腦軟件	合計
於二零二四年一月一日			
成本	636,742	91,439	728,181
累計攤銷	(331,909)	(63,191)	(395,100)
賬面價值	304,833	28,248	333,081
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
於二零二四年一月一日	304,833	28,248	333,081
添置	68,182	-	68,182
攤銷	(45,690)	(3,351)	(49,041)
於二零二四年十二月三十一日	327,325	24,897	352,222
於二零二四年十二月三十一日			
成本	704,924	91,439	796,363
累計攤銷	(377,599)	(66,542)	(444,141)
賬面價值	327,325	24,897	352,222
截至二零二五年十二月三十一日止年度			
於二零二五年一月一日	327,325	24,897	352,222
添置	63,127	488	63,615
攤銷費用	(51,501)	(2,857)	(54,358)
於二零二五年十二月三十一日	338,951	22,528	361,479
於二零二五年十二月三十一日			
成本	768,007	91,927	859,934
累計攤銷	(429,056)	(69,399)	(498,455)
賬面價值	338,951	22,528	361,479

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

10. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
項目材料、備件和其他材料	357,794	457,081
進行中項目	287,461	314,314
	645,255	771,395

年內存貨過期撥備的變動分析如下：

	二零二五年	二零二四年
於一月一日	(140,102)	(139,709)
添置	(7,374)	(6,402)
撇銷	14,851	6,009
於十二月三十一日	(132,625)	(140,102)

11. 應收貿易賬款及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
應收貿易賬款(a)		
— 與客戶合同	2,727,719	2,189,508
— 應收租賃款	65,336	105,780
	2,793,055	2,295,288
應收票據(e)	19,369	33,399
	2,812,424	2,328,687

於二零二四年一月一日，與客戶合同的應收貿易賬款為人民幣2,192,156,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

11. 應收貿易賬款及應收票據 (續)

附註：

- (a) 按商品交付和服務提供日期列示的扣除預期信用損失準備後的應收貿易賬款的賬齡分析如下。

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
1至6個月	1,840,612	1,724,496
6個月至1年	454,810	319,042
1至2年	374,918	160,836
2至3年	74,531	45,151
3年以上	48,184	45,763
	2,793,055	2,295,288

- (b) 本集團大部分逾期應收貿易賬款為賬齡超過一年的應收貿易賬款。於二零二五年十二月三十一日，本集團的應收貿易賬款中包括賬面總值為人民幣401,241,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣148,728,000元)的應收貿易賬款，這些應收貿易賬款已逾期一年，但未被視為違約，因為大部分付款延遲是由於客戶的行政疏忽所致，且管理層認為，根據以往經驗以及這些客戶良好的財務表現及聲譽，這些應收款可隨後收回。

- (c) 大多數應收貿易賬款的信用期為一年或更短，於報告日的最大信貸風險為應收貿易賬款的賬面價值。

於二零二五年十二月三十一日，人民幣536,694,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣580,595,000元)的應收貿易賬款已抵押作人民幣426,346,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣399,253,000元)的長期借款及人民幣110,348,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣181,342,000元)的短期借款的擔保(附註17(a))。

- (d) 應收貿易賬款減值變動如下：

	二零二五年	二零二四年
於一月一日	(366,857)	(314,310)
添置	(83,147)	(52,547)
撇銷	-	-
於十二月三十一日	(450,004)	(366,857)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的應收貿易賬款及應收票據的減值評估詳情分別載於附註33.2(b)(i)及附註33.2(b)(iii)。

- (e) 於二零二五年十二月三十一日，本集團用於結算相應應收貿易賬款的應收票據總額為人民幣19,369,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣33,399,000元)。應收票據以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。本集團的所有應收票據均於一年內到期。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

11. 應收貿易賬款及應收票據 (續)

附註：(續)

(f) 應收貿易賬款及應收票據按以下貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
人民幣	1,179,373	1,120,610
美元(「美元」)	1,596,156	1,188,384
其他	36,895	19,693
	2,812,424	2,328,687

12. 預付款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
即期		
供應商預付款	159,674	148,277
按金及其他應收款(附註(b))	2,008,600	1,643,326
可回收增值稅項	59,118	60,349
	2,227,392	1,851,952
非即期		
可回收增值稅項	8,362	7,812
工程設備供應商預付款	37,299	24,550
其他應收款	59,566	82,560
	105,227	114,922

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

12. 預付款及其他應收款 (續)

預付款及其他應收款的即期部分於報告日的賬齡分析披露如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
1至6個月	1,835,568	1,539,663
6個月至1年	53,616	117,677
1至2年	220,160	134,157
2至3年	93,354	65,526
3年以上	96,951	62,752
	2,299,649	1,919,775
減：減值撥備(a)	(72,257)	(67,823)
預付款及其他應收款	2,227,392	1,851,952

附註：

(a) 減值撥備變動如下：

	二零二五年	二零二四年
於一月一日	(67,823)	(59,068)
添置	(4,434)	(8,755)
於十二月三十一日	(72,257)	(67,823)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，其他應收款的減值評估詳情載於附註33.2(b)(ii)。

(b) 根據與第三方客戶訂立的油田管理服務合約，本集團提供管理服務，包括擔任客戶採購活動的代理。於二零二五年十二月三十一日，其他應收款人民幣1,335,234,000元(二零二四年：人民幣1,154,728,000元)主要指代油田客戶支付採購成本而向油田客戶收取的應收款，本集團相應地錄得應付第三方供應商其他應付款人民幣2,014,051,000元(二零二四年：人民幣1,116,182,000元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

13. 現金和銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
受限制銀行存款(b)	573,942	370,354
現金和現金等價物		
— 在手現金	5,755	2,679
— 銀行存款	2,604,230	2,188,080
	3,183,927	2,561,113

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團持有銀行存款人民幣20,000,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣20,000,000元)作為取得短期銀行借款的抵押品(附註17(a))。
- (b) 於二零二五年十二月三十一日，本集團持有銀行存款人民幣553,942,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣350,354,000元)作為擔保函和發行應付票據的抵押品。
- (c) 受限制銀行存款的固定利率為每年0.1%至1.4%(二零二四年：每年0.1%至2.4%)。
- (d) 現金和銀行存款以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
人民幣	1,037,614	1,089,917
美元	1,890,542	1,312,172
其他	255,771	159,024
	3,183,927	2,561,113

- (e) 於二零二五年十二月三十一日，現金及現金等價物為以相應國家及地區按當地市場利率計息的銀行存款。
- (f) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度受限制銀行存款以及銀行存款的減值評估詳情載於附註33.2(b)(iii)。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

14. 股本及購股權

	每股面值 0.1港元已發行 及繳足股份數目 (千股)	股本	
		千港元	人民幣千元
已發行和繳足普通股：			
於二零二五年一月一日	2,961,649	296,165	272,152
註銷購回股份	(73,386)	(7,339)	(6,700)
於二零二五年十二月三十一日	2,888,263	288,826	265,452

年內，本公司通過香港聯合交易所有限公司購回普通股如下：

回購月份	每股面值 0.1港元 的普通股數目	每股價格		已付總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
一月	15,024,000	0.689	0.577	9,452
四月	51,388,000	0.999	0.861	46,421
八月	9,400,000	1.364	1.353	12,783
九月	3,840,000	1.292	1.292	4,981
十月	72,222,000	1.189	1.065	82,213
十一月	15,484,000	1.058	0.998	16,037
十二月	17,522,000	0.895	0.812	14,731

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司透過香港聯合交易所有限公司購回184,880,000股(二零二四年：136,156,000股)自身普通股，已付總代價為186,618,000港元(相等於約人民幣171,049,000元)(二零二四年：74,410,000港元(相等於約人民幣68,078,000元))。其中，73,386,000股(二零二四年：44,922,000股)股份已於購回時註銷，而111,494,000股(二零二四年：91,234,000股)股份未被註銷，於報告期末仍為庫存股份。

於二零二五年十二月三十一日，本公司擁有222,453,000股(二零二四年十二月三十一日：166,621,000股)發行在外的庫存股份，主要根據計劃將授予管理層及員工但尚未歸屬。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

14. 股本及購股權 (續)

附註：

(i) 購股權

過往年度，董事及主要僱員獲有條件授予認購若干股份的購股權。大部分股份有3年的歸屬期，每年可行使33.33%，前提是要達到購股權計劃所載本集團的表現條件。購股權期限為6年。

尚未行使的購股權數目及其加權平均行使價的變動如下：

	每股平均 行使價 (港元)	購股權 數目 (千份)
於二零二四年一月一日		247,947
已沒收	0.790	(4,980)
已屆滿	1.020	(55,603)
於二零二五年一月一日		187,364
已屆滿	0.790	(73,924)
於二零二五年十二月三十一日		113,440

在年末未行使購股權(千份)的屆滿日期及行使價如下：

屆滿日期	行使價 每股港元	於二零二五年 十二月三十一日 購股權數目 (千份)
二零二六年三月三十一日	0.495	113,440
		113,440

授出購股權之行使價相等於(i)於授出日期在聯交所發出之每日報價表中之本公司股份收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份面值的最高值。僱員完成一至三年服務(歸屬期)後方可行使購股權。購股權具有六年的合約期限。本集團並無法定或推定義務以現金購回或結算購股權。

於二零二五年十二月三十一日，在113,440,000份購股權(二零二四年十二月三十一日：187,364,000份購股權)中，113,440,000份購股權可行使(二零二四年十二月三十一日：187,364,000份購股權)。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的綜合損益表並無就購股權確認任何費用。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

14. 股本及購股權 (續)

附註：(續)

(ii) 限制性股票激勵計劃(「計劃」)

根據董事於二零一九年十二月三十日批准的計劃，本公司股份將授予本集團若干董事及主要僱員作為激勵。計劃下股份總數將不超過現有已發行股份總數的10%，而計劃將透過於二級市場購買股份逐步推行。計劃將在批准日期起十年期間生效及有效，而所有合資格參加者均有權參與計劃。

就該計劃而言，本公司於二零二五年十二月三十一日透過香港聯合交易所有限公司合共回購392,690,000股自身普通股，每股股價介乎0.330港元至0.999港元。所支付總代價為人民幣175,854,000元。

於二零二二年七月十五日，每股公允價值為0.410港元的75,730,000股股份已有條件授予若干董事及主要僱員。所授出股份歸屬期介乎3個月至27個月。

於二零二三年十一月二十二日，每股公允價值為0.435港元的86,000,000股股份已有條件授予若干董事及主要僱員。所授出股份歸屬期介乎12個月至36個月。

於二零二四年十二月十六日，每股公允價值為0.590港元的84,066,000股股份已有條件授予若干董事及主要僱員。所授出股份歸屬期介乎12個月至36個月。

於二零二五年五月十九日，每股公允價值為0.900港元的49,370,000股股份已有條件授予若干董事及主要僱員。所授出股份歸屬期介乎12個月至36個月。

發行在外限制性股票數目及其相關加權平均行使價的變動如下：

	限制性股票 數目 (千股)
於二零二四年一月一日	109,593
已授出(於二零二四年十二月十六日)	84,066
已歸屬	(50,700)
已沒收	(4,047)
於二零二四年十二月三十一日	138,912
於二零二五年一月一日	138,912
已授出(於二零二五年五月十九日)	49,370
已歸屬	(55,662)
已沒收	(2,117)
於二零二五年十二月三十一日	130,503

就計劃於截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合損益表中確認的費用總額為人民幣50,935,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣23,062,000元)，相應金額已計入資本公積。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

15. 儲備

(a) 折算儲備

	二零二五年	二零二四年
可能隨後重新分類至損益的項目：		
於一月一日	146,954	128,887
外幣折算差額	(30,184)	18,067
於十二月三十一日	116,770	146,954

與本集團海外業務由其功能貨幣換算為本集團呈列貨幣有關的外幣折算差額將直接於其他綜合收益確認，並累計入其他儲備中列示的折算儲備。於折算儲備累計的外幣折算差額於處置／部分處置境外業務時重新分類至損益。

(b) 套期儲備

	二零二五年	二零二四年
可能隨後重新分類至損益的項目：		
於一月一日	(203,442)	(196,240)
淨投資套期	1,121	(7,202)
於十二月三十一日	(202,321)	(203,442)

淨投資套期儲備指為淨投資套期訂立的對沖工具匯率變動產生的累計有效收益及損失部分。由於處置／部分處置國外業務，而在其他儲備中進一步列示的投資性套期儲備淨額下確認和累計的套期工具匯率變動產生的累計收益和損失，將重新分類至損益表。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團以美元計值的長期債券60,792,000美元已被指定為本集團海外附屬公司美元計價淨投資的套期工具。於二零二五年一月二十四日，該等債券已於到期時悉數償還。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，套期工具的匯兌收益人民幣1,121,000元（二零二四年：虧損人民幣7,202,000元）已於其他綜合收益中確認為其他儲備的貸方（二零二四年：借方）。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

15. 儲備(續)

(c) 法定公積

在中國成立的附屬公司應按照中國公司法及章程的規定，將其年度法定淨利潤的10% (扣除前幾年的損失後) 撥給法定公積賬戶。當該儲備金的餘額達到每個實體實收資本的50%時，可以選擇不再分配。法定公積經批准後可用於彌補以前年度的損失或增加資本。但是，除了彌補前幾年的損失外，法定公積在使用後必須至少保持實收資本的25%。

(d) 資本公積

資本公積指股份支付儲備及上市前股東注資。於二零二五年十二月三十一日，在資本公積餘額中包括人民幣271,485,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣245,277,000元)的股份支付儲備，以及人民幣235,462,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣235,462,000元)的上市前股東注資。

16. 長期債券

發行日	面值	票息	於二零二五年 十二月 三十一日	於二零二四年 十二月 三十一日	實際利率
二零二一年七月二十六日(附註)	59.5百萬美元	8.75%	-	442,779	8.91%
二零二一年七月二十六日(附註)	1.0百萬美元	8.75%	-	11,042	10.25%
小計			-	453,821	
減：即期部分			-	(453,821)	
			-	-	

附註：

本公司於二零二一年七月二十六日發行面值折價的1.5億美元優先票據，票面利率為8.75%。票據從發行之日起3.5年內按票面價值到期。優先票據的利息每半年支付一次。於二零二五年一月二十四日，該等債券已於到期時悉數償還。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

17. 借款

	於十二月三十一日			
	二零二五年 數額	二零二五年 利率	二零二四年 數額	二零二四年 利率
長期借款				
— 無抵押及無擔保				
— 人民幣計價	80,253	4.20%	-	
— 有抵押或有擔保				
— 人民幣計價(a)	666,456	2.70%-6.85%	621,171	3.20%-6.85%
減：即期部分	(362,868)		(177,735)	
	383,841		443,436	
長期債券				
— 無抵押及有擔保				
— 人民幣計價(b)	198,976	3.23%	-	
減：即期部分	(1,078)		-	
	197,898		-	
短期銀行借款				
— 無抵押及無擔保				
— 人民幣計價	336,562	2.25%-4.30%	316,597	3.45%-5.30%
— 有抵押或有擔保				
— 人民幣計價(a)	878,102	2.20%-4.90%	1,048,397	3.10%-5.50%
	1,214,664		1,364,994	

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
以上借款對應不同應償還日的金額：		
— 一年內	1,578,610	1,542,729
— 超過一年但不超過兩年	303,382	350,260
— 超過兩年但不超過五年	278,357	93,176
	2,160,349	1,986,165
減：一年內需償還而於流動負債項下列示	(1,578,610)	(1,542,729)
一年後到期金額	581,739	443,436

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

17. 借款(續)

本集團借款利率敞口情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
固定利率借款	2,068,517	1,898,500
浮動利率借款	91,832	87,665
	2,160,349	1,986,165

本集團借款的實際利率(等於合約利率)範圍如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
實際利率：		
固定利率借款	2.20%-6.50%	3.10%-6.50%
浮動利率借款	6.85%	3.20%-6.85%

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，有抵押長期借款人民幣45,687,000元為來自第三方浦銀金融租賃股份有限公司的借款，該借款將於3年內到期，並以本集團賬面價值為人民幣43,148,000元的樓宇作為抵押(附註6)。

於二零二五年十二月三十一日，有抵押長期銀行借款人民幣128,215,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣94,679,000元)，分別以賬面價值為人民幣75,938,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣79,265,000元)的本集團建築物(附註6)以及賬面價值為人民幣5,174,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣5,343,000元)的使用權資產(租賃土地)作為抵押(附註7)。

於二零二五年十二月三十一日，有抵押長期銀行借款人民幣426,346,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣399,253,000元)及短期銀行借款人民幣110,348,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣181,342,000元)，由本集團應收貿易賬款人民幣536,694,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣580,595,000元)作為抵押(附註11(c))。

於二零二五年十二月三十一日，長期銀行借款人民幣66,208,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣86,162,000元)及短期銀行借款人民幣758,224,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣797,925,000元)，由本公司的最終控股股東羅林先生擔保(附註34(b))。

於二零二五年十二月三十一日，短期銀行借款人民幣9,530,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣19,036,000元)，由受限制銀行存款人民幣20,000,000元擔保(二零二四年十二月三十一日：人民幣20,000,000元)(附註13(a))。

於二零二四年十二月三十一日，長期銀行借款人民幣41,077,000元及短期銀行借款人民幣50,094,000元(由第三方北京中關村科技融資擔保有限公司提供擔保)。

- (b) 本公司於二零二五年十月二十三日按面值發行本金額為人民幣200,000,000元、票面利率為2.85%的債券，該債券自發行日期起三年後按面值到期。債券利息須按年支付。該等債券由第三方北京中關村科技融資擔保有限公司提供擔保。
- (c) 於二零二五年十二月三十一日，本集團未提取銀行借貸額度約人民幣1,229百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,315百萬元)，其到期日至二零二七年十月三十一日(二零二四年十二月三十一日：二零二七年十月三十一日)，均為無抵押(二零二四年十二月三十一日：無抵押)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

18. 租賃負債

	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日
應付租賃負債：		
一年以內	12,448	9,095
一至兩年	8,735	6,080
兩至五年	23,389	9,157
	44,572	24,332
減：列於流動負債下在12個月內應交割的款項	(12,448)	(9,095)
列於非流動負債下在12個月後應交割的款項	32,124	15,237

19. 應付貿易賬款及應付票據

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
應付貿易賬款	1,108,461	717,567
供應商融資安排下的應付貿易賬款(附註)	353,680	330,673
應付票據	1,138,829	911,020
	2,600,970	1,959,260

附註：

為了確保其供應商能夠方便地獲得信貸並方便結算，本集團與供應商達成了供應商融資安排，允許某些供應商從中國的銀行獲得付款。這項安排允許銀行提前結清發票，部分費用由供應商承擔。本集團按安排約定的付款日期向銀行償還發票全額。由於該安排不允許本集團通過向銀行支付晚於本應支付給供應商的款項的方式從銀行獲得融資，因此本集團認為應付銀行的款項應歸類為應付貿易賬款。

供應商融資安排中負債的償還到期日範圍介乎180至360日，與不屬於供應商融資安排的可比較應付貿易賬款一致。

報告日的應付貿易賬款和應付票據(包括供應商融資安排)的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
1年以內	2,395,183	1,834,510
1 - 2年	101,918	56,278
2 - 3年	39,588	15,733
3年以上	64,281	52,739
	2,600,970	1,959,260

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

19. 應付貿易賬款及應付票據(續)

應付貿易賬款及應付票據按以下貨幣計價：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
人民幣	2,273,711	1,773,889
美元	318,759	178,933
其他	8,500	6,438
	2,600,970	1,959,260

20. 應計費用及其他應付款

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
薪酬及福利應付款	90,926	78,849
除應付所得稅外的稅款	27,670	32,893
向設備供應商的應付款	181,868	223,531
非控制性權益認沽期權產生的負債(附註)	-	50,730
其他(附註12(b))	2,307,857	1,326,206
	2,608,321	1,712,209

附註：

於二零二二年十二月三十一日，本公司、安東油田服務有限公司(「安東有限公司」，為本公司的附屬公司)、安東(北京)新能源技術有限公司(「安東新能源」，為本公司的附屬公司)及通奧檢測集團股份有限公司(「通奧檢測」)與兩名第三方寶武綠線碳私募投資基金(上海)合夥企業(有限合夥)及共青城山證通奧啟航股權投資合夥企業(有限合夥)(「第一輪投資者」)訂立協議，據此，安東有限公司及安東新能源以代價人民幣155,280,000元向第一輪投資者轉讓通奧檢測合共11.97%的權益。於二零二二年十二月三十一日前，通奧檢測為本公司的間接全資附屬公司。本集團確認非控制性權益增加人民幣73,590,000元及本公司擁有人應佔權益增加人民幣81,690,000元。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司、安東有限公司、安東新能源及通奧檢測與五名第三方共青城山證通奧啟程股權投資合夥企業(有限合夥)、共青城億芯智行創業投資合夥企業(有限合夥)、共青城德擎匯垠創業投資合夥企業(有限合夥)、北京望京創新私募股權投資基金中心(有限合夥)及新疆金投資產管理股份有限公司(「第二輪投資者」)訂立協議，據此，安東有限公司及安東新能源以代價人民幣97,530,000元向第二輪投資者轉讓通奧檢測合共6.72%的權益。本集團確認非控制性權益增加人民幣60,573,000元及本公司擁有人應佔權益增加人民幣36,957,000元。

根據上述已簽署協議，倘通奧檢測未能實現盈利及協議規定的其他承諾，所有投資者(包括第一輪投資者及第二輪投資者)權要求本公司按原價溢價購回相應股權。因此，已收代價確認為金融負債，並計入其他儲備。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，部分投資者要求本公司按原投資價格及協議所述溢價購回合共15.55%的通奧檢測股權。本集團支付代價人民幣210,380,000元及溢價人民幣39,225,000元。於二零二四年綜合損益表中扣除的溢價為人民幣23,832,000元。

於本年度，其餘投資者要求本公司按原投資價格及協議所述溢價購回合共3.71%的通奧檢測股權。本集團已支付代價人民幣42,430,000元及溢價人民幣15,484,000元。於本年度綜合損益表中扣除的溢價為人民幣7,184,000元(二零二四年：人民幣23,832,000元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團購回所持有的第一輪投資者及第二輪投資者的全部股權，通奧檢測由本集團全資擁有。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

21. 收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
銷售商品	316,560	263,830
提供服務	5,139,230	4,343,596
	5,455,790	4,607,426
租賃	115,932	146,508
	5,571,722	4,753,934

(i) 收入分類

以下為分部資料中按來自客戶合同的收入進行調整的結果。

	截至二零二五年十二月三十一日止年度			
	一體化油田 技術服務	智能 管理服務	能源資產 經營業務	總計
商品或服務類型				
銷售商品	316,560	-	-	316,560
提供服務	2,166,766	2,820,371	152,093	5,139,230
合計	2,483,326	2,820,371	152,093	5,455,790
地理區域				
中國	1,185,113	455,523	130,462	1,771,098
伊拉克	1,025,434	2,113,764	9,596	3,148,794
其他國家	272,779	251,084	12,035	535,898
合計	2,483,326	2,820,371	152,093	5,455,790
收入確認時點				
單一時點	2,483,326	622,607	152,093	3,258,026
時段	-	2,197,764	-	2,197,764
合計	2,483,326	2,820,371	152,093	5,455,790
分部資料披露的收入				
外部客戶(附註5)	2,483,326	2,820,371	268,025	5,571,722
租賃收入	-	-	(115,932)	(115,932)
來自客戶合同的收入	2,483,326	2,820,371	152,093	5,455,790

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

21. 收入 (續)

(i) 收入分類 (續)

以下為分部資料中按來自客戶合同的收入進行調整的結果。(續)

	截至二零二四年十二月三十一日止年度			
	一體化油田 技術服務	智能 管理服務	能源資產 經營業務	總計
商品或服務類型				
銷售商品	263,157	673	-	263,830
提供服務	1,893,577	2,338,198	111,821	4,343,596
合計	2,156,734	2,338,871	111,821	4,607,426
地理區域				
中國	1,011,432	401,662	103,275	1,516,369
伊拉克	895,925	1,702,333	3,130	2,601,388
其他國家	249,377	234,876	5,416	489,669
合計	2,156,734	2,338,871	111,821	4,607,426
收入確認時點				
單一時點	2,156,734	490,805	111,821	2,759,360
時段	-	1,848,066	-	1,848,066
合計	2,156,734	2,338,871	111,821	4,607,426
分部資料披露的收入				
外部客戶(附註5)	2,167,217	2,338,871	247,846	4,753,934
租賃收入	(10,483)	-	(136,025)	(146,508)
來自客戶合同的收入	2,156,734	2,338,871	111,821	4,607,426

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

21. 收入(續)

(ii) 與客戶簽訂合同的履約義務

a. 提供一體化油田技術服務、數字化智能技術、檢測業務

本集團向大型跨國及國有石油公司等客戶提供包括鑽井技術服務、完井技術服務和增產技術服務在內的一體化油田技術服務，以及包括數智技術服務和檢測服務在內的智能管理服務。

此類服務均於合約的不同階段確認為履約義務，並根據相對獨立價格基準將交易價格分配至不同且獨立的履約義務。當對相應服務的控制權轉移給客戶時，將就每項履約義務確認收入。由於預期服務須符合某些特定技術標準，而並非僅基於尺寸及重量特徵，本集團無法客觀地確定向客戶提供的服務是否符合合約中約定的規格，因此本集團在收到客戶的驗收前，無法斷定客戶已取得控制權。因此，鑽井技術服務、完井服務及增產服務等的收入在客戶完成接收時確認。

本集團有關此類服務的合同包括本集團接受此類需客戶確認的付款的權利。

合同資產(應收大型跨國公司和國有石油公司的留置金，扣除與同一合同相關的合同負債)主要與本集團對已完成但尚未開票的服務取得對價的權利有關。由於該權利取決於本集團在報告日期達到合同規定的指定里程碑，當權利成為無條件時，合同資產將轉移至應收貿易賬款。本集團通常同意某些客戶(例如一些大型跨國公司和國有石油公司)留置交易價格的5%一年。該金額包括在合同資產中，直到留置期結束為止，因為本集團達到合同規定的指定里程碑後方有權獲得最終付款。本集團將這些合同資產分類為流動資產，因為本集團預計將在其正常經營週期內將其變現。本集團一般會在相關服務完成後一年內確認應收貿易賬款時，以應收留置金的方式開票。

b. 提供能源項目管理服務、天然氣及新能源基礎設施和油氣資源開發服務

本集團向客戶提供一體化油田管理、油田運營與維護服務、天然氣及新能源基礎設施建設服務以及天然氣開發服務。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

21. 收入(續)

(ii) 與客戶簽訂合同的履約義務(續)

b. 提供能源項目管理服務、天然氣及新能源基礎設施及油氣資源開發服務(續)

此類服務被確認為隨著時間的推移而履行的履約義務，因為客戶在日常運營中同時接收並消耗本集團提供的維護服務利益，而該等服務乃常規工作，沒有涉及複雜的過程，且客戶的接收程序為例行公事。這些服務的收入根據小時數和單位人工成本，採用產出法確認。

交易價格的付款將在服務期內每月結算。

c. 油田相關商品銷售

本集團向客戶銷售與油田相關的商品，例如鑽井工具，油管和套管。

由於在客戶收到並接受商品之前，本集團無權取得付款，因此，本集團在相應商品的控制權轉移給客戶時確認收入。

本集團的此類商品銷售合同中包括了授予客戶付款的正常信貸期限。

(iii) 就客戶合同分配給剩餘履行義務的交易價格

於二零二五年十二月三十一日，分配給剩餘履行義務(未滿足或部分未滿足)的交易價格以及確認收入的預計時間如下：

	中國	伊拉克	其他國家
一年以內	1,878,764	2,335,265	577,324
一年以上但兩年內	1,525,995	2,613,813	365,522
兩年以上	78,302	1,035,828	400,832
	3,483,061	5,984,906	1,343,678

(iv) 租賃

	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度	截至二零二四年 十二月三十一日 止年度
對於經營性租賃：		
固定費率的租賃款	115,932	146,508
租賃產生的收入合計	115,932	146,508

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

22. 按性質劃分費用

扣除下列項目後得出經營利潤：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
購買物料與服務	2,321,439	1,798,447
人力成本	1,356,532	1,157,716
其中：		
— 薪酬與其他僱員開銷	1,305,597	1,134,654
— 股份薪酬(附註14)	50,935	23,062
折舊	287,770	315,201
其中：		
— 物業、廠房及設備(附註6)	267,629	292,806
— 使用權資產(附註7)	18,931	21,186
— 投資物業	1,210	1,209
減：於存貨資本化的部分(附註6)(附註7)	(21,902)	(23,949)
	265,868	291,252
無形資產攤銷	58,295	52,965
減：於存貨資本化的部分	(3,600)	(3,936)
	54,695	49,029
其中：		
— 營業成本	45,969	40,071
— 管理費用	987	938
— 銷售費用	16	19
— 研發費用	7,723	8,001
核數師薪酬		
— 審計相關服務(含子公司審計師)	8,673	6,250
— 其他服務	588	600
其他運營開支	758,633	710,311
其中：		
— 存貨減值	7,374	6,402

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

23. 其他收益或虧損淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
政府補貼與補助(a)	13,198	8,942
處置物業、廠房及設備虧損	(2,243)	(1,154)
回購長期債券虧損	-	(7,018)
增值稅優惠	838	1,546
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動收益／(虧損)	17,703	(4,964)
其他	(18,048)	(2,025)
	11,448	(4,673)

附註：

(a) 本年度就獎勵研發支出收到的政府補貼與補助為人民幣13,198,000元(二零二四年：人民幣8,942,000元)。

24. 扣除轉回後預期信用損失模型下的減值損失

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
就以下項目確認的減值損失：		
— 應收貿易賬款	83,147	52,547
— 其他應收款	4,434	8,755
	87,581	61,302

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的減值評估詳情列於附註33.2(b)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

25. 財務費用，淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
利息支出		
— 銀行借款	(106,654)	(103,292)
— 債券	(440)	(52,910)
— 其他金融負債(附註20)	(7,184)	(23,832)
— 租賃負債	(2,178)	(2,061)
匯兌(虧損)/收益淨額	(23,284)	11,086
其他	(30,622)	(36,222)
財務支出	(170,362)	(207,231)
利息收入	45,063	50,930
	(125,299)	(156,301)

26. 人力成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
工資，薪金和津貼	1,179,841	1,036,377
住房補貼(a)	18,073	17,512
養老金計劃提存(b)	40,106	37,185
股份支付費用(附註14)	50,935	23,062
福利和其他支出	67,577	43,580
	1,356,532	1,157,716

附註：

(a) 住房補貼主要包括本集團對政府資助的住房公積金的供款，其比例為本集團的國內僱員薪金的5%至12%。

(b) 代表本集團根據相關政府機關或授權實體根據本集團經營所在地的要求而組織的定額供款計劃的供款。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團在這些計劃下並無被沒收供款可被本集團用來減少現有供款水準。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，在這些計劃下也並無被沒收供款可供本集團用來減少未來年份的應繳款。

除上文所披露者外，本集團無其他重大義務以支付員工或退休人員的退休金和其他退休後福利。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

26. 人力成本 (續)

附註：(續)

(c) 五名最高薪人士

本年度本集團薪酬最高的五名個人包括三名(二零二四年：三名)董事，其薪酬反映在附註37所示的分析中。本年度應支付給其他兩名(二零二四年：兩名)個人的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
基本工資、住房補貼、其他津貼和實物福利	6,711	7,069
養老金計劃供款	136	133
	6,847	7,202

他們的薪酬處在以下範圍內：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
薪酬範圍		
3,000,001港元- 4,000,000港元	2	2
	2	2

(d) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團董事或五位最高薪人士中並無放棄任何酬金，且本集團並無向本集團任何董事或五位最高薪酬人士支付任何報酬以作為吸引彼等加入本集團的獎勵或作為離職補償。

27. 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
當期所得稅		
— 中國企業所得稅	25,284	26,220
— 伊拉克企業所得稅	206,436	183,603
— 其他	(13,587)	53,948
遞延所得稅	(14,022)	(15,632)
	204,111	248,139

本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成為獲豁免有限公司，因此獲豁免支付開曼群島所得稅。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

27. 所得稅費用 (續)

中國企業所得稅(「企業所得稅」)乃根據中國成立的附屬公司的估計應稅利潤，根據有關中國稅務法律及法規於二零二五年的適用稅率25%(二零二四年：25%)計算。某些附屬公司被授予高科技企業或在中國西部地區設立的企業15%的優惠稅率。

伊拉克實體的企業所得稅按總營業額的7%或淨應稅利潤的35%徵收(以較高者為準)。

阿拉伯聯合酋長國(「阿聯酋」)公司稅(「公司稅」)根據在阿聯酋迪拜成立的附屬公司的預計應稅利潤計算，二零二五年的稅率為9%(二零二四年：9%)。由於某附屬公司在阿聯酋行使管理職能，因此被授予零稅率的優惠稅率。

本集團的除所得稅前利潤與使用集團公司適用稅率產生的理論金額不同，具體如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
除所得稅前利潤	587,291	505,643
按適用稅率計算所得稅	204,529	217,827
不可稅前抵扣的開支	2,233	1,964
研發支出額外抵扣	(12,491)	(11,513)
無確認遞延所得稅的稅收損失和暫時可抵扣差異	46,084	43,987
利用未動用前期無確認遞延所得稅的可抵稅損失	(14,139)	(4,719)
應佔合營公司利潤所致影響	(46)	(8)
應佔聯營企業利潤所致影響	(134)	(961)
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(21,925)	1,562
	204,111	248,139

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

28. 每股收益

(a) 基本

每股基本收益的計算方法是本公司所有者應佔利潤除以年內已發行普通股的加權平均數。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
本公司所有者應佔利潤	373,090	242,649
已發行普通股的加權平均數(千股)(附註)	2,724,199	2,841,221
每股基本收益(以每股人民幣表示)	0.1370	0.0854

附註：庫存股的影響已納入已發行普通股的加權平均數的計算內。

(b) 攤薄

每股攤薄收益的計算方法是假設所有攤薄潛在普通股獲行使，並據此調整已發行普通股的加權平均數。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司的攤薄因素為發行在外而尚未歸屬的受限制股份及購股權。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司唯一的攤薄因素是尚未歸屬的受限制股份，且每股攤薄收益的計算並無假設本公司購股權獲行使，乃由於該等購股權行使價均較股份平均市場價格為高。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
本公司所有者應佔利潤	373,090	242,649
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,724,199	2,841,221
限制性股票激勵計劃影響的調整(千股)	191,340	58,972
為計算每股攤薄收益的普通股加權平均數(千股)	2,915,539	2,900,193
每股攤薄收益(以每股人民幣表示)	0.1280	0.0837

29. 股息

報告期結束之後，董事已建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息每股普通股人民幣0.0373元(二零二四年：人民幣0.025元)，總金額為人民幣112,000,000元(二零二四年：人民幣73,000,000元)，並須於應屆股東大會上經股東批准。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

30. 綜合現金流量表附註

本年度利潤與淨經營性活動現金流的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
本年度利潤	383,180	257,504
就以下項目進行調整：		
物業、廠房及設備		
— 折舊支出	247,883	271,215
— 處置損失	2,243	1,154
回購長期債券損失	-	7,018
使用權資產折舊	16,775	18,828
無形資產攤銷	54,695	49,029
投資物業折舊	1,210	1,209
新增應收款減值	87,581	61,302
新增存貨減值	7,374	6,402
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動(收益)/損失	(17,703)	4,964
股份支付費用	50,935	23,062
應佔合營公司利潤	309	(52)
應佔聯營公司利潤	(833)	(4,123)
淨匯兌虧損/(收益)	23,284	(11,086)
利息收入	(45,063)	(50,930)
利息支出	116,456	182,095
所得稅費用	204,111	248,139
營運資金調整前的經營性活動現金流	1,132,437	1,065,730
營運資金變動：		
— 存貨	116,383	133,526
— 應收貿易賬款及應收票據	(542,884)	81,416
— 合同資產	(14,740)	(2,130)
— 預付款及其他應收款和可回收增值稅	(380,424)	(277,306)
— 應付貿易賬款及應付票據	487,891	82,594
— 應計費用及其他應付款項	988,505	218,344
— 合同負債	(10,015)	26,285
— 受限制銀行存款	(203,588)	112,025
經營活動淨現金流入	1,573,565	1,440,484

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

31. 融資活動產生的資產及負債對賬

下表詳述了本集團由於融資活動帶來的資產與負債的現金、非現金變化情況。融資活動產生的負債為現金流量，於過往已或於未來將在本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量。

	借款 附註17	長期債券 附註16	應計費用及 其他應付款 附註20	受限制 銀行存款 附註13	租賃負債 附註18	合計
於二零二五年一月一日	1,986,165	453,821	50,730	(20,000)	24,332	2,495,048
融資活動現金流	67,530	(453,140)	(57,914)	-	(16,937)	(460,461)
新訂租約	-	-	-	-	34,999	34,999
外幣換算差額	-	(1,121)	-	-	-	(1,121)
利息支出	106,654	440	7,184	-	2,178	116,456
於二零二五年十二月三十一日	2,160,349	-	-	(20,000)	44,572	2,184,921

	借款 附註17	長期債券 附註16	應計費用及 其他應付款 附註20	受限制 銀行存款 附註13	租賃負債 附註18	合計
於二零二四年一月一日	1,624,290	817,474	276,503	(20,000)	36,100	2,734,367
融資活動現金流	258,583	(430,783)	(249,605)	-	(15,406)	(437,211)
新訂租約	-	-	-	-	1,577	1,577
外幣換算差額	-	7,202	-	-	-	7,202
利息支出	103,292	52,910	23,832	-	2,061	182,095
回購長期債券損失	-	7,018	-	-	-	7,018
於二零二四年十二月三十一日	1,986,165	453,821	50,730	(20,000)	24,332	2,495,048

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

32. 承諾

資本承諾

於報告日，與物業、廠房及設備的投資有關而未於綜合財務狀況表撥備之資本承諾如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
已簽約但未撥備	116,412	48,255

33. 財務風險管理

33.1 金融工具分類

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
金融資產		
攤餘成本		
— 現金及現金等價物	2,609,985	2,190,759
— 受限制銀行存款	573,942	370,354
— 包含於應收貿易賬款	2,793,055	2,295,288
— 包含於預付款及其他應收款	1,668,084	1,593,168
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
— 應收票據	19,369	33,399
以公允價值計量且其變動計入損益		
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	132,187	86,346
	7,796,622	6,569,314

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
金融負債		
攤餘成本		
— 應付貿易賬款及應付票據	2,600,970	1,959,260
— 包含於應計費用及其他應付款項	2,489,725	1,600,467
— 借款	2,160,349	1,986,165
— 長期債券	-	453,821
	7,251,044	5,999,713

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素

本集團的活動可能面臨各種財務風險：市場風險(包括外匯風險和現金流以及公允價值利率風險)、信貸風險和流動性風險。本集團的整體風險管理計劃著眼於金融市場的不可預測性，力求將對本集團財務業績的潛在不利影響減至最小。本集團使用非衍生金融工具(以美元計值的長期債券)(附註15(b))對沖某些外幣風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團在海外發展業務的大部分交易以美元計值和結算。外匯風險也來自某些以美元計值的銀行存款及長期債券。本集團的外匯風險主要來自於美元。

於二零二五年十二月三十一日，如果在其他所有變量保持不變的情況下，人民幣兌美元匯率升值／貶值3%，則本年度的除所得稅後利潤(二零二四年：除所得稅後利潤)將減少／增加人民幣5,157,000元(二零二四年：減少／增加人民幣2,617,000元)，而股權儲備將減少／增加人民幣102,725,000元(二零二四年：減少／增加人民幣319,408,000元)，主要來源於美元計價的現金和銀行存款、貿易和其他應收款、貿易和其他應付款、長期債券和國外業務的淨投資套期的外匯收益／損失。

(ii) 現金流及公允價值利率風險

本集團的利率風險來自長期借款、短期借款和租賃負債。以浮動利率取得的借款使本集團面臨現金流利率風險。以固定利率獲得的長期債券、長期借款、短期借款和租賃負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團亦面臨有關浮動利率銀行結餘的現金流量利率風險。

根據於二零二五年十二月三十一日的浮動利率借款餘額，如果本年度這些借款的利率上調／下調100個基點，則本年度的除所得稅前利潤將減少／增加人民幣918,000元(二零二四年：人民幣877,000元)。

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估

於二零二五年十二月三十一日，本集團最大信用風險敞口為金融資產的賬面價值。本集團並無持有任何抵押品或其他增信措施來彌補與其金融資產相關的信用風險。

應收貿易賬款、合同資產及其他應收款

本集團已制定政策以確保向具有適當信用記錄的客戶或交易對手進行產品和服務的銷售以及其他交易之前，會取得內部審批，且會對逾期債務採取後續行動。此外，本集團根據預期信用損失模型對應收貿易賬款、合同資產和其他應收款分別進行減值評估或基於撥備矩陣進行減值評估。就此而言，董事會認為本集團的信用風險已大大降低，並認為在綜合財務報表中已為無法收回的應收款計提了充分的撥備。

本集團大部分銷售來自於中國幾家主要的油田經營者及其關聯公司，而彼等為信譽良好的國有實體，因此，本集團的應收貿易賬款存在集中風險(附註5)。

應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款

應收票據、受限制銀行存款和銀行存款的信用風險較為有限，因為交易對手是國際信用評級機構賦予高信用等級的銀行。本集團根據12個月預期信用損失模型對應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款進行減值評估。董事會預期該等交易對手不會由於不履約造成任何損失。

本集團的大部分受限制銀行存款以及銀行存款均存放在中國大陸和香港的國有銀行中，相關的信用風險相對較低。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款 (續)

下表詳細列出了本集團金融資產(包括來自商品和服務的應收貿易賬款、應收票據、其他應收款、受限制銀行存款以及銀行存款)以及需進行預期信用損失評估的其他項目(租賃應收款和合同資產)的信用風險敞口：

二零二五年	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月或終身預期信用損失	賬面總值
以攤餘成本計量的金融資產					
應收貿易賬款－商品和服務	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(撥備矩陣)	1,226,175
				終身預期信用損失(單獨計量，未出現信貸減值)	1,811,251
				終身預期信用損失(單獨計量，出現信貸減值)	140,297
其他應收款	12	不適用	附註(ii)	12個月預期信用損失	1,675,347
				終身預期信用損失(未出現信貸減值)	55,485
				終身預期信用損失(出現信貸減值)	65,225
受限制銀行存款	13	A1	附註(iii)	12個月預期信用損失	573,942
銀行存款	13	A1	附註(iii)	12個月預期信用損失	2,604,230
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產					
應收票據	11	A1	附註(iii)	12個月預期信用損失	19,369
其他項目					
合同資產－商品和服務		不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信貸減值)	41,598
租賃應收款－經營性租賃	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信貸減值)	65,336

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款 (續)

二零二四年	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月或終身預期信用損失	賬面總值
以攤餘成本計量的金融資產					
應收貿易賬款－商品和服務	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(撥備矩陣) 終身預期信用損失(單獨計量，未出現信貸減值) 終身預期信用損失(單獨計量，出現信貸減值)	887,527 1,562,661 106,177
其他應收款	12	不適用	附註(ii)	12個月預期信用損失 終身預期信用損失(未出現信用損失) 終身預期信用損失(出現信用損失)	1,579,502 18,052 63,437
受限制銀行存款	13	A1	附註(iii)	12個月預期信用損失	370,354
銀行存款	13	A1	附註(iii)	12個月預期信用損失	2,188,080
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產					
應收票據	11	A1	附註(iii)	12個月預期信用損失	33,399
其他項目					
合同資產－商品和服務		不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信貸減值)	26,858
租賃應收款－經營性租賃	11	不適用	附註(i)	終身預期信用損失(單獨計量，未出現信貸減值)	105,780

附註：

- (i) 商品和服務產生的應收貿易賬款與合同資產以及租賃應收款

對於商品和服務產生的應收貿易賬款與合同資產以及租賃應收款，本集團已採用《國際財務報告準則第9號》中的簡化方法來計量終身預期信用損失的虧損撥備。除有來自大型跨國公司和國有石油公司大量未償還餘額或信貸減值的債務人外，本集團使用撥備矩陣(按賬齡分組)確定這些項目的預期信貸損失。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款 (續)

附註：(續)

(i) 商品和服務產生的應收貿易賬款與合同資產以及租賃應收款 (續)

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團使用賬齡分析來評估部分客戶的減值，因為這些客戶包括眾多具有共同風險特徵的小客戶，這些共同風險特徵代表了客戶根據合同條款支付所有應付款項的能力。下表提供了有關來自私人 and 相對較小客戶的商品和服務應收貿易賬款的信用風險敞口的資料，這些敞口是根據二零二五年十二月三十一日在終身預期信用損失（未出現信貸減值）內的撥備矩陣進行評估的。於二零二五年十二月三十一日，來自大型跨國公司和國有石油公司具有重大未償還結餘的商品和服務應收貿易賬款及信貸減值賬面總值分別為人民幣1,811,251,000元（二零二四年：人民幣1,562,661,000元）和人民幣140,297,000元（二零二四年：人民幣106,177,000元），其已進行個別評估。

來自私人 and 相對較小客戶的商品和服務相關的應收貿易賬款

二零二五年十二月三十一日

賬齡	平均損失率	賬面總值	減值虧損撥備
1年內	7.79%	949,289	73,939
1年後但2年內	39.88%	61,801	24,647
2年後但3年內	76.82%	48,361	37,151
3年後	100.00%	166,724	166,724
		1,226,175	302,461

二零二四年十二月三十一日

賬齡	平均損失率	賬面總值	減值虧損撥備
1年內	8.38%	620,920	52,025
1年後但2年內	51.84%	87,506	45,359
2年後但3年內	75.34%	33,076	24,921
3年後	100.00%	146,025	146,025
		887,527	268,330

估計損失率是根據債務人預期存續期間的歷史觀察損失率估算的，並根據無需花費過多成本或精力即可獲得的前瞻性資料進行了調整。管理層定期檢查分組，以確保更新有關特定債務人的相關信息。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款 (續)

附註：(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團根據撥備矩陣就私人及相對較小客戶以及根據信用評級就大型跨國和國有石油公司的商品和服務應收貿易賬款計提減值撥備人民幣49,027,000元(二零二四年：人民幣36,245,000元)。對信貸減值的債務人作出的減值撥備為人民幣34,120,000元(二零二四年：減值撥備人民幣16,302,000元)。

下表顯示了採用簡化方法列示的商品和服務相關的已確認應收貿易賬款的終身預期信用損失的變動：

	終身預期信用損失 (未出現信貸減值)	終身預期信用損失 (出現信貸減值)	合計
於二零二四年一月一日	224,435	89,875	314,310
於二零二四年一月一日因金融工具確認導致變動：			
— 確認減值損失(扣除撥回)	3,185	(4,105)	(920)
— 轉至信貸減值	(20,407)	20,407	-
新增源生的金融資產	53,467	-	53,467
於二零二四年十二月三十一日	260,680	106,177	366,857
於二零二五年一月一日因金融工具確認導致變動：			
— 確認減值損失(扣除撥回)	8,371	(488)	7,883
— 轉至信貸減值	(34,608)	34,608	-
新增源生的金融資產	75,264	-	75,264
於二零二五年十二月三十一日	309,707	140,297	450,004

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險和減值評估 (續)

應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款 (續)

附註：(續)

(ii) 其他應收款

為了進行內部信貸風險管理，本集團使用逾期資料評估信貸風險在首次確認後有無顯著上升。

	逾期	未逾期/ 無固定償還期限	合計
二零二五年十二月三十一日			
其他應收款	120,710	1,675,347	1,796,057
二零二四年十二月三十一日			
其他應收款	81,489	1,579,502	1,660,991

下表列出了已確認為其他應收款的損失準備金的調賬：

	12個月 預期信用損失	終身預期信用 損失 (未出現 信貸減值)	終身預期 信用損失 (出現信貸減值)	合計
於二零二四年一月一日	-	-	59,068	59,068
- 確認減值損失 (扣除撥回)	-	4,386	4,369	8,755
於二零二四年十二月三十一日	-	4,386	63,437	67,823
- 確認減值損失 (扣除撥回)	-	2,646	1,788	4,434
於二零二五年十二月三十一日	-	7,032	65,225	72,257

(iii) 應收票據、受限制銀行存款以及銀行存款

於報告期末，董事已根據12個月預期信用損失模型對應收票據、受限制銀行存款及銀行存款進行了減值評估，並得出結論：自初始確認以來，信用風險沒有顯著增加。由於交易對手方是國際信用評級機構賦予高信用等級的銀行，因此交易對手方違約的可能性很小，因信用損失撥備。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(c) 流動性風險

本集團的流動資金風險通過維持充足的現金和現金等價物來控制，現金和現金等價物主要來自經營和融資活動。

下表分析了本集團的財務負債和租賃負債，這些負債將根據在財政期末有關合同剩餘到期期間分為相關的到期類別。表中披露的金額為合同約定的未折現現金流。

二零二五年十二月三十一日

	加權 平均利率	按要求或 少於1年	1至5年	總計未折現 現金流	賬面金額
非衍生金融負債					
應付貿易賬款及應付票據	-	2,600,970	-	2,600,970	2,600,970
包含於應計費用及其他應付款項	-	2,489,725	-	2,489,725	2,489,725
租賃負債	5.715%	14,207	37,253	51,460	44,572
短期借款	3.627%	1,235,377	-	1,235,377	1,214,664
長期借款	4.278%	386,475	592,999	979,474	945,685
		6,726,754	630,252	7,357,006	7,295,616

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.2 財務風險因素 (續)

(c) 流動性風險 (續)

二零二四年十二月三十一日

	加權平均 利率	按要求或 少於1年	1至5年	總計未折現 現金流	賬面金額
非衍生金融負債					
應付貿易賬款及應付票據	-	1,959,260	-	1,959,260	1,959,260
包含於應計費用及其他應付款項					
— 非控制性權益認沽期權 產生的負債	10.000%	50,730	-	50,730	50,730
— 其他	-	1,549,737	-	1,549,737	1,549,737
租賃負債	6.608%	9,533	19,514	29,047	24,332
短期借款	4.135%	1,390,866	-	1,390,866	1,364,994
長期借款	5.590%	202,621	461,485	664,106	621,171
長期債券	8.940%	476,064	-	476,064	453,821
		5,638,811	480,999	6,119,810	6,024,045

本集團訂立供應商融資安排，以方便其供應商取得信貸及促進提早向供應商結算。本集團的應付貿易賬款中只有小部分須遵守供應商融資安排。因此，管理層認為供應商融資安排不會導致本集團有重大流動資金風險。有關安排的詳情載於附註19。

33.3 資本風險管理

本集團管理資金的目标是維護本集團持續經營的能力，以便為股東提供回報並為其他利益相關者帶來收益，並維持最佳的資本結構以降低資本成本。

本集團根據資本負債率監控資本。該比率的計算方法是以總借款除以總資本，總借款包括借款、債券、租賃負債以及應付貿易賬款和應付票據，如綜合財務狀況表所示；總資本以權益計算，如綜合財務狀況表所示，再加上總負債。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.3 資本風險管理 (續)

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的資本負債率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
總負債	4,805,891	4,423,578
總權益	3,768,660	3,608,340
總資本	8,574,551	8,031,918
資本負債率	56%	55%

33.4 公允價值評估

金融工具的公允價值釐定(尤其是所使用估值技術及輸入數據)以及公允價值計量的公允價值層級按照公允價值計量的輸入數據的可觀察程度進行分類(第2級及第3級)。

本集團於報告期末按公允價值計量其以下金融工具：

金融工具	公允價值		公允價值層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	於二零二五年十二月三十一日	於二零二四年十二月三十一日			
應收票據	19,369,000	33,399,000	第3級	公允價值乃基於合同現金流入按反映市場信用風險的貼現率計算的現值估計	貼現率
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(a)	26,554,000	30,000,000	第3級	收入法	資本的加權平均成本(「WACC」)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(b)	28,189,000	-	第2級	每名賣家淨值	相關資產價值
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(c)	77,444,000	56,346,000	第1級	活躍市場的報價	不適用

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

33. 財務風險管理 (續)

33.4 公允價值評估 (續)

本集團於報告期末按公允價值計量其以下金融工具：(續)

附註：

- (a) 於二零二五年十二月三十一日，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為本集團對於二零二二年設立的非上市合夥實體的投資。
- (b) 於二零二五年十二月三十一日，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為本集團於二零二五年購買的銀行理財產品。
- (c) 於二零二五年十二月三十一日，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為本集團自二零二三年起持有的上市公司股票。

第3級公允價值計量的調賬

	應收票據	以公允價值計量 且其變動計入損益 的金融資產
於二零二五年一月一日	33,399	30,000
新增	285,319	-
終止確認	(299,156)	-
於其他綜合收益確認的公允價值變動	(193)	-
於損益確認的公允價值變動	-	(3,446)
於二零二五年十二月三十一日	19,369	26,554

其他綜合收益包括與本報告期末持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據有關的損失款項人民幣334,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣141,000元)。

並非根據經常性基準按公允價值計量的金融資產及負債的公允價值

本集團的金融資產(包括現金及現金等價物、受限制銀行存款、應收貿易賬款、其他應收款)和金融負債(包括應付貿易賬款和應付票據、其他應付款、短期借款、長期借款的即期部分)的賬面價值因距離到期日的期限短，故與其公允價值相若。

由於具類似條款的可比較利率波動相對較低，長期借款及債券的賬面價值與其公允價值相若。

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

34. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或於作出財務及經營決策時可對另一方產生重大影響力，則被視作關聯人士。受共同控制的各方亦被視作關聯人士。本集團關鍵管理層成員亦被視作關聯人士。

(a) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，以下人士是本集團的關聯方：

關聯方名稱	關聯性質
羅林先生	本公司最終控股股東

(b) 關聯方擔保的長期借款及短期銀行借款

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
長期借款		
羅林先生(附註17(a))	66,208	86,162
短期借款		
羅林先生(附註17(a))	758,224	797,925

(c) 關鍵管理人員薪酬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
薪金及其他短期僱員福利	22,265	20,311
養老金計劃	340	332
以股份支付的款項	13,571	6,686
	36,176	27,329

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

35. 附屬公司

以下是本公司於二零二五年十二月三十一日直接或間接持有股權的主要附屬公司清單：

公司名稱	註冊成立／ 成立地點和日期	註冊資本	本集團持有 股權及投票權	主要營業地點	主營業務
直接持有：					
安東有限公司	香港 二零零七年八月十七日	100港元	100%	中國	投資控股
間接持有：					
安東油田服務國際 有限公司	香港 二零零八年七月十七日	100港元	100%	中國	投資控股
安東石油技術(集團) 有限公司	中國北京 二零零二年一月二十八日	248,029,000美元	100%	中國	油田服務與 設備銷售
通奧檢測集團股份有限 公司(前稱新疆通奧 油田技術服務有限公司)	中國 新疆維吾爾自治區 二零零二年二月二十一日	人民幣195,000,000元	100%	中國	油田服務
安東通奧科技產業股份 有限公司	中國 新疆維吾爾自治區 二零零五年十二月十五日	人民幣90,000,000元	90%	中國	鑽機及鑽桿租賃
山東普瑞思德	中國 山東省 二零零八年九月二日	人民幣100,000,000元	100%	中國	油田服務與 設備銷售
Anton International FZE	阿拉伯聯合酋長國 二零零九年四月十二日	7,300,000美元	100%	伊拉克	油田服務
四川安東油氣工程技術 服務有限公司	中國四川省 二零零九年七月十四日	人民幣400,000,000元	100%	中國	油田服務與 設備銷售

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

35. 附屬公司 (續)

以下是本公司於二零二五年十二月三十一日直接或間接持有股權的主要附屬公司清單：(續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點和日期	註冊資本	本集團持有 股權及投票權	主要營業地點	主營業務
安東油田服務DMCC	阿拉伯聯合酋長國 二零一一年三月二十八日	54,462,150美元	100%	伊拉克	油田服務
四川通盛鑽探工程有限 公司	中國四川省 二零一二年二月十三日	人民幣100,000,000元	100%	中國	鑽井服務
新疆安東石油技術服務 有限責任公司	中國 新疆維吾爾自治區 二零一二年二月二十四日	人民幣80,000,000元	100%	中國	油田服務
Antonoil Services DMCC	阿拉伯聯合酋長國 二零一七年一月二十四日	109,040美元	100%	乍得共和國	油田服務

上表列出董事認為主要影響本集團業績或資產的本公司附屬公司。董事會認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

根據中國法律，所有在中國註冊成立的附屬公司均為有限責任公司。

於二零二五年十二月三十一日，董事認為並無重大非控制性權益須予披露。

通奧檢測的註冊資本由二零二四年的人民幣239,816,000元變更為二零二五年的人民幣195,000,000元，且本集團持有的股權及投票權由81%變更為100%，因為本集團於二零二五年購回其餘投資者持有的全部股權。詳情載於附註20。

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

36. 本公司財務狀況表與儲備

	於十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
資產		
非流動資產		
於附屬公司投資	4,979,725	4,979,725
流動資產		
預付款及其他應收款	43,082	104,483
受限制銀行存款	316	-
現金及現金等價物	70,626	2,115
	114,024	106,598
總資產	5,093,749	5,086,323
權益與負債		
權益		
股本	265,452	272,152
其他儲備(a)	2,047,901	2,296,106
總權益	2,313,353	2,568,258
負債		
流動負債		
長期債券的即期部分	-	453,821
應計費用及其他應付款項	2,780,396	2,064,244
	2,780,396	2,518,065
總負債	2,780,396	2,518,065
權益及負債總計	5,093,749	5,086,323

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

36. 本公司財務狀況表與儲備 (續)

附註：

(a) 本公司儲備變化

	庫存股	股份溢價	資本公積	累計損失	總計
於二零二四年一月一日餘額	(50,427)	1,049,578	3,105,108	(1,631,934)	2,472,325
年度虧損	-	-	-	(96,306)	(96,306)
購回普通股	(68,078)	-	-	-	(68,078)
註銷購回股份	24,010	(19,888)	-	-	4,122
限制性股票激勵計劃	-	-	23,062	-	23,062
根據限制性股票激勵計劃歸屬股份	20,461	-	(20,461)	-	-
二零二三年末期股息	-	-	-	(39,019)	(39,019)
於二零二四年十二月三十一日	(74,034)	1,029,690	3,107,709	(1,767,259)	2,296,106
於二零二五年一月一日餘額	(74,034)	1,029,690	3,107,709	(1,767,259)	2,296,106
年度虧損	-	-	-	(61,301)	(61,301)
購回普通股	(171,049)	-	-	-	(171,049)
註銷購回股份	33,026	(26,326)	-	-	6,700
限制性股票激勵計劃	-	-	50,935	-	50,935
根據限制性股票激勵計劃歸屬股份	24,727	-	(24,727)	-	-
二零二四年末期股息	-	-	-	(73,490)	(73,490)
於二零二五年十二月三十一日	(187,330)	1,003,364	3,133,917	(1,902,050)	2,047,901

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

37. 董事權益和利益

董事與最高行政人員酬金

每位董事和最高行政人員的酬金如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度：

姓名	費用	薪酬	酌情獎勵	住房補貼	其他酬勞的 預計貨幣 價值(i)	僱主對退休 福利計劃 的供款	接受董事 職位收到或 應收薪酬	就董事為 管理本公司或 其附屬公司 事務而提供的 其他服務收到 或應收酬金	總計
執行董事									
羅林先生	-	4,031	1,563	-	96	68	-	-	5,758
皮至峰先生(最高行政人員)	-	2,854	496	-	96	68	-	-	3,514
范永洪先生	-	3,630	830	-	96	68	-	-	4,624
非執行董事									
黃松先生	-	287	-	-	-	-	-	-	287
獨立非執行董事									
張永一先生(ii)	287	-	-	-	-	-	-	-	287
朱小平先生(ii)	287	-	-	-	-	-	-	-	287
拿督Wee Yiau Hin (ii)	714	-	-	-	-	-	-	-	714
陳欣女士	287	-	-	-	-	-	-	-	287

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(除非另有所指，所有金額以人民幣千元為單位)

37. 董事權益和利益 (續)

董事與最高行政人員酬金 (續)

每位董事和最高行政人員的酬金如下：(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度：

姓名	費用	薪酬	酌情獎勵	住房補貼	其他酬勞的 預計貨幣 價值(i)	僱主對退休 福利計劃 的供款	接受董事 職位收到或 應收薪酬	就董事為 管理本公司或 其附屬公司 事務而提供的 其他服務收到 或應收酬金	總計
執行董事									
羅林先生	-	2,679	2,070	-	93	66	-	-	4,908
皮至峰先生(最高行政人員)	-	2,147	611	-	93	66	-	-	2,917
范永洪先生	-	2,995	889	-	93	66	-	-	4,043
非執行董事									
黃松先生	-	287	-	-	-	-	-	-	287
獨立非執行董事									
張永一先生(ii)	287	-	-	-	-	-	-	-	287
朱小平先生(ii)	287	-	-	-	-	-	-	-	287
拿督Wee Yiau Hin (ii)	712	-	-	-	-	-	-	-	712

附註：

- (i) 其他酬勞包括其他保險金。
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，本公司向三名獨立非執行董事有條件授出每股公允價值為0.410港元至0.900港元的9,150,000股限制性股票，並在截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合損益表中確認費用總額為人民幣1,274,000元(二零二四年：人民幣606,000元)，各獨立非執行董事的金額相同，但未包含在上表中。有關授予其他董事的限制性股票，請參閱附註14。